



Barcelona-Manchester-Madrid
8 Septiembre 2017



primetime sport

10 YEARS
2007-2017

Contenido

01 FICHA TÉCNICA

02 MERCADO DE VERANO 2017/18

03 ANÁLISIS PLANTILLAS LALIGA SANTANDER

04 FC BARCELONA VS REAL MADRID

05 CONCLUSIONES

06 ANEXO



Sobre Football Transfer Review

Misión

Football Transfer Review de Prime Time Sport proporciona desde 2009 (originalmente conocido cómo Football Transfer Review) datos e información relevantes así como un análisis independiente sobre las variables que influyen en la formación de los equipos y la transferencia de jugadores en los principales clubs europeos

Contenido

- ⚽ 2 ediciones publicadas cada año, relativas a los mercados de verano e invierno
- ⚽ El objetivo del estudio es disponer los datos de manera que permitan realizar un análisis detallado, más que la mera publicación de la información en sí misma
- ⚽ Dirigido tanto a profesionales de la industria del fútbol como a aquellos que lo siguen con especial interés



Ficha técnica

Observaciones

- ⚽ Se centra exclusivamente en la 1ª división de las cinco grandes ligas europeas (LaLiga Santander, Premier League, Lega Calcio, Bundesliga y Ligue 1)
- ⚽ Se incluyen los traspasos realizados hasta el 31 de agosto de 2017
- ⚽ Las cesiones con obligación de compra posterior se contabilizan como traspaso en el momento de la salida del jugador
- ⚽ Las cifras de los traspasos son brutas, es decir sin descontar comisiones posteriores agentes
- ⚽ Se considera que los clubs a los que llegan los jugadores son los que han afrontado el coste del traspaso, con independencia de la participación de otros inversores
- ⚽ En el análisis de plantillas se consideran únicamente los jugadores con ficha del 1er equipo

Equipo

- ⚽ Directores: Esteve Calzada
- ⚽ Coordinador: Bruno Batlle and Aleix Piqué
- ⚽ Analista: Alejandro Jover
- ⚽ Anfitrión: LaLiga
- ⚽ Colabora: Soccerex



Contenido

01 FICHA TÉCNICA

02 MERCADO DE VERANO 2017/18

03 ANÁLISIS PLANTILLAS LALIGA SANTANDER

04 FC BARCELONA VS REAL MADRID

05 CONCLUSIONES

06 ANEXO



Contenido

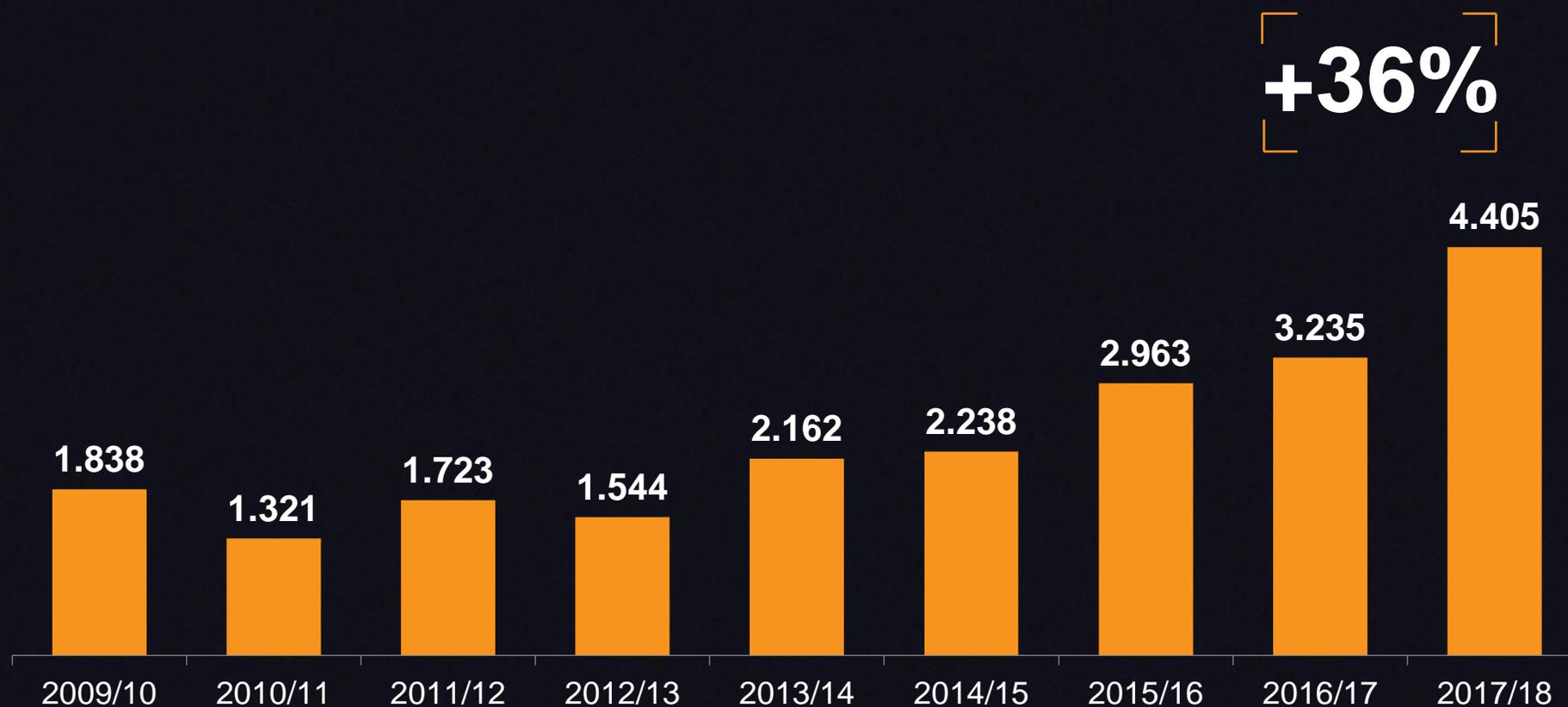
01 FÚTBOL EUROPEO

02 LALIGA SANTANDER



Inversión fichajes - Top 5 ligas europeas

Mio €

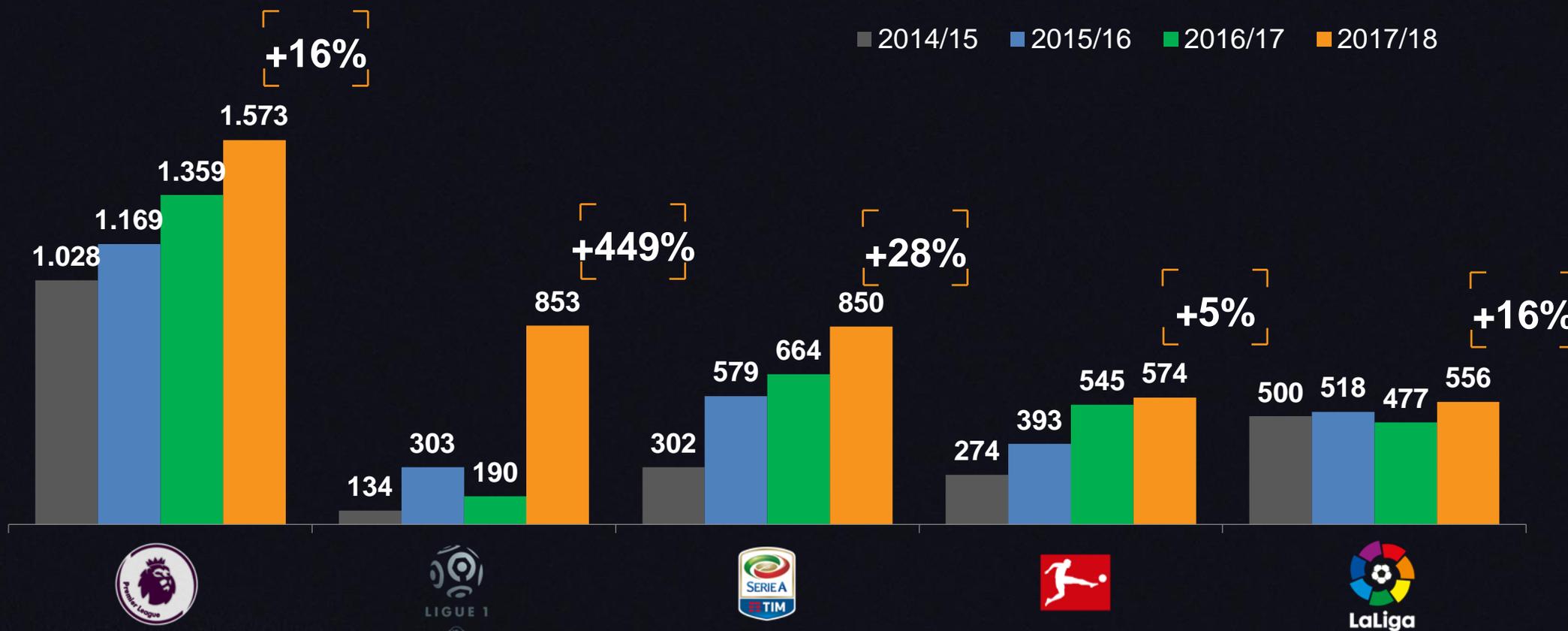


La inversión de las 5 grandes Ligas Europeas creció un verano más, estableciendo otro record histórico tras llegar a los 4,4bio€ (+36% vs temporada pasada). 5º año consecutivo en que la inversión aumenta



Inversión fichajes – Top 5 ligas europeas

Mio €

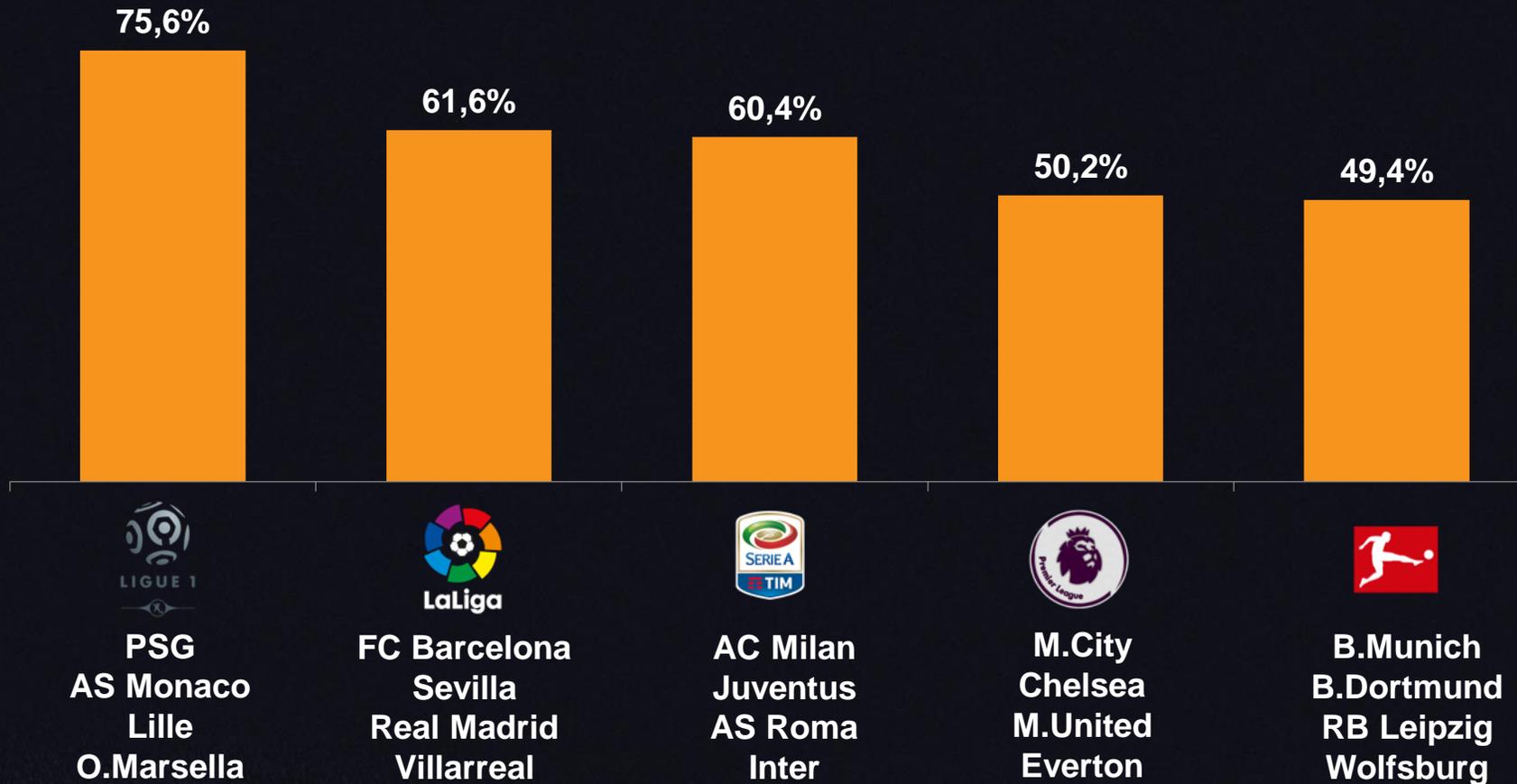


La Premier League sigue liderando la inversión europea tras crecer un 16% y superar los 1,5bio€, coincidiendo no solo con los lucrativos contratos televisivos sino sobretodo con el creciente negocio de venta de jugadores. Debido a la histórica inversión de más de 400m€ por parte del PSG, la Ligue1 (853m€) se sitúa sorprendentemente en la 2ª posición del ranking por 1ª en la historia. En Italia la inversión de los nuevos propietarios chinos en el AC Milan ha sido clave para seguir viendo crecer a la SerieA (+28% hasta 850m€). La Bundesliga y LaLiga (mayor cantidad de su historia) fueron 4ª y 5ª con 574m€ y 556m€ respectivamente



% /s total inversión top 4 de cada liga

%

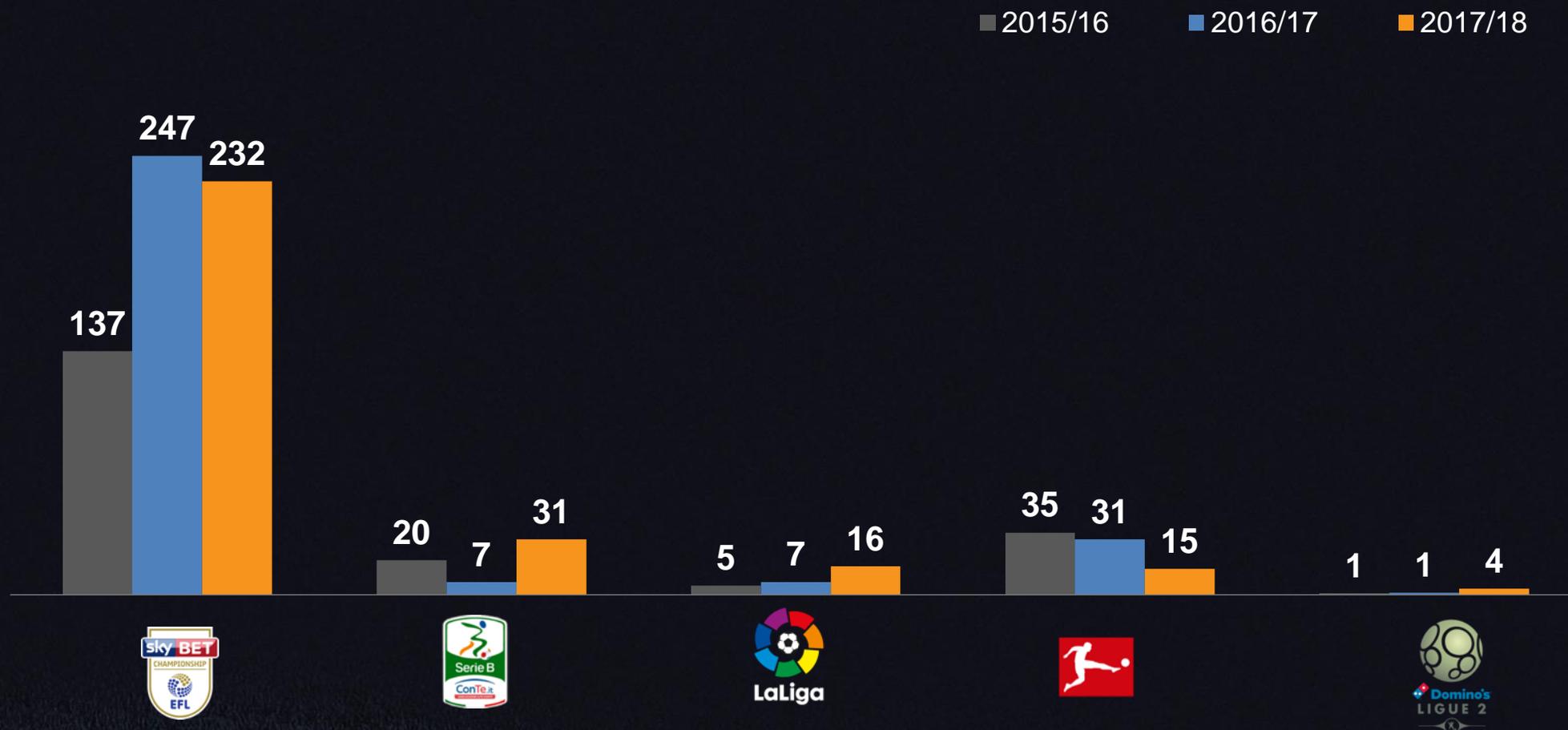


La Ligue1 es más que nunca la liga más polarizada de las ligas europeas (76% de la inversión del top 4, un 49% por parte del PSG). El ratio de LaLiga Santander baja por 4ª temporada consecutiva (62%). La Premier y la Bundesliga son las ligas menos polarizadas con un 50% y un 49% respectivamente invertido por los top 4 equipos



