

Diciembre 2022

Impacto de la SuperLiga Europea en las ligas domésticas

Conclusiones obtenidas a la luz del informe pericial de KPMG 2022 sobre la reducción de ingresos en LaLiga

El mundo es nuestro terreno de juego

1. Importancia de las Ligas Domésticas



Las ligas domésticas son pilares básicos en el ecosistema económico y deportivo del fútbol europeo



Ligas europeas: relevancia social y económica

Total ligas profesionales y asociaciones	40
Total clubes profesionales	1.554
Total futbolistas profesionales	53.715
Total personal no deportivo	75.140
Total ingresos generados	25.725M€
Derechos Audiovisuales	11.000M€

Ligas domésticas: decisiones por mayorías

Los clubes **DEBEN** decidir el **FUTURO DE LAS COMPETICIONES**

Los clubes que participan en una liga doméstica forman **UNA ASOCIACIÓN DONDE SE TOMAN DECISIONES POR MAYORÍAS**

Las ligas buscan lo mejor para la **COMPETICIÓN** y por ende **PARA SUS CLUBES**

LAS LIGAS DOMÉSTICAS REPRESENTAN MÁS DEL 75% DE LOS INGRESOS EN EL FÚTBOL EUROPEO

2. La SuperLiga plantea el mismo modelo que el presentado en 2019

En 2019 ECA/UEFA presentaron un modelo de ascensos y descensos entre competiciones europeas...



Las ligas domésticas apenas daban acceso a estas competiciones, perdiendo el -40% de sus ingresos y el -45,5% de su valor según informe pericial de KPMG en 2019



European Club Association
Route de St-Cergue 9
1260 Nyon, Switzerland

www.ecaeurope.com

Nyon, Wednesday 24th April 2019

Re: Update on Future Club Competition Matters and Invitation to Special ECA General Assembly, 6/7 June 2019

Dear ECA Member, Desc 211,

Along with the Board, I feel that it's important to engage with you directly at this early stage, in an open and constructive manner, to share ideas that are being discussed and the overall vision that is being considered and elaborated, and to receive your feedback. We would, for example, like to hear your views on some principles we feel are fundamental to the future of European Football and around which we will seek to work with UEFA to evolve the Club Competitions.

These are:

- More European football is good for the game (for fans, for society, for cultural, sporting and financial development)
- A pyramidal Pan European League System with continuity and opportunity to grow from within
- Enhancement of mobility and dynamism across the system through carefully applied promotion and relegation

...el modelo fue rechazado en mayo de 2019 por todos los clubes y ligas europeas

En el CAP de Madrid 2019 se rechazó frontalmente la propuesta planteada por UEFA/ECA que buscaban romper con el ecosistema actual