Inversión fichajes 2ª división – Top 5 ligas europeas

Mio €

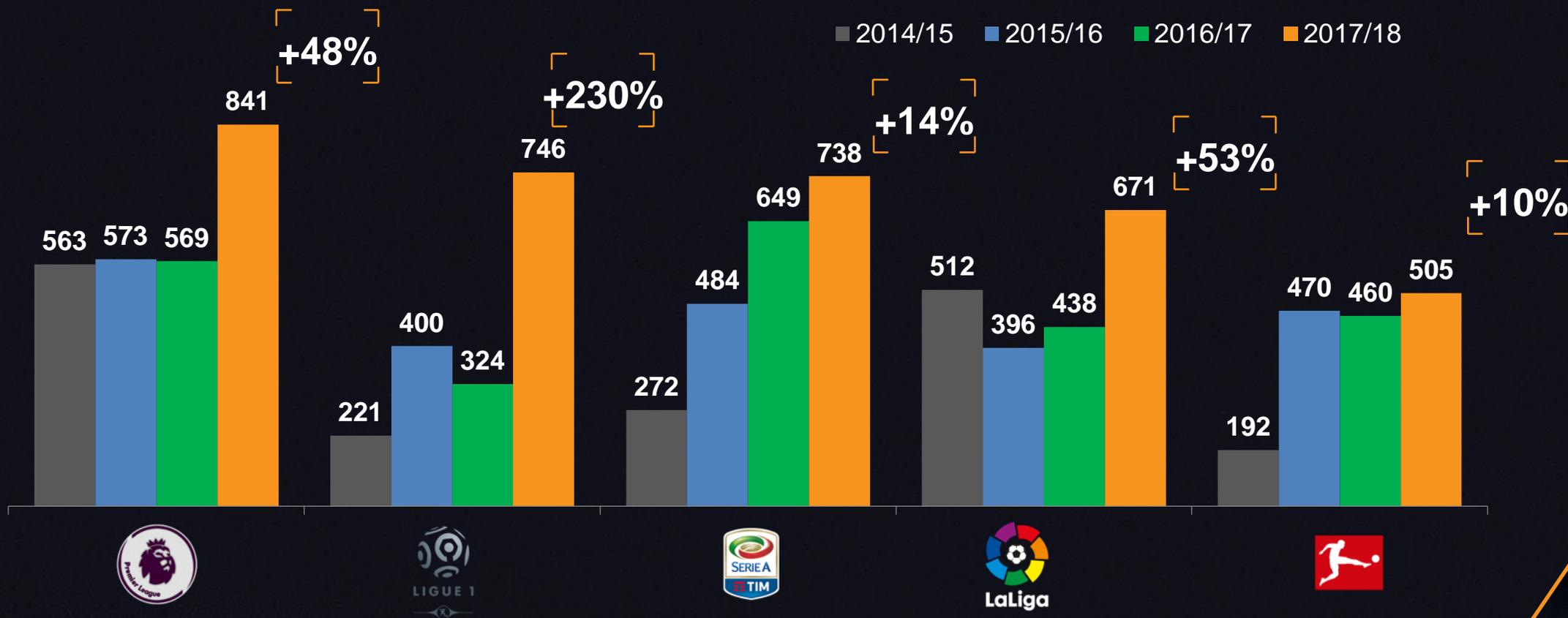


La inversión de La Championship se mantiene en cifras récord a pesar del descenso del 6% llegando a los 232mio€, lo que representa una inversión 4 veces mayor que la suma del resto de segundas divisiones. Los 16m€ invertidos por la LaLiga 123 suponen un récord histórico



Venta de jugadores - Top 5 ligas europeas

Mio €



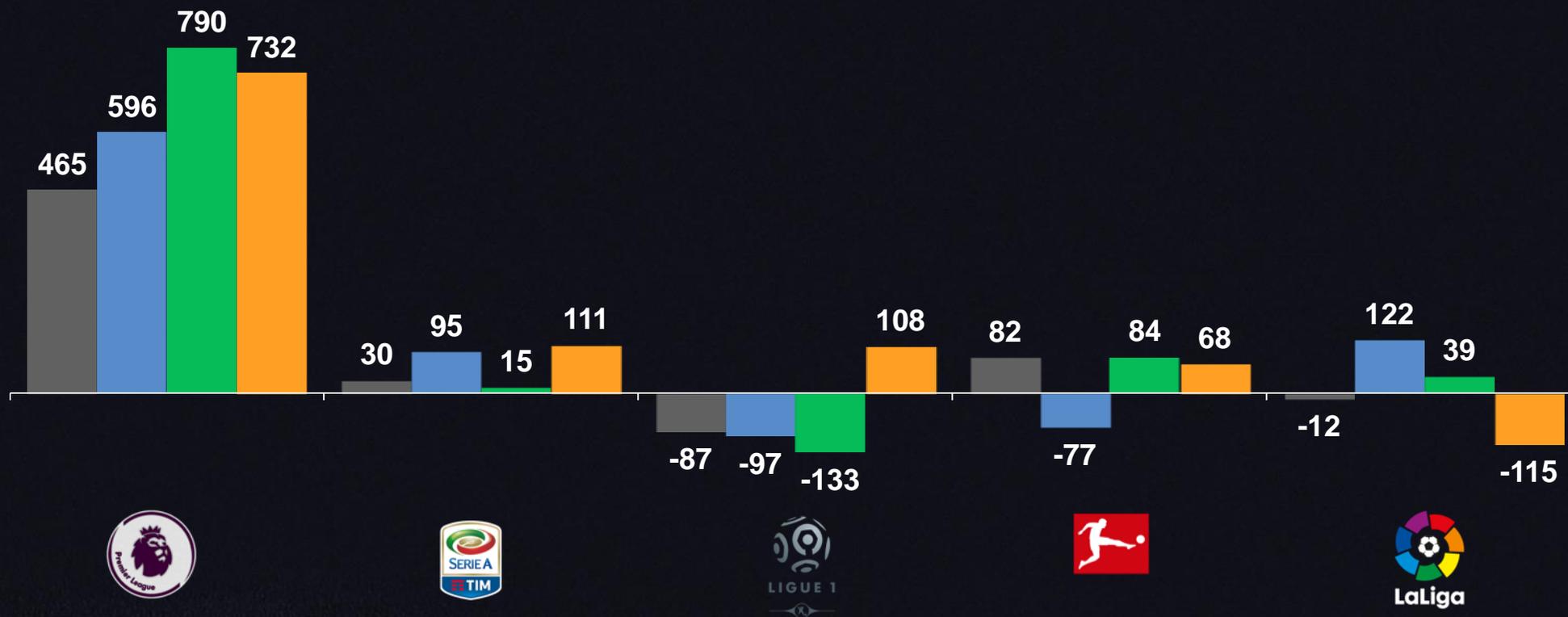
La venta de jugadores en la Premier ha aumentado hasta un 48%, arrojando una cifra de 841m€, cantidad más alta de la historia y por encima de cualquier otra liga del mundo. Las ventas del AS Mónaco (48% del total) aupán a la Ligue1 en 2ª posición. Las 5 ligas grandes ligas europeas, han alcanzado el récord de ventas de jugadores este verano



Inversión neta - Top 5 ligas europeas

Mio €

■ 2014/15 ■ 2015/16 ■ 2016/17 ■ 2017/18



En términos de inversión neta, la Premier League (732m€) parece jugar una liga distinta al resto a pesar de haber invertido menos por primera vez en 3 años (-7%). La Ligue1 vuelve a tener una inversión neta positiva después de 3 temporadas (PSG). LaLiga es la única de las 5 grandes ligas europeas que ha ingresado más de lo gastado



Top 10 clubes con mayor inversión en Europa



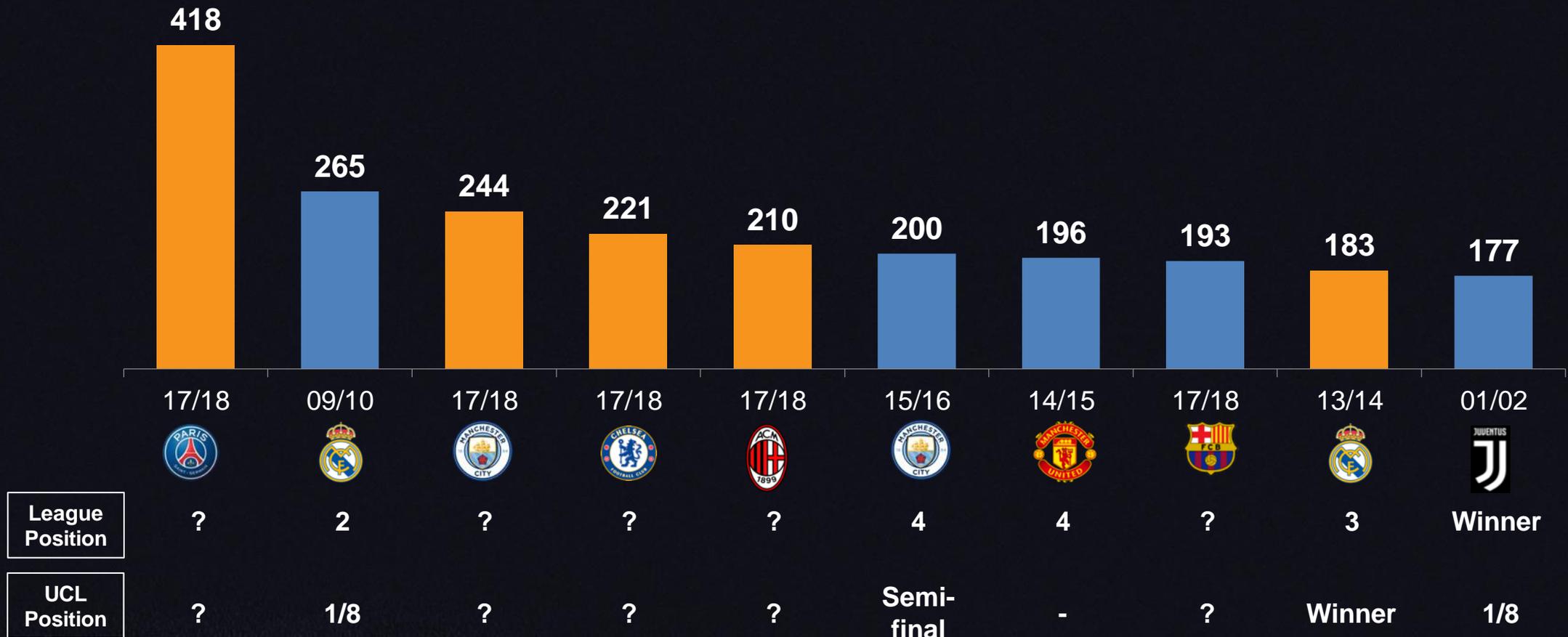
El PSG –pulverizando récords con los fichajes de Neymar y Mbappe- lidera la inversión en Europa (418m€), lo que supone de lejos la mayor cantidad de la historia por un sólo equipo en un mercado (vs 265m€ gastados por el Real Madrid en 2009/10). Manchester City (fichando temprano en el mercado) y Chelsea (lo contrario) siguen a distancia al equipo francés. 5 de los top 10 equipos en inversión forman parte del top 10 en ventas, lo que demuestra cómo ha cambiado la industria en ambos sentidos

Top 10 ranking inversión 2016/17



Top 10 inversiones históricas mercado de verano

Mio €



Grandes inversiones en nuevos jugadores no garantizan éxito inmediato. Las grandes inversiones realizadas por PSG, ManCity, Chelsea, AC Milan y FC Barcelona se sitúan entre las más elevadas de la historia



Top 5 clubs por inversión en fichajes en cada liga

Mio €



FC Barcelona	192,5
Sevilla	61,5
Real Madrid	46,5
Villarreal	42,0
At.Madrid	37,5



Manchester City	246,0
Chelsea	221,0
Manchester United	164,4
Everton	158,2
Tottenham	89,1



AC Milan	209,5
Juventus	139,7
AS Roma	83,4
Inter	80,5
Fiorentina	66,5



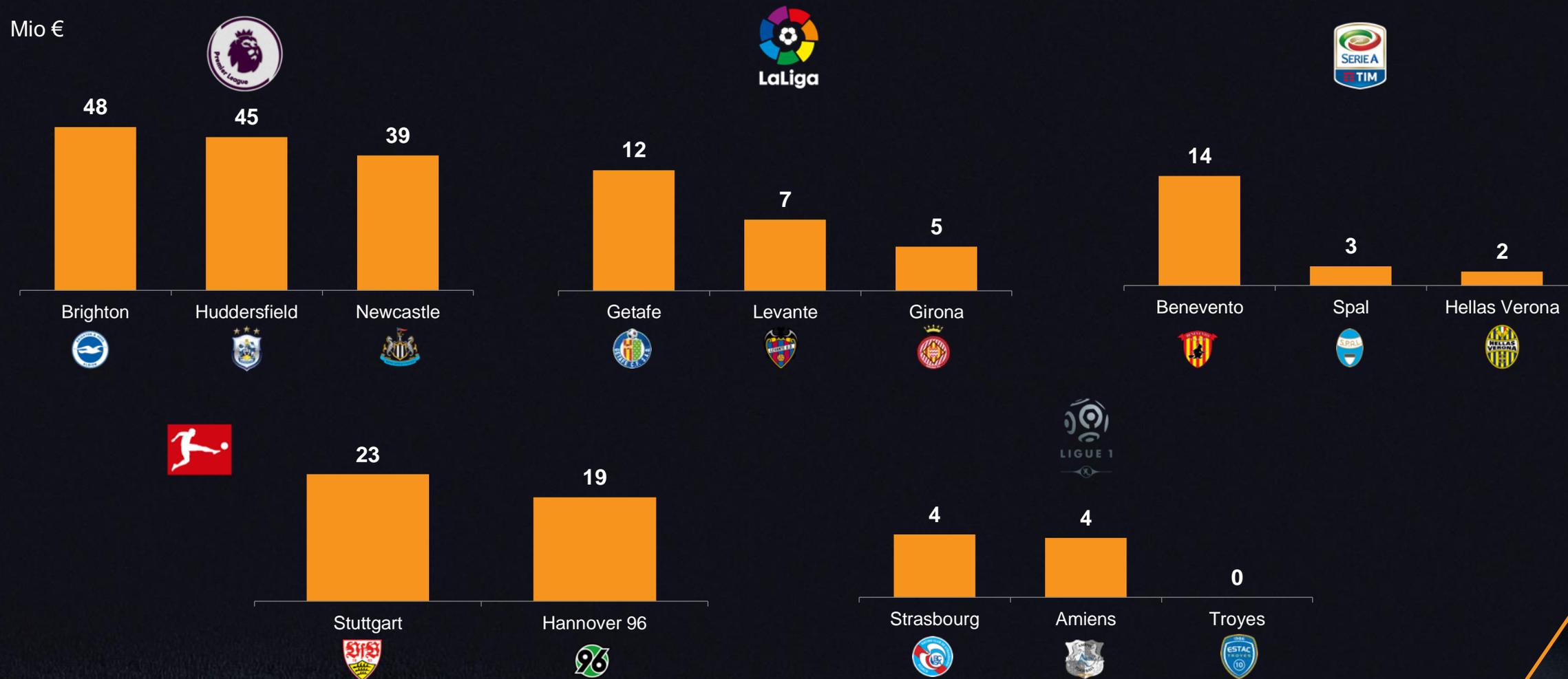
B.Munich	90,5
B.Dortmund	82,7
RB Leipzig	60,5
Wolfsburg	53,0
Schalke 04	47,5



PSG	418,0
AS Monaco	102,0
Lille	65,0
O.Marsella	60,0
O.Lyon	48,5



Inversión equipos ascendidos – Top 5 ligas europeas



Los elevados ingresos televisivos de la Premier League se traducen también en mayor poder inversor de los equipos recién ascendidos, ya que quieren mantenerse en una liga tan lucrativa como la Premier

Top 10 equipos europeos en venta de jugadores 2017/18

Mio €



El AS Monaco ha ingresado la asombrosa cifra de 358m€ por ventas de jugadores, de lejos la mayor cantidad de la historia del fútbol. El FC Barcelona –con Neymar significando 222m€ tras el pago de su cláusula de rescisión- se une inesperadamente a los clubes más habituales de las ventas de jugadores como Dortmund, Benfica y ahora también Chelsea y Real Madrid



Top 10 equipos europeos en venta de jugadores 2016/17



Traspasos entre equipos top

	Player	Team of origin	Team of destination	Mio€
	Neymar			222
	Morata			80
	Matic			45
	Bonucci			42
	Oxlade-Chamberlain			38
	Theo Hernández			30
	Danilo			30
	Matuidi			20

El negocio de los traspasos es ya práctica habitual y supone que equipos top –incluso rivales– hayan empezado a venderse y comprar jugadores entre ellos. Estos equipos top de Europa (con etiqueta de equipos “compradores”) han intercambiado futbolistas por valor de nada menos que 507m€ (285m€ excluyendo a Neymar)

Top ventas equipos europeos

Mio €



FC Barcelona	232,2
Real Madrid	128,0
Sevilla	77,5
At.Madrid	49,0
Málaga	33,0



Chelsea	122,8
Everton	107,4
Manchester City	102,3
Tottenham	99,6
Swansea City	77,8



Juventus	120,5
AS Roma	110,5
Torino	79,1
Fiorentina	79,0
Lazio	69,1



B.Dortmund	163,5
B.Leverkusen	79,3
Wolfsburg	36,0
Köln	34,0
Hoffenheim	29,6



AS Monaco	357,5
O.Lyon	118,8
PSG	65,0
Nice	23,5
Metz	22,6



Equipos más activos (inversión+ventas)

Mio€



Inevitablemente PSG, AS Monaco y FC Barcelona han sido los equipos más activos en ambos sentidos.