Evento CAP Madrid 2019

Asistentes presenciales

244 clubes y **302** personas

Ligas presenciales



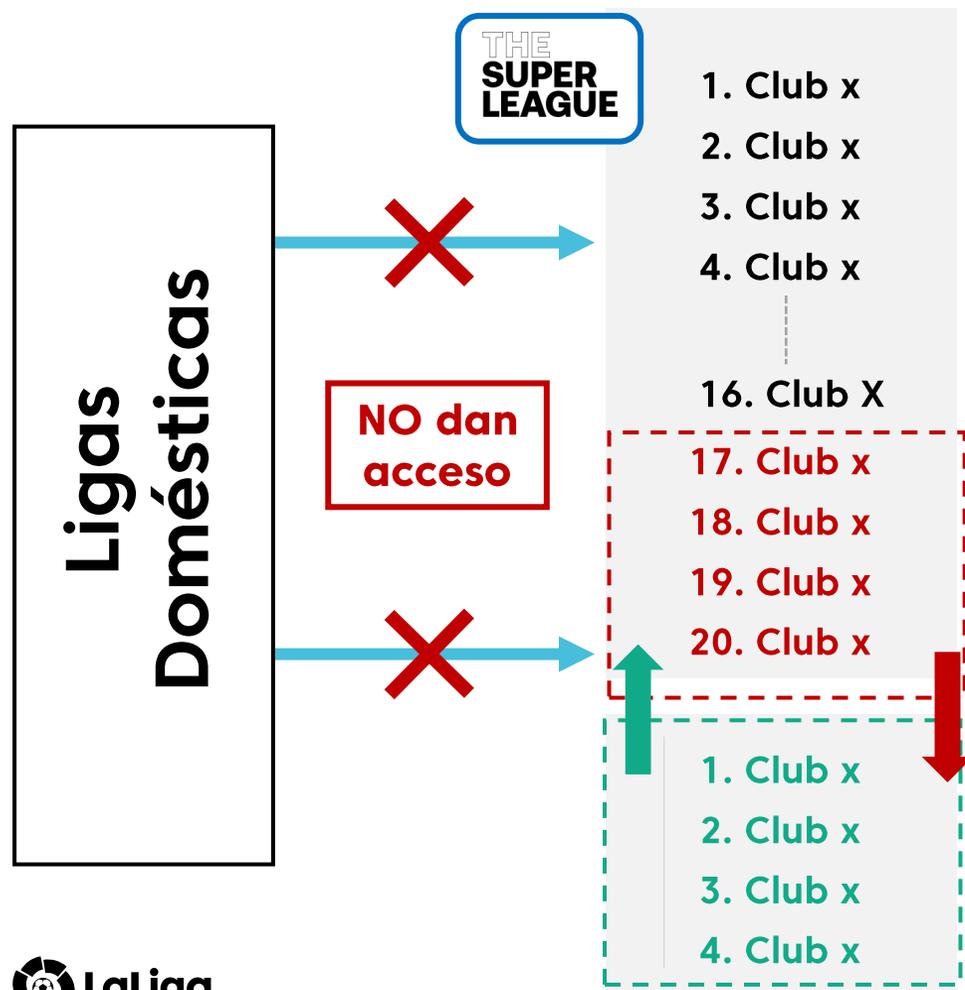
Stakeholders presenciales



3. SuperLiga Europea - Modelo 2022



Modelo semicerrado de ascensos y descensos pretendido por la SuperLiga



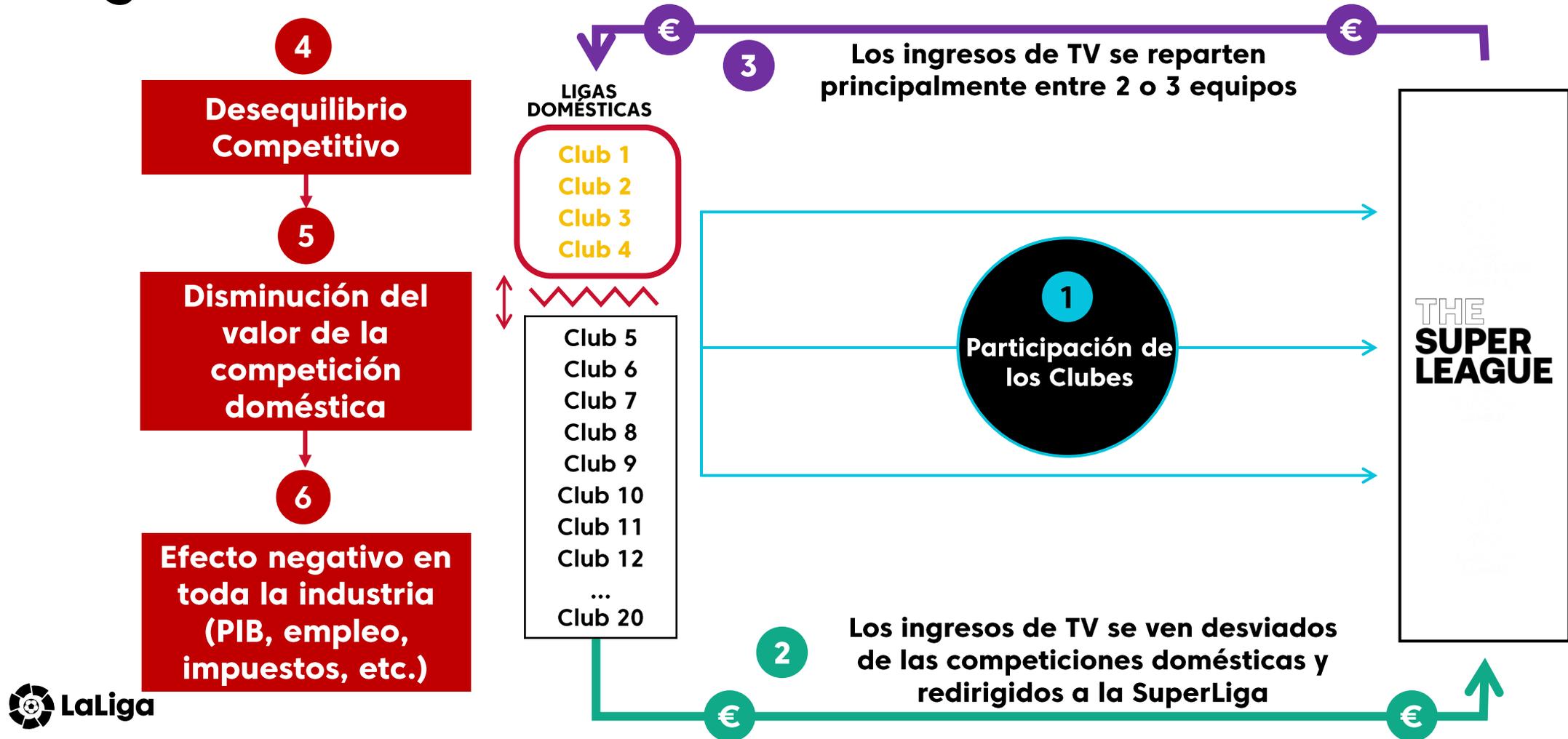
MODELO SUPERLIGA: DESAPARECEN LOS PRINCIPIOS BÁSICOS

- Desaparición de la clasificación por méritos deportivos VÍA LIGAS DOMÉSTICAS (ACCES LIST)
- Desaparición de las opciones de **TODOS** los clubes de clasificarse a competiciones europeas. El incentivo europeo DESAPARECE
- Desaparición del MISMO TRATO para todos los clubes. Con la SuperLiga, LOS CLUBES GRANDES LO QUIEREN DECIDIR TODO
- Cada temporada, hay 4/20 “puestos libres” que proceden de la competición europea inferior, es decir MÁS DE 1.000 CLUBES NO PODRÁN NI ACCEDER A LA SUPERLIGA.