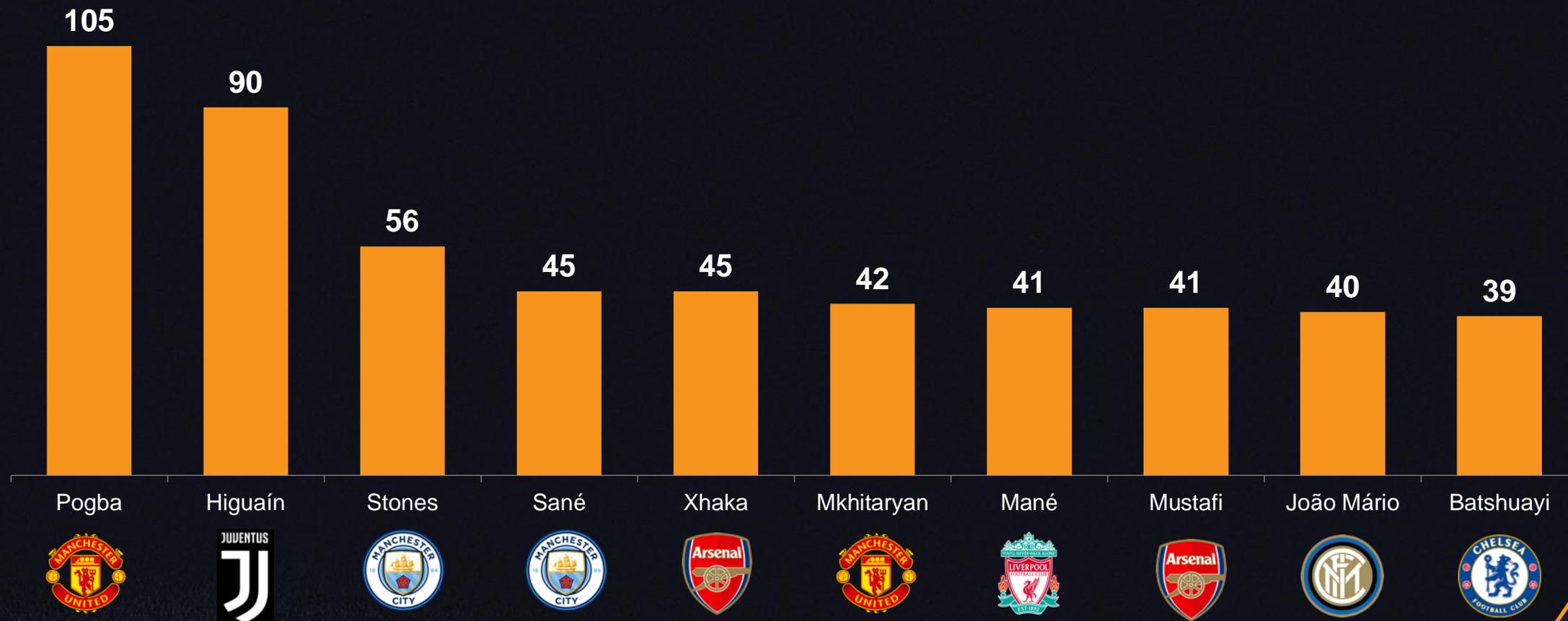
Top 10 jugadores más caros 2017/18



Las estratosféricas cifras pagadas por el PSG por Neymar (222m€) y Mbappé (180m€) son lógicamente los traspasos más caros del verano y por supuesto de la historia. El Dortmund se ha beneficiado de la transacción de Neymar, que supuso que el FC Barcelona pagara 105m€ (+40 en variables) por el joven jugador francés Dembélé. 7 de los 10 fichajes más caros del verano fueron realizados por equipos de la Premier League

Top 10 jugadores más caros 2016/17

Mio€



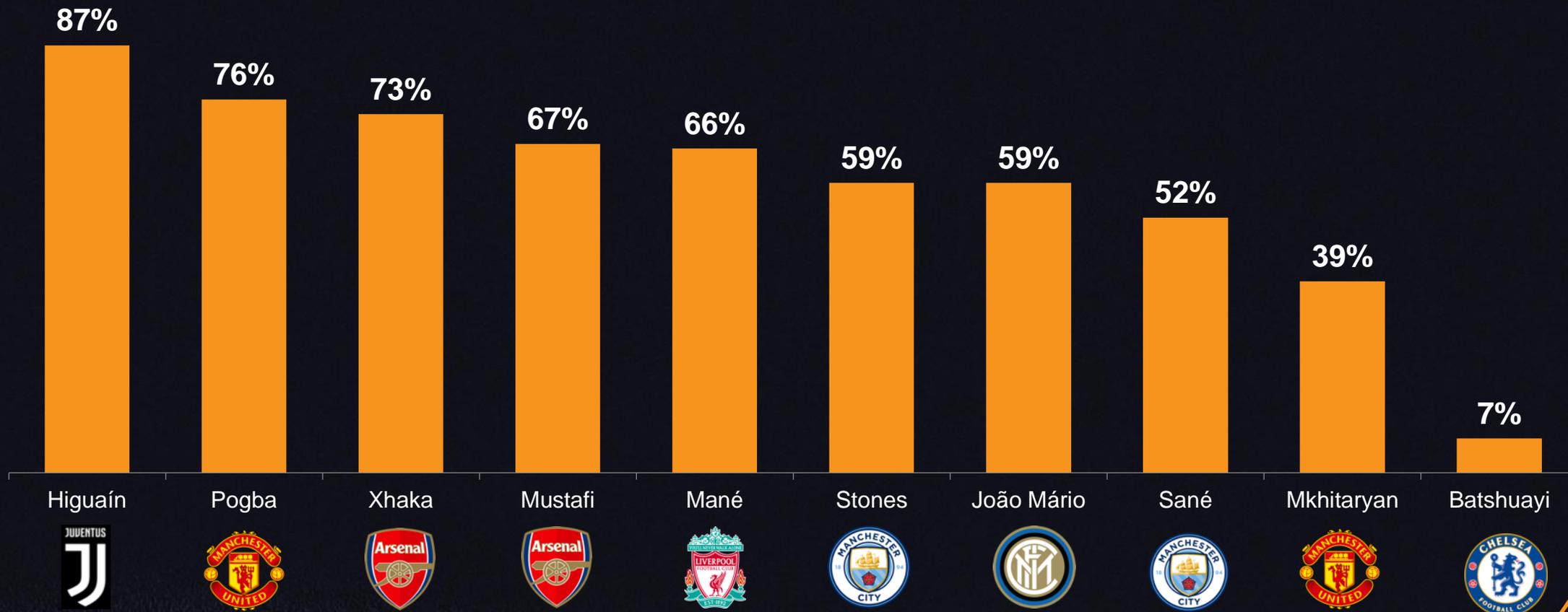
*El Mercado de invierno no incluido



primetime sport

Utilización top 10 fichajes europeos más caros 2016/17

%Minutes



El fichaje de Higuaín por parte de la Juventus fue el más rentable de la temporada pasada (87% de los minutos), seguido por Pogba (76%) y Xhaka (73%). Batshuayi del Chelsea (solo 7% de los minutos) fue el fichaje menos usado de los más caros de la temporada pasada en Europa

*Mercado de invierno no incluido. Calculado sobre minutos en liga de cada competición



primetime sport

Top 5 jugadores más caros de cada liga

Mio €



Dembélé	105
Paulinho	40
Vitolo	38
Nélson	31
Theo Hernández	30



Lukaku	85
Morata	80
Mendy	58
Lacazette	53
Walker	51



Bonucci	42
Bernardeschi	40
André Silva	38
Kessié	28
Conti	25



Tolisso	42
Yarmolenko	25
Coman	21
Süle	21
Kampl	20



Neymar	222
Mbappé	180
Keita Baldé	30
Tielemans	25
Sarr	17



Traspasos más caros de la historia

Mio€



Los 5 fichajes más caros de este verano, se han unido al "hall of fame" de los traspasos más caros de la historia del fútbol. Neymar y Mbappé, desbancan a Pogba como el fichaje más caro de la historia. PSG, ManUtd, Real Madrid y FC Barcelona tienen 2 jugadores en el top 10 histórico



Fichajes más caros de los últimos 8 mercados de verano

Mio€

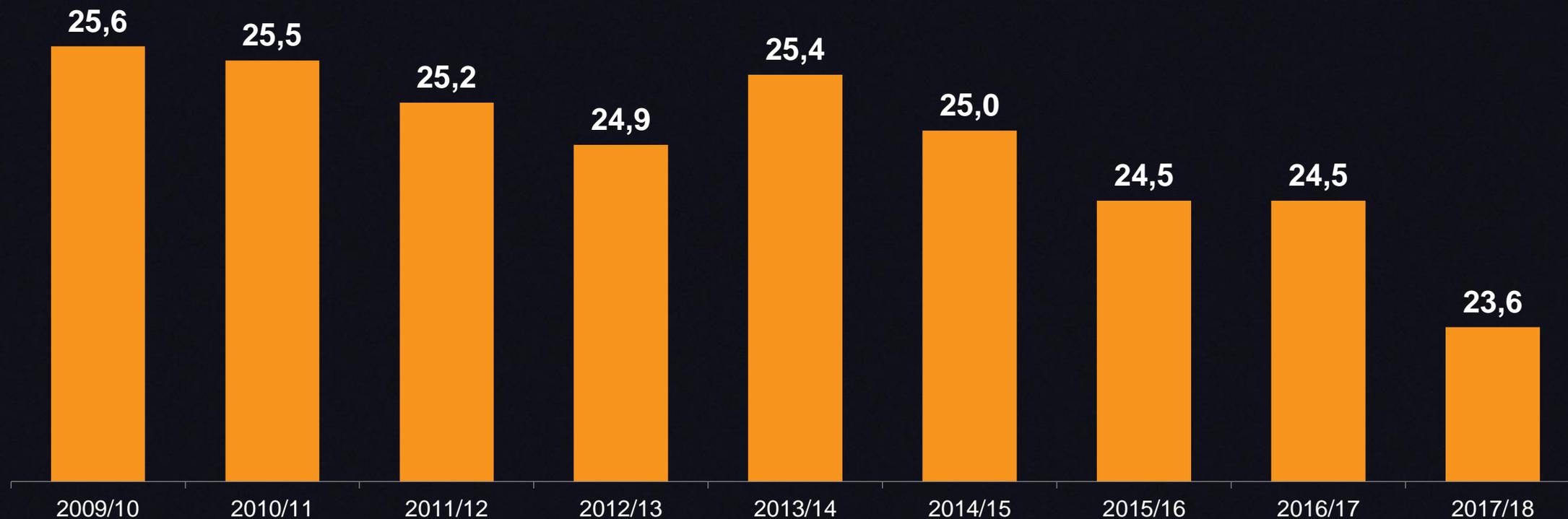


La cantidad del traspaso más caro de cada mercado de fichajes ha ido creciendo año a año. El fichaje de Neymar es 5 veces más alto que el traspaso de Villa al FC Barcelona en 2010



Edad media top 10 jugadores más caros últimos 10 años

años



Nunca antes los jugadores más caros habían sido tan jóvenes (23,6 años de edad media). Actualmente los equipos se ven obligados a fichar jóvenes jugadores y menos experimentados debido a que los jugadores más consolidados no están en venta o sus precios son desorbitados



Jugadores que han cambiado de equipo tras pagar su cláusula rescisión

Player	Team of origin	Team of destination	Mio€
 Neymar			222,0
 Paulinho			40,0
 Vitolo			37,5
 Theo Hernández			30,0
 Dani Ceballos			16,5
 Pablo Fornals			12,0
 Lejeune			10,0
 Sandro			6,0
 Sergio León			3,5
 Jordi Mboula			3,0
 Eric García			1,7