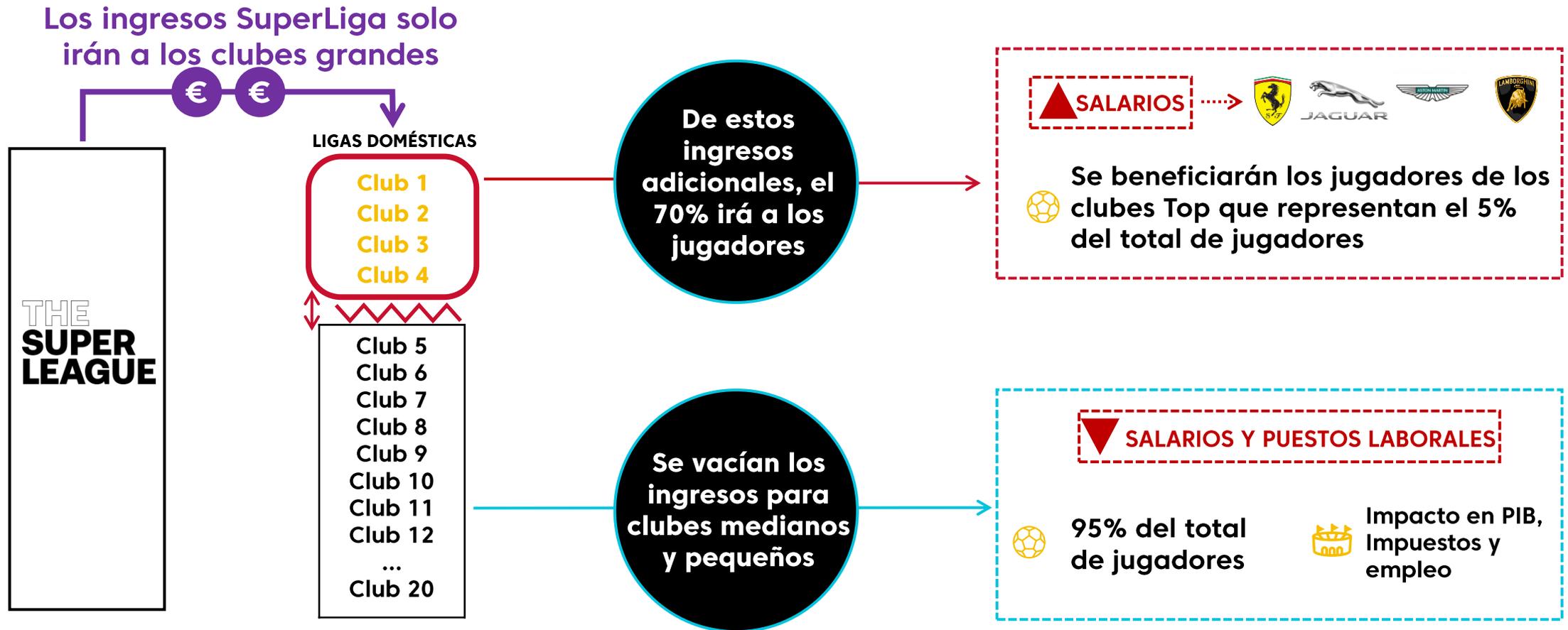
MODELO ACTUAL: EQUILIBRIO Y CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA

- En los últimos 20 años se ha construido un MODELO EN EUROPA EXITOSO CON UN ECOSISTEMA EQUILIBRADO
- Este ecosistema ha permitido CREAR UNA GRAN INDUSTRIA que la SuperLiga destruiría por completo
- Es necesario llevar a cabo reformas en Europa pero la SUPERLIGA NO ES LA SOLUCIÓN

El modelo de la SuperLiga es un círculo vicioso y genera vasos comunicantes: vacía los ingresos de las ligas para dárselo a los grandes clubes



Los grandes clubes se beneficiarán en detrimento de los clubes medianos y pequeños. Esto aumentará el “gap” y los más beneficiados serán el 5% de los jugadores



Detalle ingresos clubes LaLiga: Modelo actual vs SuperLiga

MODELO ACTUAL	
CLUB	PRESUPUESTO ESTIMADO T22/23 (M€)
Real Madrid CF	736
FC Barcelona	675
Atlético de Madrid	373
Sevilla FC	173
Real Sociedad	130
Villarreal CF	120
Real Betis Balompié	107
RCD Espanyol	101
Valencia CF	98
Athletic Club	97
RC Celta	67
CA Osasuna	65
Getafe CF	64
RCD Mallorca	63
Real Valladolid	60
UD Almería	60
Cádiz CF	59
Girona FC	58
Elche CF	53
Rayo Vallecano	52
TOTAL	3.210

La entrada de la SuperLiga provocaría...