Contenido

01 FÚTBOL EUROPEO

02 LALIGA SANTANDER

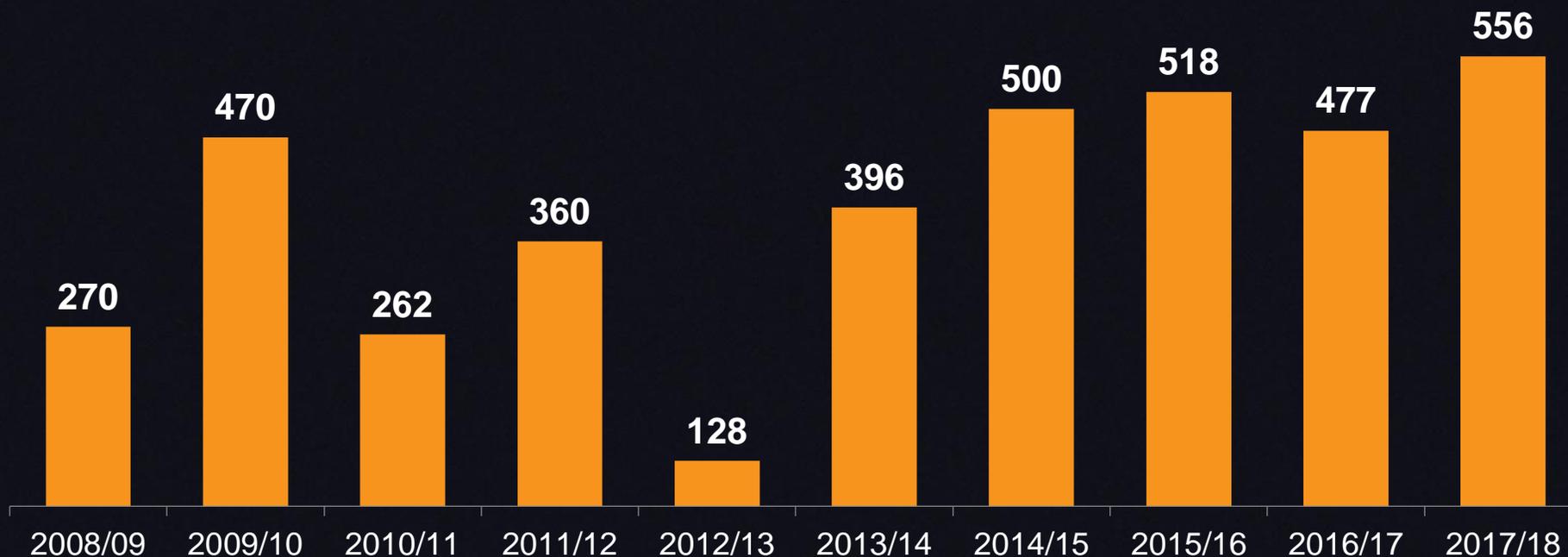


Total inversión fichajes



Mio €

+16%

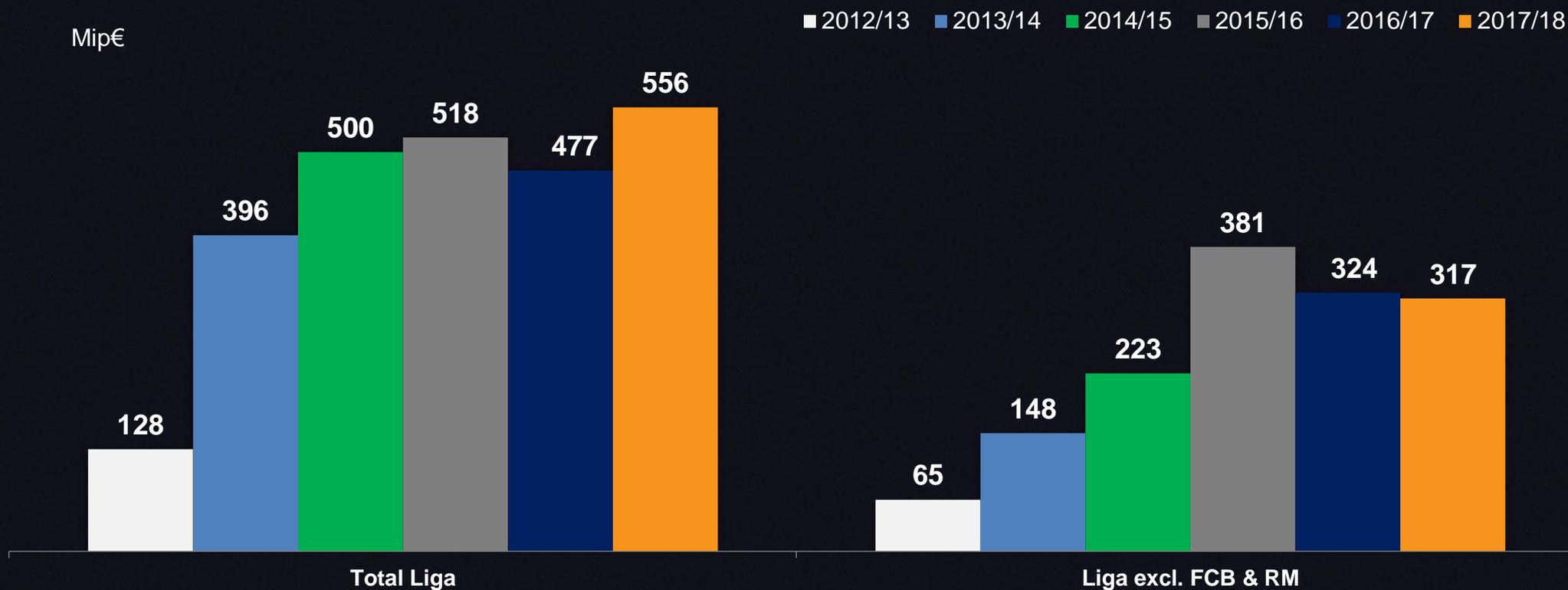


Los equipos de LaLiga Santander invirtieron 556mio€ en nuevos jugadores, la inversión más alta de la historia. Hasta un total de 13 equipos han incrementado su inversión respecto a la temporada anterior



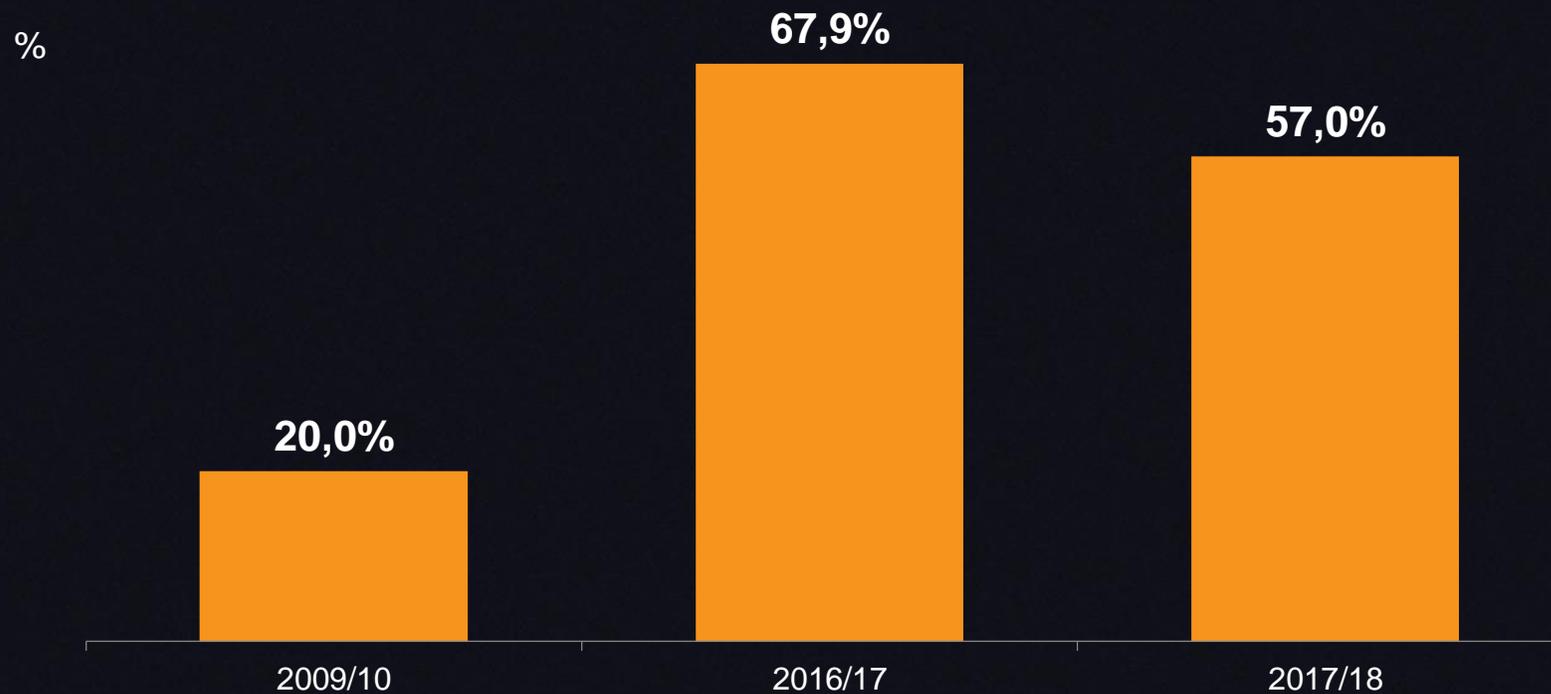
primetime sport

Inversión fichajes



A pesar de que la inversión conjunta de FC Barcelona y Real Madrid haya aumentado respecto la temporada pasada (representa el 43% del total de LaLiga Santander), sigue confirmándose la tendencia de una menor polarización (vs 80% en 2010)

% de la inversión excluyendo Real Madrid y FC Barcelona



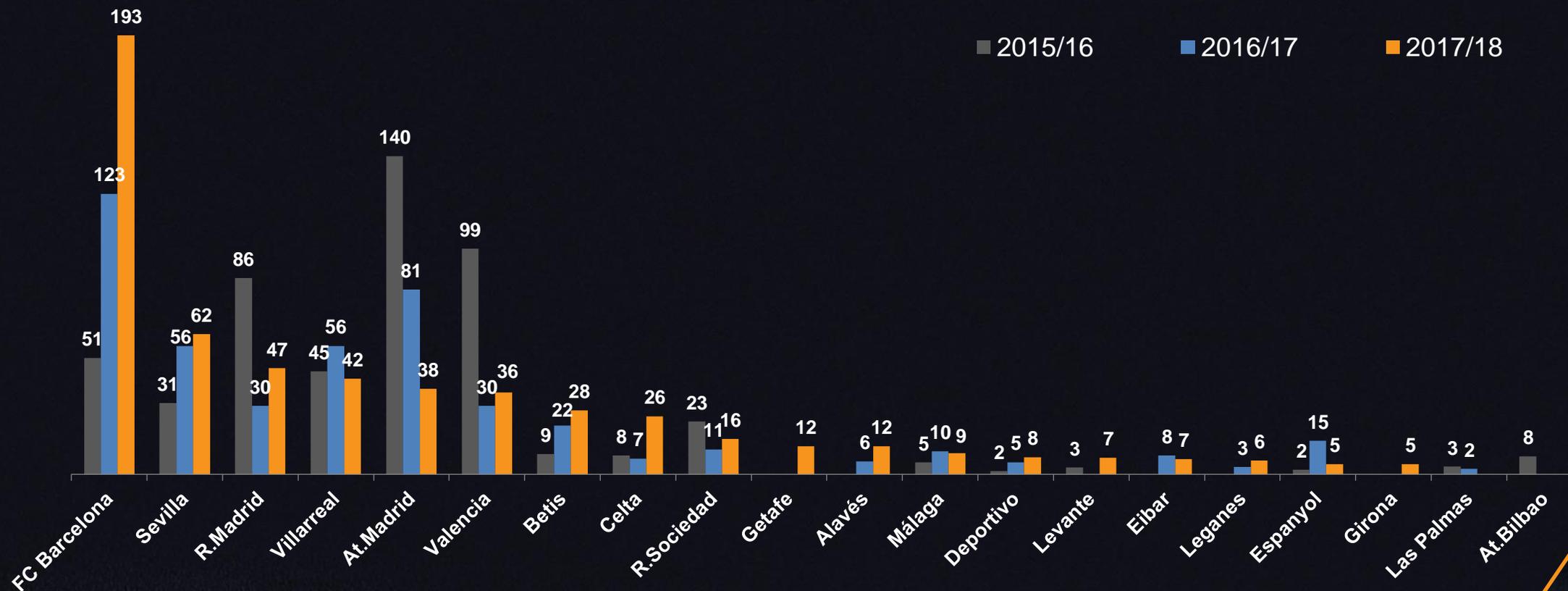
LaLiga Santander ya no es sólo cosa de Real Madrid y FC Barcelona. La inversión del resto de equipos sigue suponiendo ya el 57% y el porcentaje aumenta por 3er año consecutivo (vs 20% en 2009/10)



Inversión en fichajes por equipo



Mio €



Por 2º año consecutivo el FC Barcelona es el equipo que más ha gastado en LaLiga Santander tras invertir 193m€, la mayor cantidad en su historia. El Real Madrid vuelve al top3 después de un año de ausencia tras invertir 47m€ (Theo y Ceballos). El ingreso obtenido por ventas de jugadores contribuyó a que 8 de 20 equipos invirtieran 25mio€ o más y 11, 10m€ o más

*Información no incluida para las temporadas en las cuales el equipo no estuvo en 1ª división



primetime sport

Poder adquisitivo equipos de LaLiga Santander



Number of teams

Number of teams investing...	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
30m€ or more	4	6	6	6
10m€ or more	7	7	10	11
5m€ or more	7	11	15	18
2mio€ or less	11	6	4	2

La venta centralizada de los derechos televisivos y el nuevo modelo de distribución sigue proporcionando resultados, ya que los equipos más modestos y de media tabla han podido realizar fichajes más caros. 18 de 20 equipos de LaLiga Santander invirtieron 5m€ o más este verano, mientras que fueron tan sólo 7 tres veranos atrás. Sólo 2 equipos gastaron 2m€ o menos (vs 11 hace dos años)



Inversión en jugadores por equipo – Últimos 10

Mio€



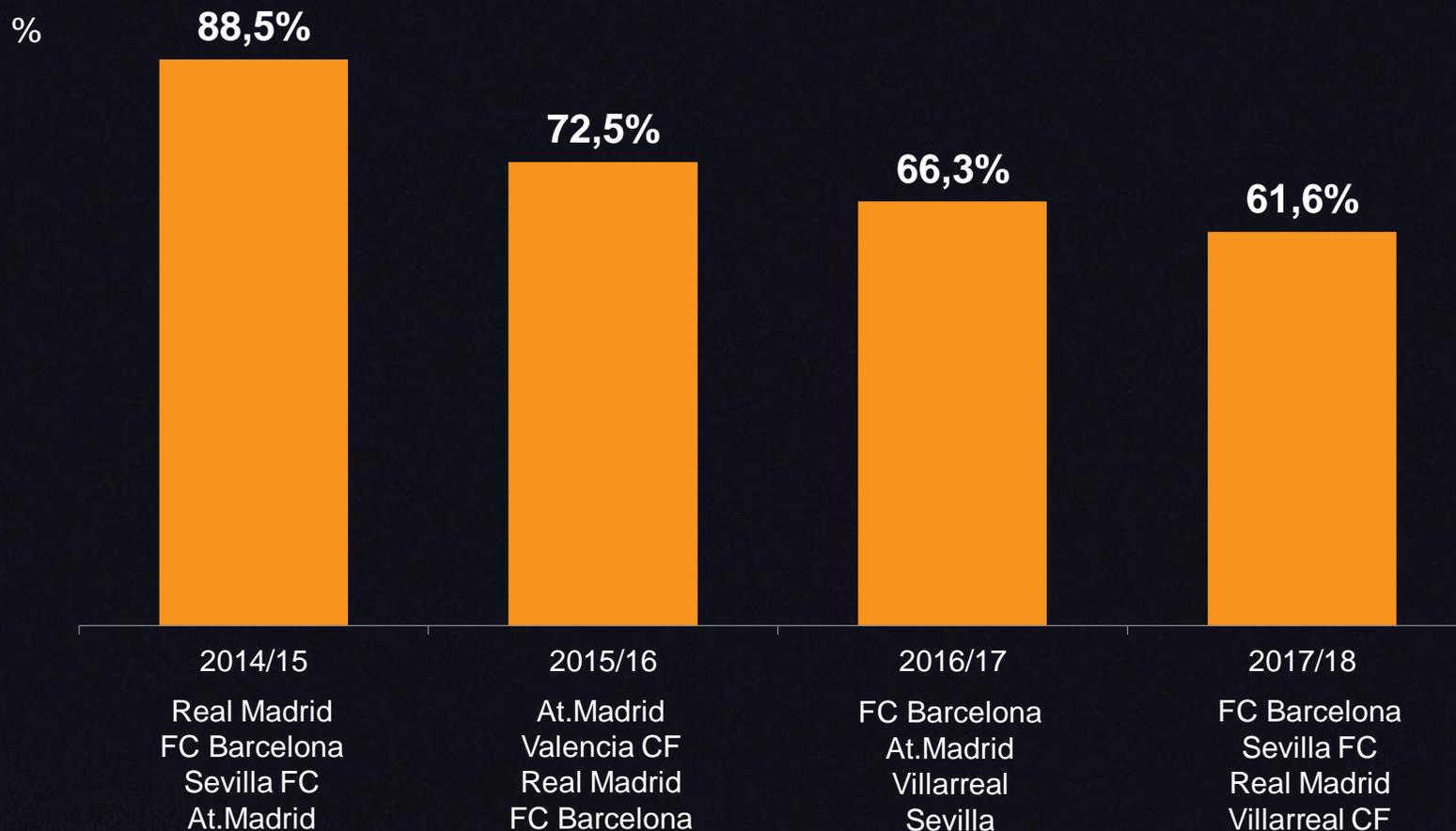
17,9mio€

43,4mio€

58,2mio€

Los 10 equipos que menos invirtieron este verano, gastaron 58,2mio€ en nuevos jugadores, un 34% más que el año pasado y un 325% más respecto 2 veranos atrás

% del total de inversión Top 4 equipos



Nunca antes los 4 principales inversores representaron un porcentaje menor del total. La inversión combinada de FC Barcelona (que gastó 193mio€, cifra más alta de su historia), Sevilla, Madrid y Villarreal fue del 61,6% (vs 89% 3 años antes)



Top 10 jugadores más caros 2017/18

Mio €



El FC Barcelona bate récords con el fichaje de Dembélé. El joven extremo francés se convierte en el jugador más caro del club blaugrana y el fichaje más alto de la historia de LaLiga. Le siguen Paulinho (40), Vitolo (38) y Semedo (31). 3 de los 4 fichajes más caros de LaLiga fueron realizados por el FC Barcelona

Top 10 jugadores más caros 2016/17



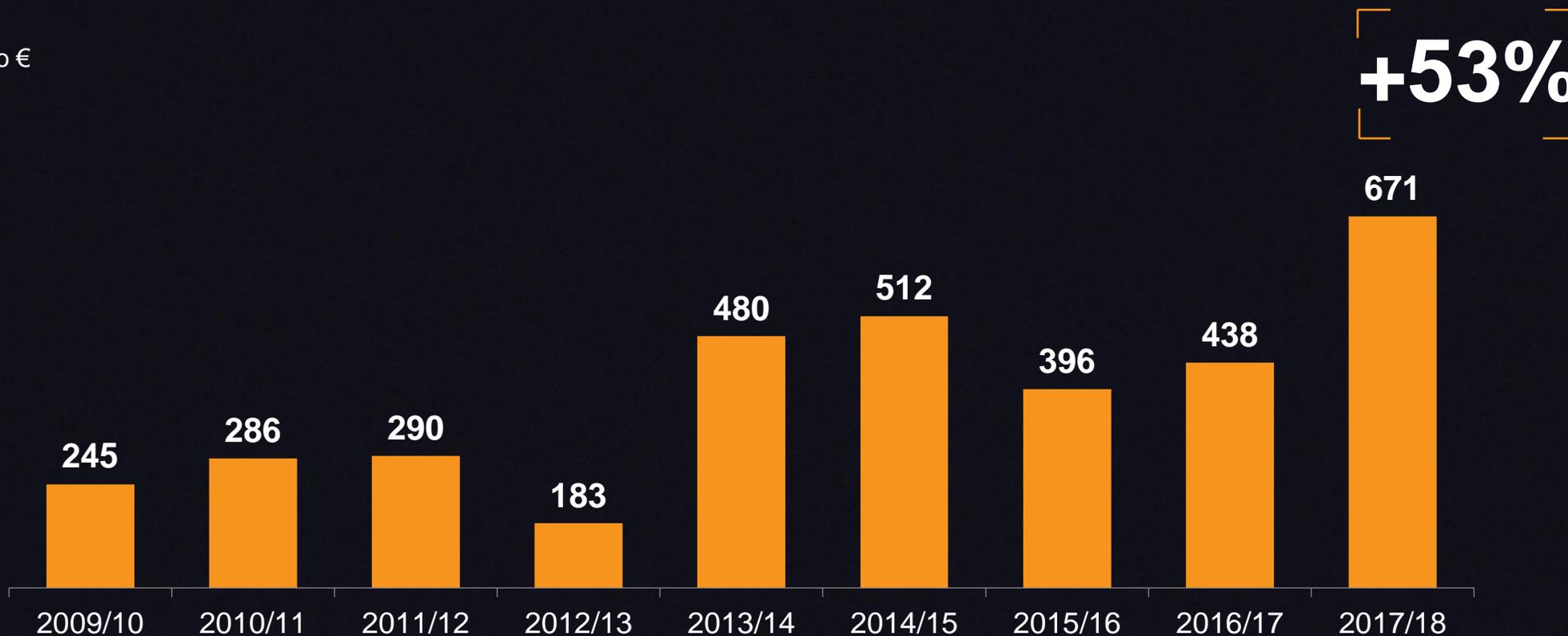
Mio €



Valor total venta de jugadores



Mio €



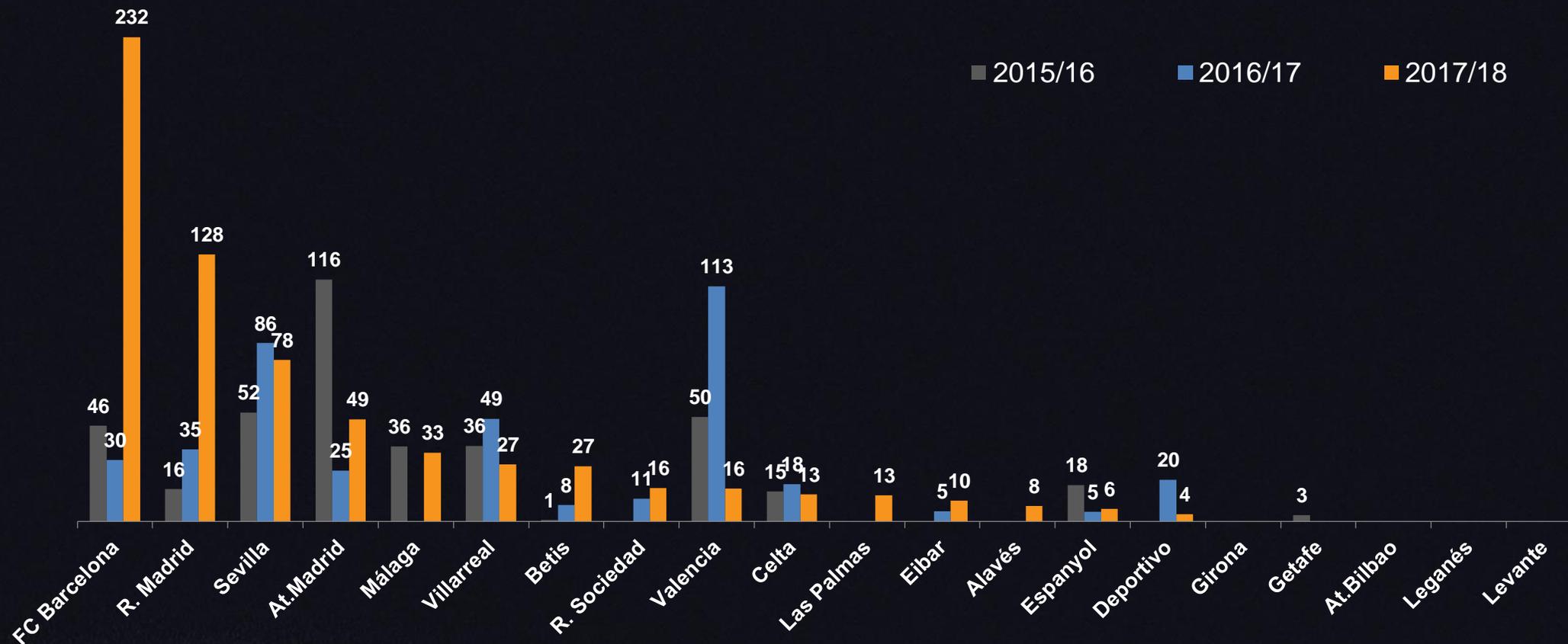
LaLiga Santander vendió jugadores por 671m€ en la ventana de verano, la cifra más alta de la historia (+53% vs temporada pasada). La histórica venta de Neymar (222m€) y el traspaso de Morata -80m€, el jugador español más caro de la historia- han contribuido a alcanzar el récord de ventas



Ventas por equipo



Mio €



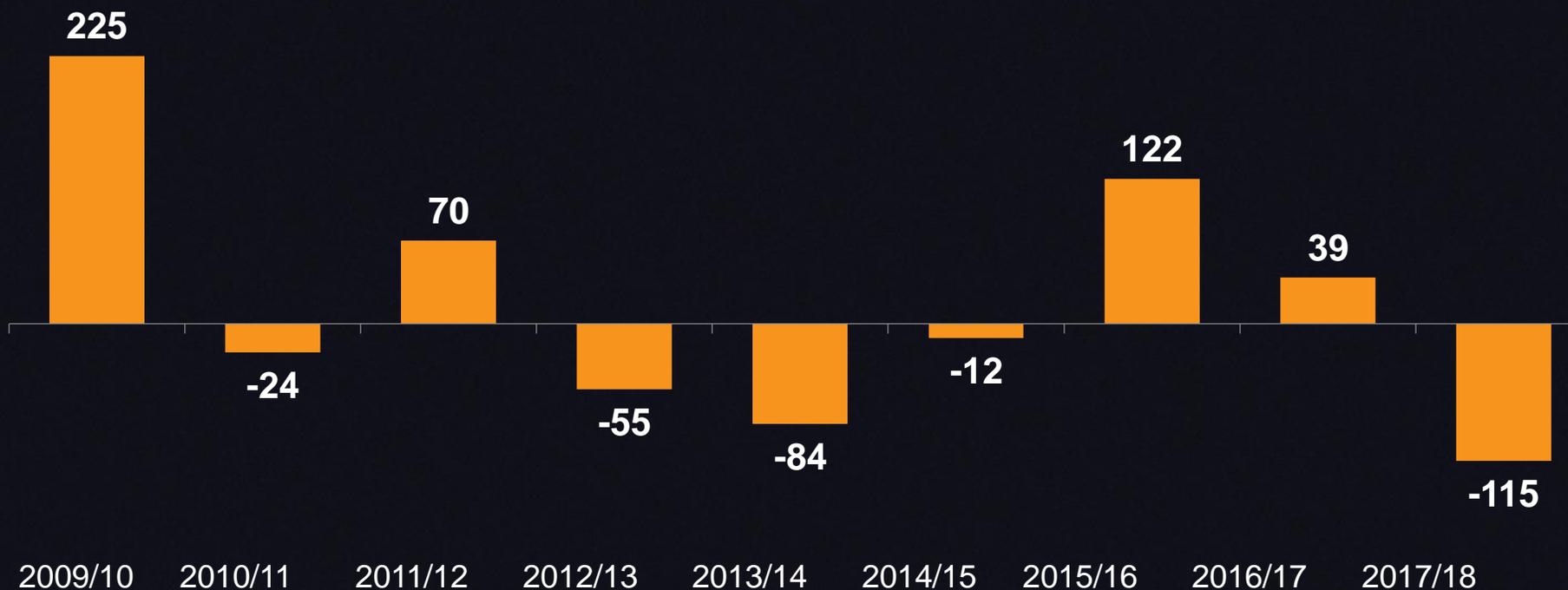
El FC Barcelona, gracias a la venta de Neymar (222m€), establece un nuevo récord en la historia de LaLiga en venta de jugadores al ingresar 232mio€. Le sigue el Real Madrid (128m€), que también alcanza la cifra más alta de su historia en este capítulo. El Sevilla se sitúa un año más entre los más vendedores, tras ingresar otros 78m€

*Información no incluida para las temporadas en las cuales el equipo no estuvo en 1ª división



Inversión neta total

Mio €

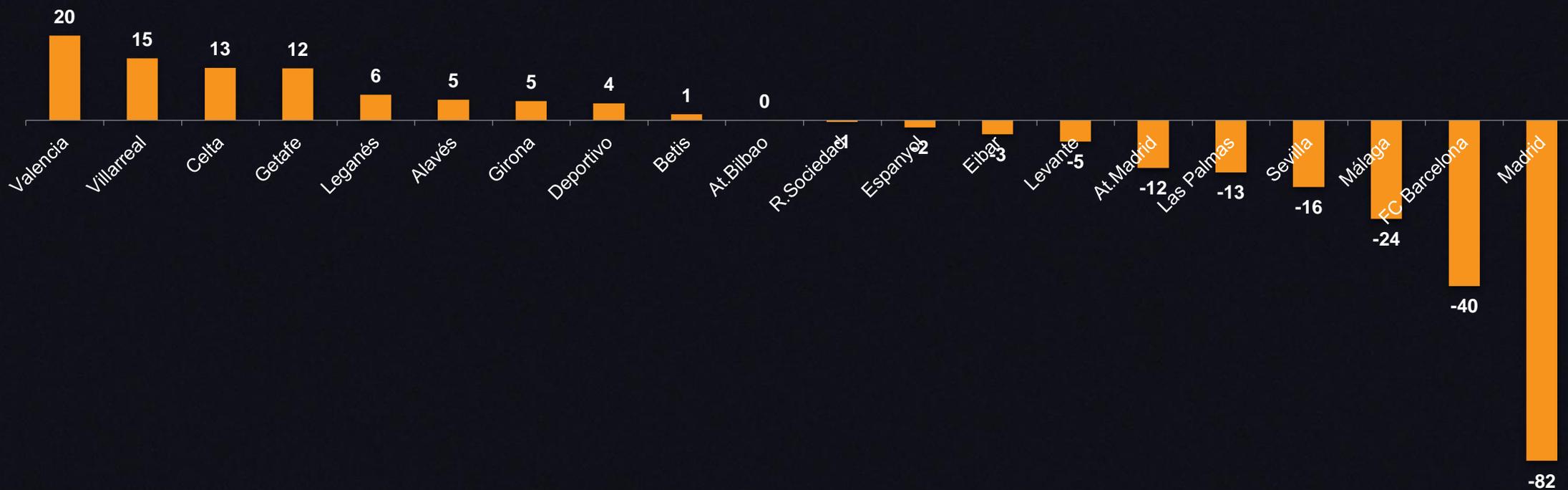


Por 6ª vez en los últimos 10 años, los equipos de LaLiga Santander han ingresado más de lo que han invertido en nuevos jugadores. Hasta un total de 10 equipos tuvieron una inversión neta negativa. LaLiga es la única de las 5 grandes ligas europeas que ha ingresado más de lo que ha gastado, como resultado de la salida de Neymar al PSG

Inversión neta por equipo



Mio€



Inversión neta por equipo 2016/17



Mio€



Contenido

01 FICHA TÉCNICA

02 MERCADO DE VERANO 2017/18

03 ANÁLISIS PLANTILLAS LALIGA SANTANDER

04 FC BARCELONA VS REAL MADRID

05 CONCLUSIONES

06 ANEXO

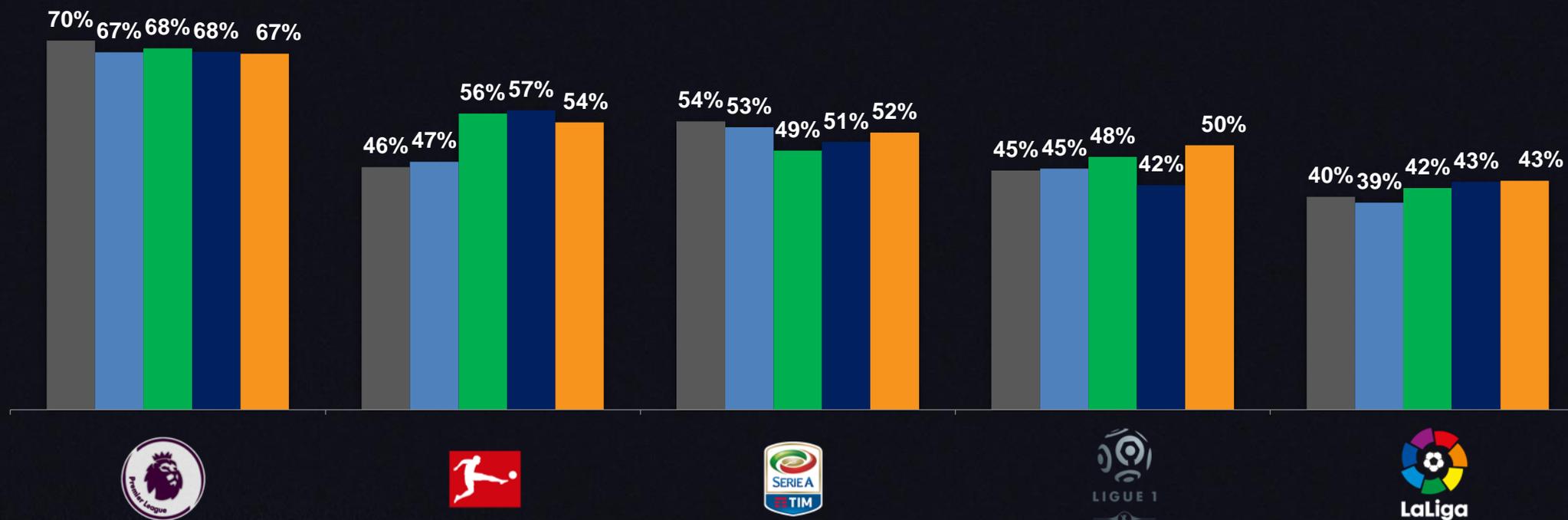


% de jugadores no nacionales por liga



■ 2013/14 ■ 2014/15 ■ 2015/16 ■ 2016/17 ■ 2017/18

Non-national players



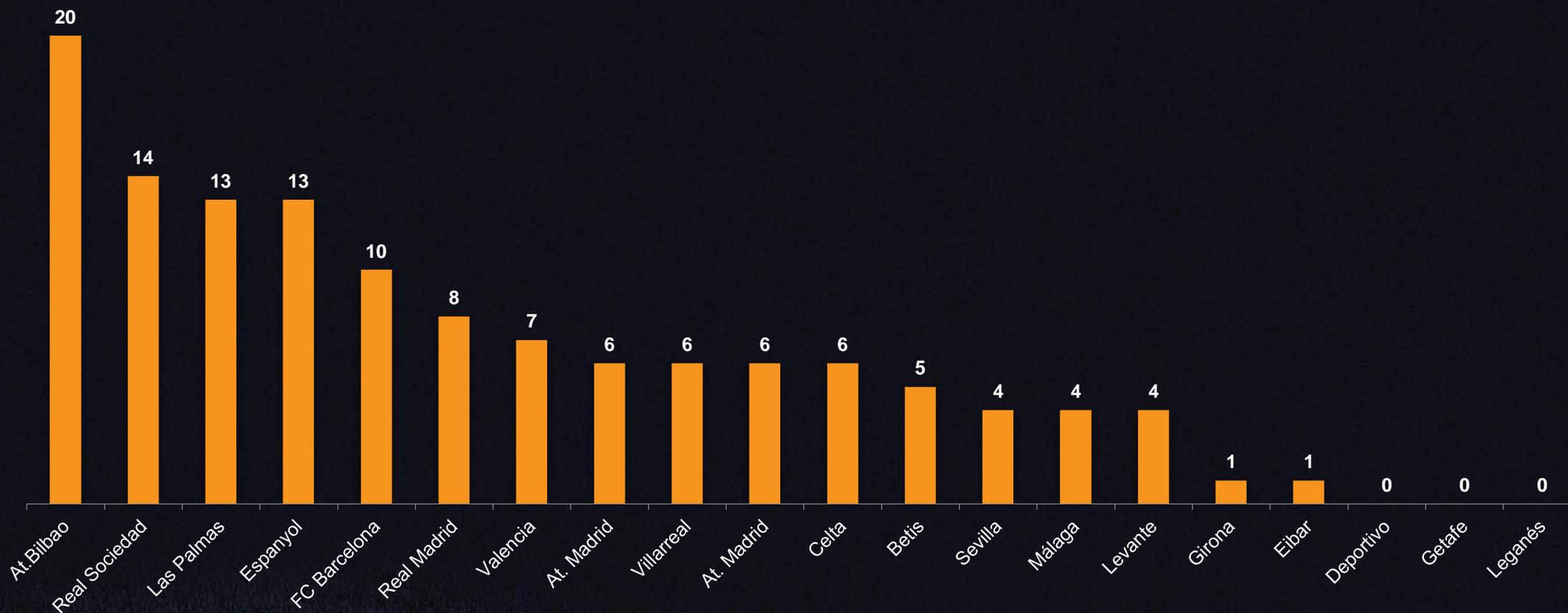
LaLiga Santander se consolida como la liga con más jugadores nacionales (57%) de las 5 grandes ligas europeas, mientras que los equipos de la Premier League continúan luchando por atraer más jugadores nacionales