Destrucción del balance competitivo de LaLiga:

- **+400M€** ingresos SuperLiga tanto para Real Madrid como FC Barcelona, que **mantienen su capacidad comercial**, si bien se ven penalizados por el deterioro de valor de Champions y LaLiga

- **-55%** ingresos para el resto de clubes



Pérdida de atractivo y de interés para el aficionado



Destrucción de la industria: PIB, empleo e impuestos



En definitiva, **los clubes grandes se beneficiarían en detrimento del resto**

MODELO SUPERLIGA	
CLUB	PRESUPUESTO ESTIMADO T22/23 (M€)
Real Madrid CF	847
FC Barcelona	874
Atlético de Madrid	138
Sevilla FC	43
Real Sociedad	53
Villarreal CF	40
Real Betis Balompié	39
RCD Espanyol	45
Valencia CF	40
Athletic Club	40
RC Celta	28
CA Osasuna	27
Getafe CF	24
RCD Mallorca	27
Real Valladolid	25
UD Almería	26
Cádiz CF	24
Girona FC	24
Elche CF	19
Rayo Vallecano	18
TOTAL	2.401

Nota: El importe de ingresos presupuestados de los clubes recogido en esta diapositiva no considera los ingresos relacionados con "Gastos TV LaLiga", "Patrocinios LaLiga" y "Segunda División" y si se considera los ingresos relacionados con "Explotación instalaciones" y "Competiciones europeas", a diferencia del informe de KPMG (ver diapositiva 15)

4. Impacto económico en LaLiga y sus clubes - Informe pericial KPMG 2022

Metodología: FTI Consulting y KPMG analizan el impacto económico global de LaLiga teniendo en cuenta 3 aspectos

01.  FTI CONSULTING

Impacto en Derechos Audiovisuales

02.  KPMG

Impacto en Marketing y Patrocinio

03.  KPMG

Impacto en Match-Day

METODOLOGÍA

- **Audiovisual:** cálculo de los impactos en valor directo de TV Nacional, valor estratégico Nacional y valor Internacional
- **Marketing y Sponsorship:** Relación de crecimiento entre la tasa de crecimiento anual de los ingresos audiovisuales y la tasa de crecimiento anual de los ingresos por patrocinios
- **Matchday:** Incluye la pérdida de atractivo, pérdida de fidelidad y el incremento de jornadas entre semana

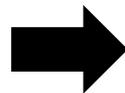
Impacto audiovisual en LaLiga

» **Escenario Semicerrado:** cada temporada ascienden y descienden 4 clubes a la SuperLiga

Efectos de la SuperLiga

- Más partidos de clubes de máxima categoría, **en detrimento del resto de clubes de la competición**
- **Reduce la relevancia y la narrativa** de las competiciones domésticas
- **Diluye el talento de los equipos** de la máxima categoría en las ligas doméstica, lo que **reduce el atractivo de los partidos**
- Aumenta la **congestión de partidos** con una posible **traslación de los partidos de la liga doméstica a entre semana**

IMPACTO EN INGRESOS AUDIOVISUALES DE LALIGA Y SUS CLUBES



Concepto	Temporada actual en M€
Valor Directo de TV Nacional	769
Valor Estratégico Nacional	381
Valor Internacional	731
TOTAL	1.881

Ligas jugando en fin de semana	
Impacto en M€	Impacto en %
-361	-47%
-259	-68%
-588	-80%
-1.208	-64%



Y si además las Ligas se tuviesen que desplazar a jugar entre semana...

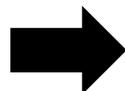
Impacto en M€
-1.311,6 ↓

Impacto en %
-69,8% ↓

Impacto económico global en LaLiga

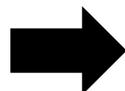
» Escenario Semicerrado: cada temporada ascienden y descienden 4 clubes a la SuperLiga