Canteranos por equipo



Nº of players



El Athletic Bilbao lidera el ranking por 4º año consecutivo. El FC Barcelona mantiene 10 canteranos en plantilla, pero ha visto reducido su número de canteranos en el primer equipo durante las 4 últimas temporadas (tenía 17 en la 2013/14)

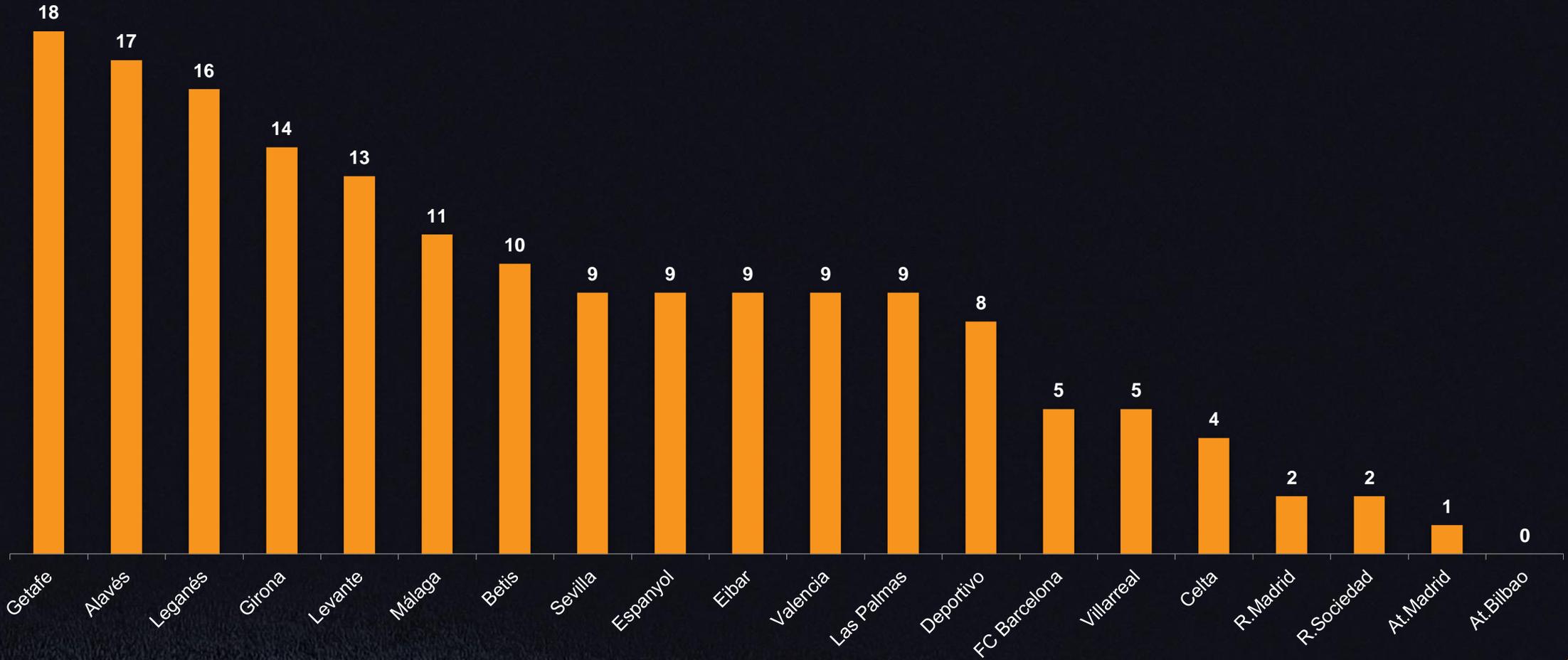
*Jugadores que han participado en cualquier equipo de la cantera, incluyendo equipos filiales



Fichajes por equipo



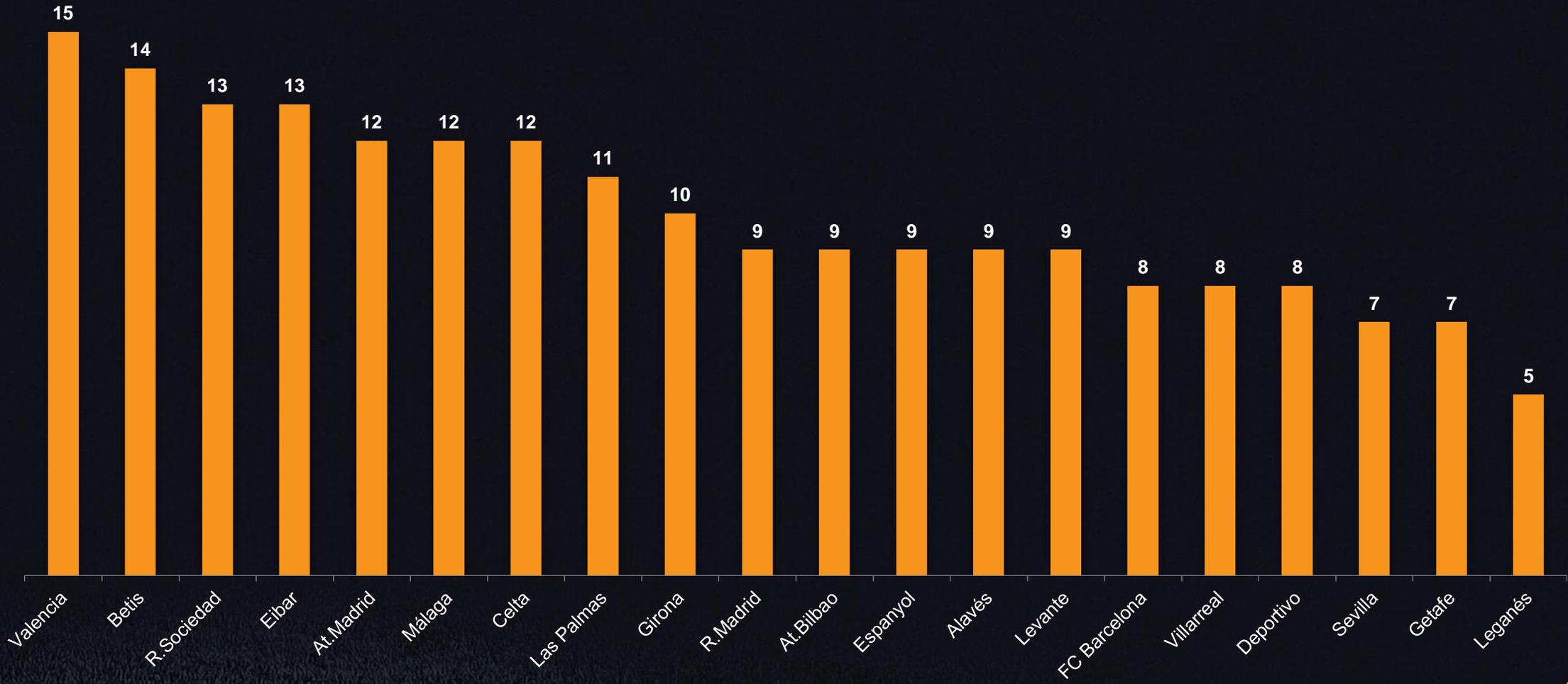
Nº of players



Venta jugadores por equipo



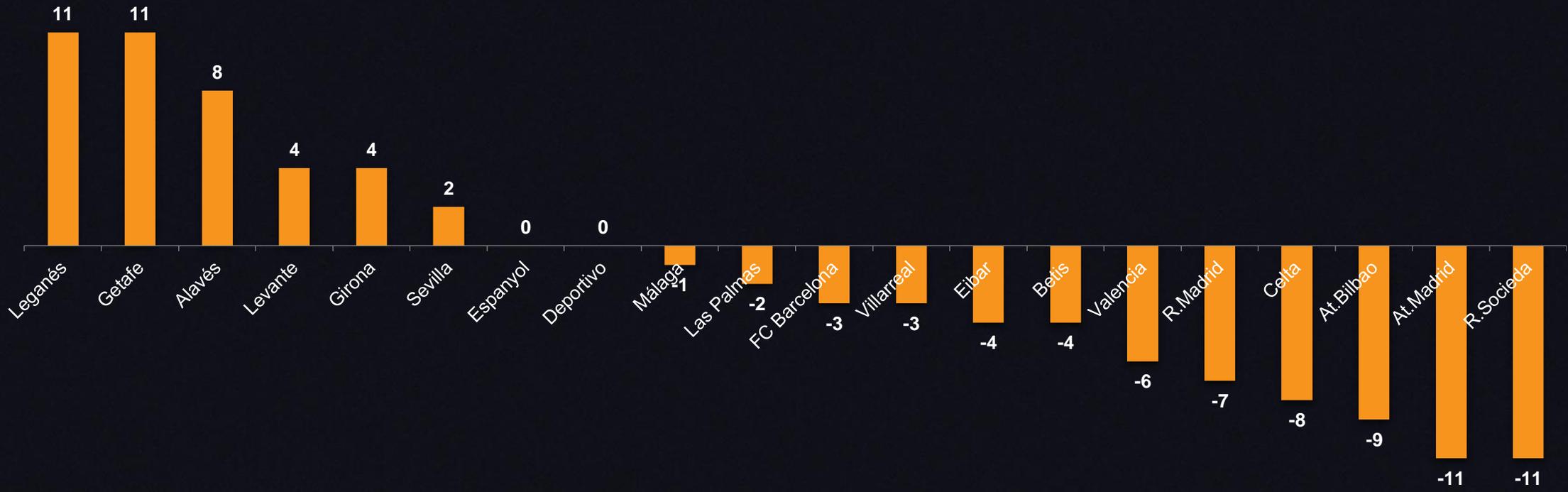
Nº of players



Fichajes vs Ventas Netas por equipo



Nº of players



Estabilidad promedio por equipo - Top 10

Años*



El Real Madrid se consolida como el equipo más estable, con una estancia media por jugador de 3,8 años. Los equipos con un mayor número de canteranos muestran una mayor estabilidad

* Tiempo medio de estancia en el club

Estabilidad promedio por equipo – Bottom 10



Años*

■ 2015/16 ■ 2016/17 ■ 2017/18



Leganés, Alavés, Betis y Getafe son los equipos con plantillas más renovadas

* Tiempo medio de estancia en el club



Contenido

01 FICHA TÉCNICA

02 MERCADO DE VERANO 2016/17

03 ANÁLISIS PLANTILLAS LALIGA SANTANDER

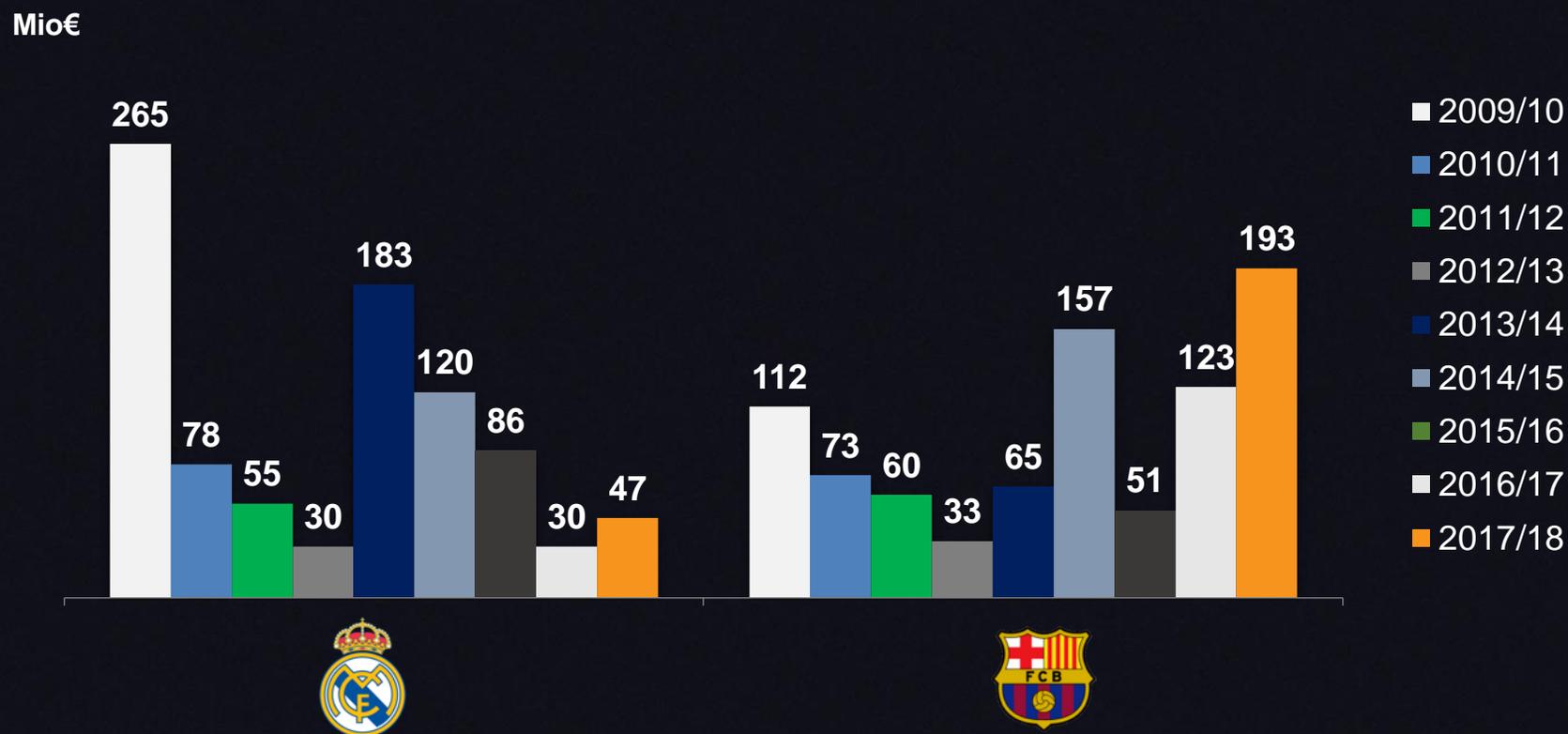
04 FC BARCELONA VS REAL MADRID

05 CONCLUSIONES

06 ANEXO



Inversión en nuevos jugadores R. Madrid vs FC Barcelona



El FC Barcelona, tras la venta de Neymar (222m€), ha realizado la mayor inversión de su historia (193m€) tras firmar 5 nuevos jugadores, entre ellos Dembélé (105mio€), fichaje más caro de la historia blaugrana. El Real Madrid después de tres mercados de verano de grandes inversiones, sigue la tendencia conservadora de la temporada pasada y sólo ha invertido 47mio€, tras firmar a Theo y Ceballos

Movimiento de jugadores

				
	2016/17	2017/18	2016/17	2017/18
Revenues* (mio€)	N/A	N/A	N/A	N/A
Profit/Loss (mio€)	N/A	N/A	N/A	N/A
Signings investment (mio€)	123	193	30	47
Player sales (mio€)	30	232	35	128
Net signings investment (mio€)	93	-39	-5	-81
# of signings	6	5	1	2
# of exits	13	8	10	9
Average cost per new player	21	39	30	23,5
Continuity players signed last season	2/2	6/6	6/6	0/1
Most expensive signing (mio€)	A.Gomes (35)	Dembélé (105)	Morata (30)	Theo (30)

*Players trading not included

Movimiento de jugadores - Acumulado 9 años



		
	2009/18	2009/18
Signings investment (mio€)	867	894
Player sales (mio€)	530	552
Net signings investment (mio€)	337	342
Most expensive signing (mio€)	Dembélé (105)	Bale (101)
Most important sale (mio€)	Neymar (222)	Morata (80)

* Temporadas 2009/10, 2010/11, 2011/12, 2012/13, 2013/14, 2014/15, 2015/16, 2016/17 y 2017/18



primetime sport

Análisis de plantillas

		
	2017/18	2017/18
Nº players in First team	24	23
Average age	27,3	25,9
Average stability of squad (Average time of stay in the club)	3,7	3,8
% Foreign players	63%	52%
Nº Nationalities	15	12
Homegrown players by squad	10	8
New homegrown players by squad	1	3
U21 Players	1	4

Fichajes FCB vs Real Madrid últimas 4 temporadas

Mio€



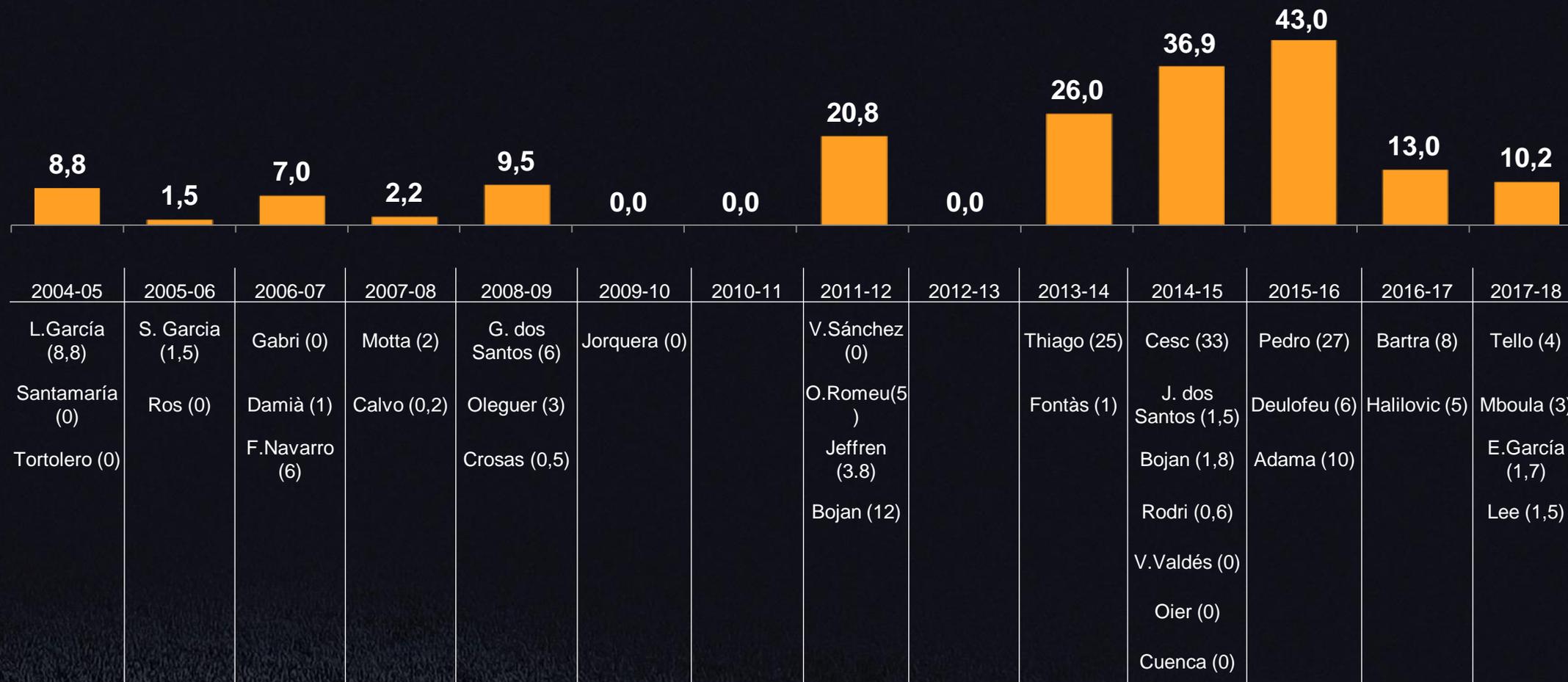
El FC Barcelona ha invertido un 80% más que el Real Madrid en los mercados de verano de los últimos 4 años, pese a la vigencia de la sanción FIFA en la temporada 2015/16

* Transferencias del mercado de invierno no incluidas

Venta de canteranos FC Barcelona 2004-2018



Mio€



Ventas R. Madrid 2004-2018



Mio€



Temporada	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18
	Morientes (9,3)	Figo (0)	Zidane (-)	Helguera (0)	A. González (0)	Heinze (1,5)	Metzelder (0)	Garay (5)	Altintop (3,5)	Ozil (45)	Sahin (7)	Illarramendi (15)	Jesé (25)	Morata (80)
		Owen (25)	Portillo (0)	Pavón (0)	Cassano (0)	Parejo (3)	Guti (0)	Pedro León (5)	Canales (7,5)	Higuaín (37)	Morata (20)	L.Vázquez (0,5)	Cherysev (7)	Danilo (30)
		Celades (0)	Cobeño (0)	Mejía (0)	Balboa (4)	García (7)	Raúl (0)	Sarabia (3)	Gago (3,5)	Albiol (12)	Jesús (0,5)		Medrán (1,5)	Mariano (8)
		Solari (2)	Sánchez (0)	Bravo (2,3)	García (0)	Codina (0)	Van der Vaart (11)	Juan Carlos (2,5)	Granero (8)	Callejón (9,5)	D.López (0)		Mascarell (1)	D.Llorente (7)
		Samuel (18)	Arbeloa (1,3)	Diogo (4,5)	Granero (3)	Saviola (5)		Fran Rico (1)	Diarra (5)	Carvalho (0)	Di María (75)		Arbeloa (0)	Burgui (3)
		César (0)	Borja (-)	Beckham (0)	Soldado (6)	Cannavaro (0)			Drenthe (-)	Kaká (0)	X.Alonso (10)			Yáñez (0)
			Juanfran (0,4)	R. Carlos (0)	Baptista (10)	Huntelaar (15)			Carvajal (5)	Adán (0)				Pepe (0)
			Gravesen (3)	D.López (7)	Robinho (43)	Negredo (15)			Joselu (6)					
			Jurado (3)	Cicinho (9)	De la Red (-)	Sneijder (15)								
			González (-)	De la Red (3)		Robben (24)								
			Ronaldo (7,5)	Émerson (5)		Torres (2)								
						Salgado (0)								
						Van Nistelrooy (0)								



Actividad del FC Barcelona



El FC Barcelona ha batido récords este mercado de fichajes realizando la mayor inversión de su historia e ingresando la cifra más alta por venta de jugadores de la historia del club blaugrana:

- ⚽ Dembélé se convierte en el fichaje más caro de la historia del club y de LaLiga Santander
- ⚽ La media de edad de sus incorporaciones (5) es de 23,2 años
- ⚽ Ha incrementado un 773% su cifra de ingresos por venta de jugadores, 232 vs 30mio€ la temporada pasada
- ⚽ Neymar (222mio€) se convierte en la venta más alta de la historia del club blaugrana y de LaLiga Santander
- ⚽ Con las salidas de Tello (4), Mboula (3), Eric García (1,7) y Lee (1,5), el club blaugrana ingresa por venta de canteranos 10,2mio€ pero ve como se le van 2 jugadores tras el pago de la cláusula de rescisión

Tras las nuevas incorporaciones en la plantilla:

- ⚽ Se mantiene el número de canteranos en 10 (había 17 hace 4 temporadas)
- ⚽ Se incrementa ligeramente la estabilidad de la plantilla tras 2 años de muchos cambios. Los jugadores llevan una media de 3,7 años en la plantilla (vs 3,3 temporada pasada)



Actividad del Real Madrid



El Real Madrid al igual que la temporada pasada sigue su estrategia conservadora en la inversión de fichajes y logra cifras récord en ventas de jugadores:

- Tan sólo ha incorporado 2 jugadores (Theo y Ceballos) invirtiendo 47mio€
- Siguiendo la estrategia de los últimos años de invertir en jóvenes talentos, la media de edad de sus incorporaciones es de 19,5 años
- Ha incrementado un 366% su cifra de ingresos por venta de jugadores, 128 vs 35mio€ la temporada pasada
- Morata (80mio€) se convierte en la venta más alta de la historia del club y la 2ª de la historia de LaLiga Santander
- Establece su propio nuevo récord de ingresos por venta de canteranos al traspasar 4 canteranos por 98mio. Morata, canterano más caro historia del Madrid

Tras las nuevas incorporaciones en la plantilla:

- Se mantiene el número de canteranos en 8
- Se incrementa ligeramente la estabilidad de la plantilla. Los jugadores llevan una media de 3,8 años en la plantilla (vs 3,3 temporada pasada)



Contenido

- 01** FICHA TÉCNICA
- 02** MERCADO DE VERANO 2017/18
- 03** ANÁLISIS PLANTILLAS LALIGA SANTANDER
- 04** FC BARCELONA VS REAL MADRID
- 05** CONCLUSIONES
- 06** ANEXO



Conclusiones FTR 2018 (1 de 5)

- ⚽ La inversión de las 5 grandes Ligas Europeas creció un verano más, estableciendo otro record histórico tras llegar a los 4,4bio€ (+36% vs temporada pasada). Quinto año consecutivo en que la inversión aumenta
- ⚽ La Premier League sigue liderando la inversión europea tras crecer un 16% y superar los 1,5bio€, coincidiendo con el nuevo y lucrativo contrato televisivo y el creciente negocio de venta de jugadores. Debido a la histórica inversión de más de 400m€ por parte del PSG, la Ligue1 (853m€) se sitúa sorprendentemente en la 2ª posición del ranking por primera vez en la historia. En Italia la inversión de los nuevos propietarios chinos en el AC Milan ha sido clave para seguir viendo crecer la SerieA (+28% llegando a 850m€). La Bundesliga y LaLiga (mayor cantidad de su historia) fueron 4a y 5a con 574m€ y 556m€ respectivamente
- ⚽ La Ligue1 es más que nunca la liga más polarizada de las ligas europeas (76% de la inversión del top 4, un 49% por parte del PSG). El ratio de LaLiga Santander sigue decreciendo por 4a temporada consecutiva (62%). La Premier y la Bundesliga son las ligas menos polarizadas con un 50% y un 49% respectivamente invertido por los top 4 equipos
- ⚽ La venta de jugadores en la Premier ha aumentado hasta un 48% arrojando una cifra de 841m€, cantidad más alta de la historia y por encima de cualquier otra liga del mundo. Las ventas del Mónaco (48% del total) aupán a la Ligue1 en 2a posición. Las 5 ligas grandes ligas europeas, han alcanzado el récord de ventas de jugadores este verano

Conclusions FTR 2018 (2 de 5)

- ⚽ En términos de inversión neta, la Premier League (732m€) parece jugar una liga distinta al resto a pesar de haber invertido menos por primera vez en 3 años (-7%). La Ligue1 vuelve a tener una inversión neta positiva después de 3 temporadas (PSG). LaLiga es la única de las 5 grandes ligas europeas que ha ingresado más de lo gastado
- ⚽ El PSG –pulverizando récords con los fichajes de Neymar y Mbappe- lidera la inversión en Europa (418m€), lo que supone de lejos la mayor cantidad de la historia por un sólo equipo en un mercado (vs 265m€ gastados por el Real Madrid en 2009/10). Manchester City (fichando temprano en el mercado) y Chelsea (lo contrario) siguen a distancia al equipo francés. 5 de los top 10 equipos en inversión forman parte del top 10 en ventas, lo que demuestra cómo ha cambiado la industria en ambos sentidos.
- ⚽ El AS Monaco ha ingresado la asombrosa cifra de 358m€ por ventas de jugadores, de lejos la mayor cantidad de la historia del fútbol. El FC Barcelona –con Neymar significando 222m€ tras el pago de su cláusula de rescisión- se une inesperadamente a los clubes más habituales de la venta de jugadores como Dortmund, Benfica y ahora también con Chelsea y Real Madrid
- ⚽ El negocio de los traspasos es ya práctica habitual y supone que equipos top –incluso rivales- hayan empezado a comprar y venderse jugadores entre ellos. Estos equipos top de Europa (con la etiqueta de equipos “compradores”) han negociado futbolistas por valor de nada menos que 507m€ (285m€ excluyendo a Neymar)

Conclusiones FTR 2018 (3 de 5)

- ⚽ Las estratosféricas cifras pagadas por el PSG por Neymar (222m€) y Mbappé (180m€) son lógicamente los traspasos más caros del verano y por supuesto de la historia. El Dortmund se ha beneficiado de la transacción de Neymar, que supuso que el FC Barcelona pagara 105m€ (+40 en variables) por el joven jugador francés Dembélé. 7 de los 10 fichajes más caros del verano fueron realizados por equipos de la Premier League

- ⚽ Los 5 fichajes más caros de este verano, se han unido al “hall of fame” de los traspasos más caros de la historia del fútbol. Neymar y Mbappé, desbancan a Pogba como el fichaje más caro de la historia. PSG, ManUtd, Real Madrid y FC Barcelona tienen 2 jugadores en el top 10 histórico

- ⚽ Nunca antes los jugadores más caros habían sido tan jóvenes (23,6 años de edad media). Actualmente los equipos se ven obligados a fichar jóvenes jugadores y menos experimentados debido a que los jugadores más consolidados no están en venta o sus precios son desorbitados

- ⚽ 12 jugadores han cambiado de club este mercado tras abonar su cláusula de rescisión, con un gasto total de 382m€ (222 de Neymar)

Conclusiones FTR 2018 (4 de 5)

- ⚽ Los equipos de LaLiga Santander invirtieron 556m€ en nuevos jugadores, la inversión más alta de la historia. Hasta un total de 13 equipos han incrementado el gasto respecto a la temporada pasada. LaLiga Santander ya no es sólo cosa de Real Madrid y FC Barcelona. La inversión del resto de equipos supone ya el 57% del total, creciendo por 3er año consecutivo (vs 20% en 2009/10)
- ⚽ Por 2º año consecutivo el FC Barcelona es el equipo que más ha gastado en LaLiga Santander tras invertir 193m€, la mayor cantidad en su historia. El Real Madrid vuelve al top3 después de un año de ausencia tras invertir 47m€ (Theo y Ceballos). El ingreso obtenido por ventas de jugadores contribuyó a que 8 de 20 equipos invirtieran 25mio€ o más y 11, 10m€ o más
- ⚽ La venta centralizada de los derechos televisivos y el nuevo modelo de distribución sigue proporcionando resultados, ya que los equipos más modestos y de media tabla han podido realizar fichajes más caros. 18 de 20 equipos de LaLiga Santander invirtieron 5m€ o más este verano, mientras que fueron tan sólo 7 tres veranos atrás. Sólo 2 equipos gastaron 2m€ o menos (vs 11 hace dos años). Los 10 equipos que menos invirtieron este verano, gastaron 58,2mio€ en nuevos jugadores, un 34% más que el año pasado y un 325% más respecto 2 veranos atrás
- ⚽ Nunca antes los 4 principales inversores representaron un porcentaje menor del total. La inversión combinada de FC Barcelona (que gastó 193mio€, cifra más alta de su historia), Sevilla, Madrid y Villarreal fue del 61,6% (vs 89% 3 años antes)

Conclusiones FTR 2018 (5 de 5)

- ⚽ El FC Barcelona bate récords con el fichaje de Dembélé. El joven extremo francés se convierte en el jugador más caro del club blaugrana y el fichaje más alto de la historia de LaLiga. Le siguen Paulinho (40), Vitolo (38) y Semedo (31). 3 de los 4 fichajes más caros de LaLiga fueron realizados por el FC Barcelona.