IMPACTO GLOBAL EN INGRESOS DE LALIGA Y SUS CLUBES



Concepto	Temporada actual en M€	Ligas juegan en fin de semana		Ligas juegan entre semana	
		Impacto en M€	Impacto en %	Impacto en M€	Impacto en %
AUDIOVISUAL	1.880,8	-1.207,7	-64,2%	-1.311,6	-69,8%
PATROCINIOS	1.050,8	-406,1	-38,6%	-439,1	-41,8%
TICKETING	121,3	-8,1	-6,7%	-13,1	-10,8%
ABONOS	263,1	-44,7	-17,0%	-46,3	-17,6%
TOTAL	3.316,0	-1.666,6	-50,3%	-1.810,0	-54,6%

IMPACTO EN EL VALOR DE LOS CLUBES NO-SUPERLIGA



Concepto	Temporada actual en M€	Ligas juegan en fin de semana		Ligas juegan entre semana	
		Impacto en M€	Impacto en %	Impacto en M€	Impacto en %
IMPACTO EN CLUBES NO-SUPERLIGA	2.920,0	-1.691,1	-57,9%	-1.866,9	-63,9%

5. Conclusiones

Principales conclusiones - Impacto en las ligas

#1 LAS LIGAS SON EL MOTOR DE LA INDUSTRIA, representando más del 75% del valor del fútbol en Europa. La SuperLiga destruiría el ecosistema económico-deportivo de Europa, **IMPACTANDO EN EL REPARTO DEL DINERO ENTRE CLUBES Y FEDERACIONES DE EUROPA.**

#2 La SuperLiga es un modelo elitista donde los grandes clubes **LO DECIDEN TODO.** El modelo del fútbol actual se basa en **DEMOCRACIA Y DECISIONES POR MAYORÍAS**

#3 En 2019 el fútbol europeo ya rechazó frontalmente un modelo de ascensos y descensos entre competiciones europeas. El acceso a Europa se debe mantener **POR MÉRITOS DEPORTIVOS EN LAS COMPETICIONES DOMÉSTICAS**

#4 A corto plazo habrá un **VACÍO ECONÓMICO DE LAS LIGAS DOMÉSTICAS EN FAVOR DE LA SUPERLIGA** (vasos comunicantes). A medio plazo el **MODELO SUPERLIGA ACARREARÁ REDUCCIÓN DE INGRESOS PARA SUS PROPIOS CLUBES**, habiendo destruido a toda la industria: PIB, empleos e impuestos.

#5 En los últimos 20 años se ha construido un **MODELO EN EUROPA EXITOSO CON UN ECOSISTEMA EQUILIBRADO**, lo que ha permitido **CREAR UNA GRAN INDUSTRIA** que la **SUPERLIGA DESTRUIRÍA POR COMPLETO.** Se deben llevar a cabo reformas, pero la **SUPERLIGA NO ES LA SOLUCIÓN**

#6 La Superliga provocaría la **DESTRUCCIÓN DEL BALANCE COMPETITIVO** de LaLiga: Real Madrid y FC Barcelona generarían cada uno **+400M€ INGRESOS SUPERLIGA** y mantendrían su capacidad comercial, mientras que el **RESTO DE CLUBES PERDERÍAN UN 55% DE SUS INGRESOS.** Esto provocaría **PÉRDIDA DE ATRACTIVO Y DESTRUCCIÓN DE LA INDUSTRIA.** **LOS CLUBES GRANDES SE BENEFICIARÍAN EN DETRIMENTO DEL RESTO**

#7 El informe pericial de 2022 de KPMG estima una **PÉRDIDA DE INGRESOS GLOBAL EN LALIGA DE HASTA UN -55%.** Adicionalmente la **PÉRDIDA DE VALOR DE LOS CLUBES NO-SUPERLIGA SERÁ DE HASTA -64%.**

#8 El Consejo de Europa se ha **POSICIONADO EN CONTRA** de la SuperLiga y el Parlamento Europeo ha defendido un **MODELO ABIERTO, DEMOCRÁTICO Y BASADO EN LA MERITOCRACIA,** respaldado con el 87% de los votos.

Gracias

LaLiga.es