- ⚽ LaLiga Santander vendió jugadores por 671m€ en la ventana de verano, la cifra más alta de la historia (+53% vs temporada pasada). La histórica venta de Neymar (222m€) y el traspaso de Morata -80m€, el jugador español más caro de la historia- han contribuido a alcanzar el récord de ventas

- ⚽ El FC Barcelona, gracias a la venta de Neymar (222m€) establece un nuevo récord en la historia de LaLiga en venta de jugadores al ingresar 232m€. Le sigue el Real Madrid (128m€), que también alcanza la cifra más alta de su historia en este capítulo. El Sevilla se sitúa un año más entre los más vendedores, tras ingresar otros 78m€

- ⚽ Por 6ª vez en los últimos 10 años, los equipos de LaLiga Santander han ingresado más de lo que han invertido en nuevos jugadores. Hasta un total de 10 equipos tuvieron una inversión neta negativa. LaLiga es la única de las 5 grandes ligas europeas que ha ingresado más de lo que ha gastado, como resultado de la salida de Neymar al PSG

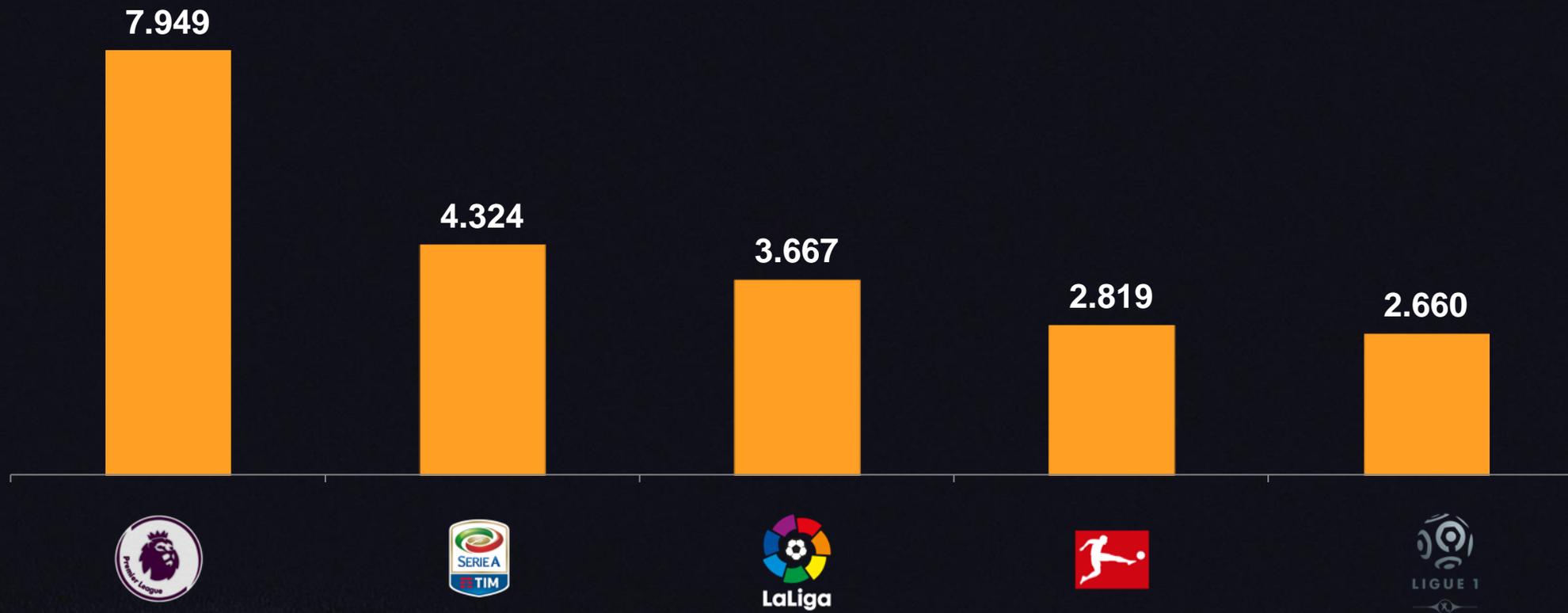
Contenido

- 01** FICHA TÉCNICA
- 02** MERCADO DE VERANO 2017/18
- 03** ANÁLISIS PLANTILLAS LALIGA SANTANDER
- 04** FC BARCELONA VS REAL MADRID
- 05** CONCLUSIONES
- 06** ANEXO



Inversión acumulada 9 años top 5 ligas

Mio€



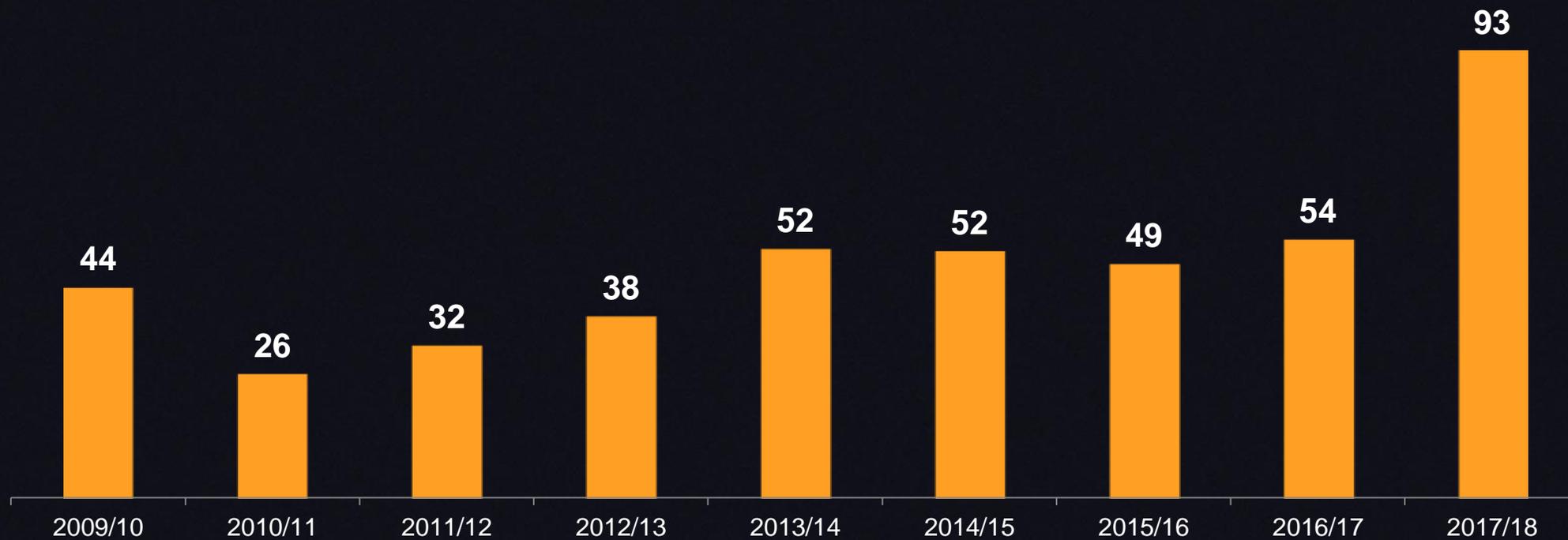
* Transferencias del mercado de invierno no incluidas



primetime sport

Valor medio top 10 fichajes europeos últimos 9 años

Mio€



* Transferencias del mercado de invierno no incluidas



primetime sport

Ranking top equipos europeos en inversión de jugadores

Mio €

■ 2015/16 ■ 2016/17 ■ 2017/18



Ranking top equipos europeos en ventas de jugadores

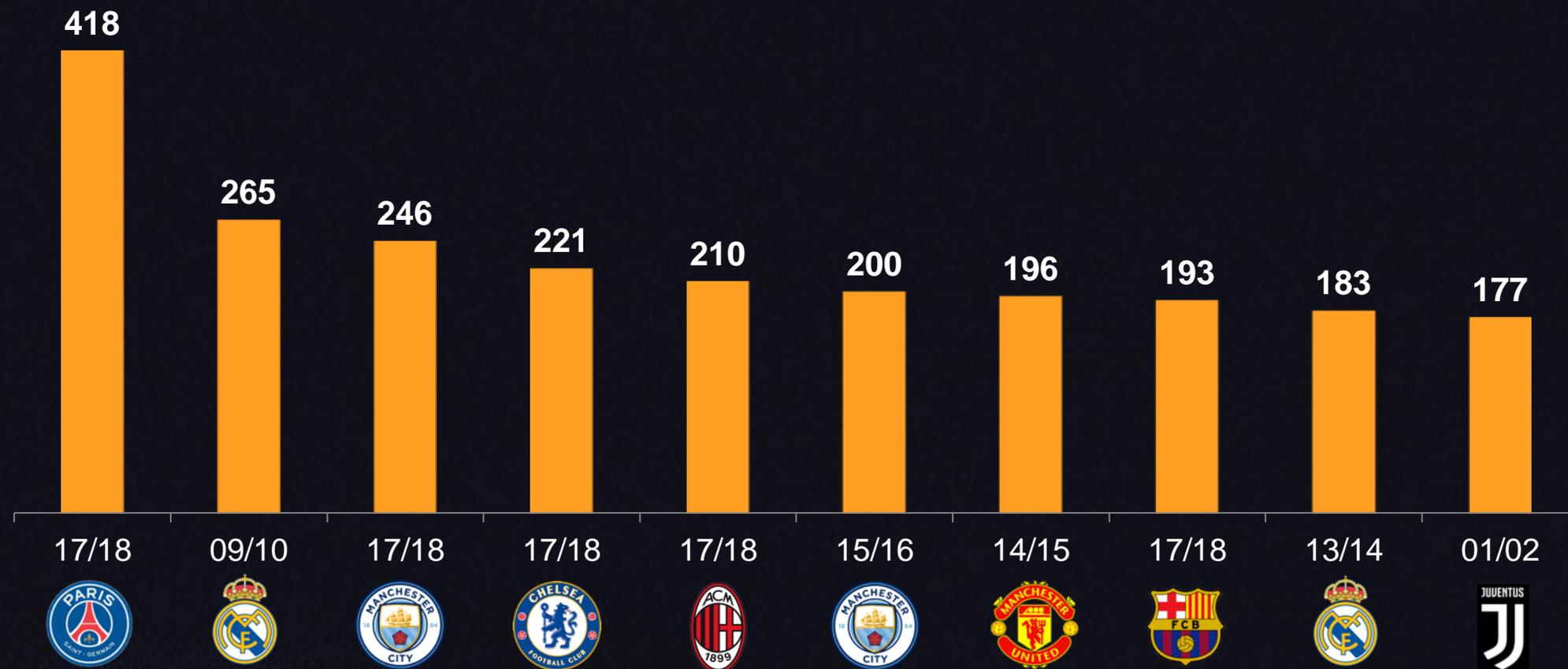
Mio €

■ 2015/16 ■ 2016/17 ■ 2017/18



Ranking ventas históricas equipos europeos

Mio€



*Winter window transfers not included



primetime sport

Ranking top equipos europeos en inversión neta

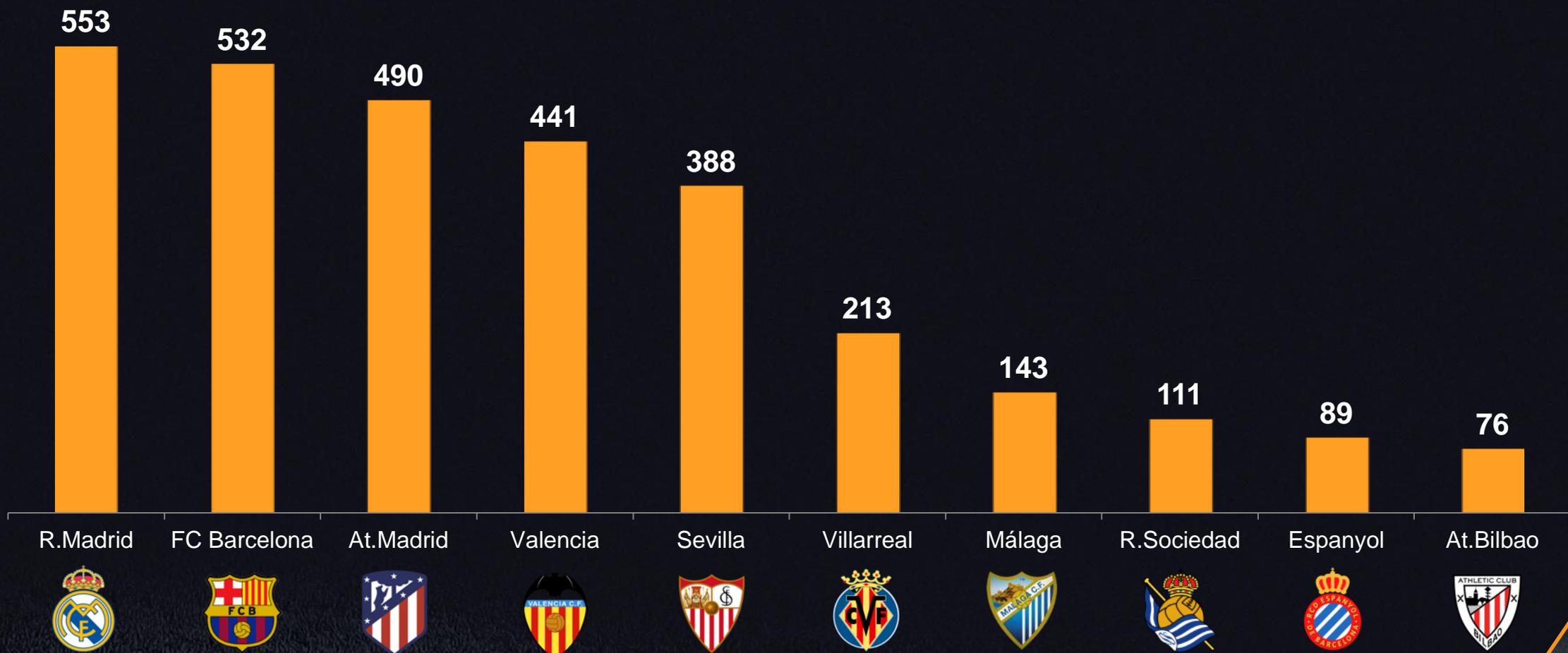
Mio €

■ 2015/16 ■ 2016/17 ■ 2017/18



Top 10 ingresos por venta de jugadores acumulado 9 años

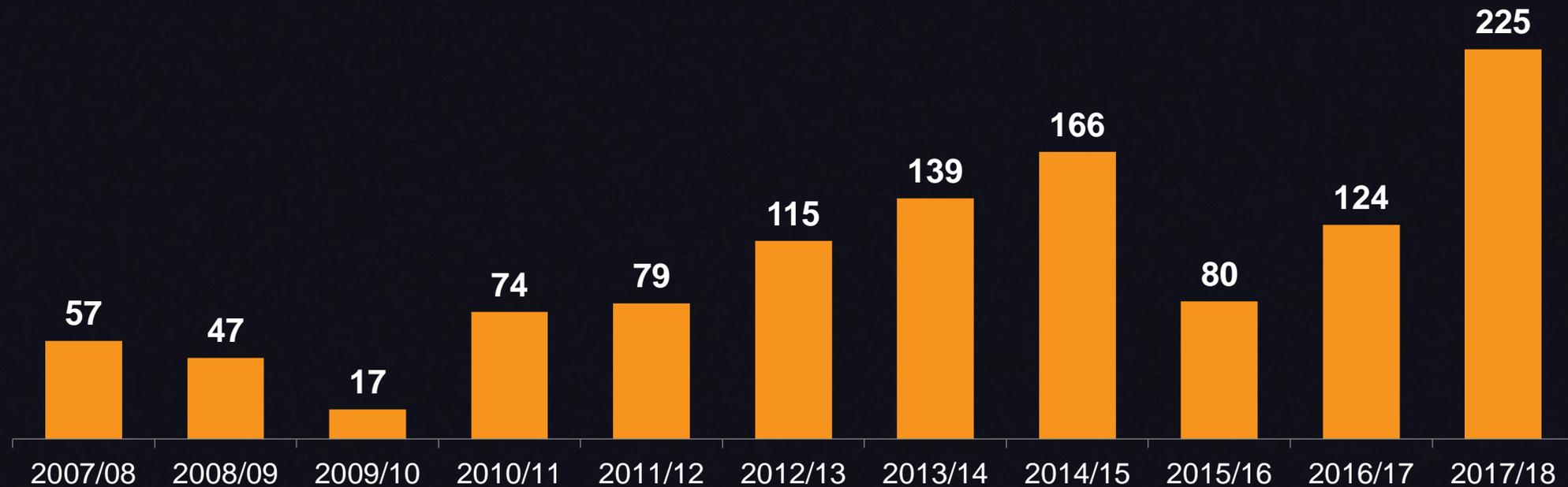
Mio€



primetime sport

Ventas al extranjero de jugadores nacionales LaLiga Santander

Mio €



*It includes sales from LaLiga Santander and Liga 123



primetime sport

Lista de canteranos por equipos

CLUB	HOMEGROWN PLAYERS
	Piqué, Alba, Busquets, Iniesta, S.Roberto, Aleix Vidal, Rafinha, Messi, Denis Suárez, Deulofeu
	Kiko Casilla, Nacho, Carvajal, Achraf Hakimi, Casemiro, M.Llorente, L.Vázquez, B.Mayoral
	Lucas Hernández, Thomas, Koke, Saúl Ñíguez, Gabi, Torres
	Doménech, Gayá, Toni Lato, Nacho Vidal, Carlos Soler, Nacho Gil, R.Ibáñez
	Sergio Rico, Soria, B.Lasso, J.Navas
	Toño, Iñigo Martínez, K.Rodrigues A. Odriozola, A. Elustondo, C. Martínez, Illarramendi, R.Pardo, D. Zurutuza, I. Zubeldia, Xabi Prieto, Oyarzabal, Jon Bautista, Agirretxe
	Herrerín, Iraizoz, Arrizabalaga, Laporte, Etxeita, U.Núñez, Álvarez, Balenziaga, Saborit, San José, Iturraspe, Beñat, Mikel Rico, Vesga, I.Córdoba, Aketxe, Susaeta, Muniaín, Merino, Williams, Aduriz
	-
	Pere Pons
	P. López, Duarte, Sergio Sánchez, Aarón, Dídac Vilà, J. López, D. López, Marc Navarro, Sergi Darder, Marc Roca, Melendo, Álvaro Vázquez, Jairo Morillas



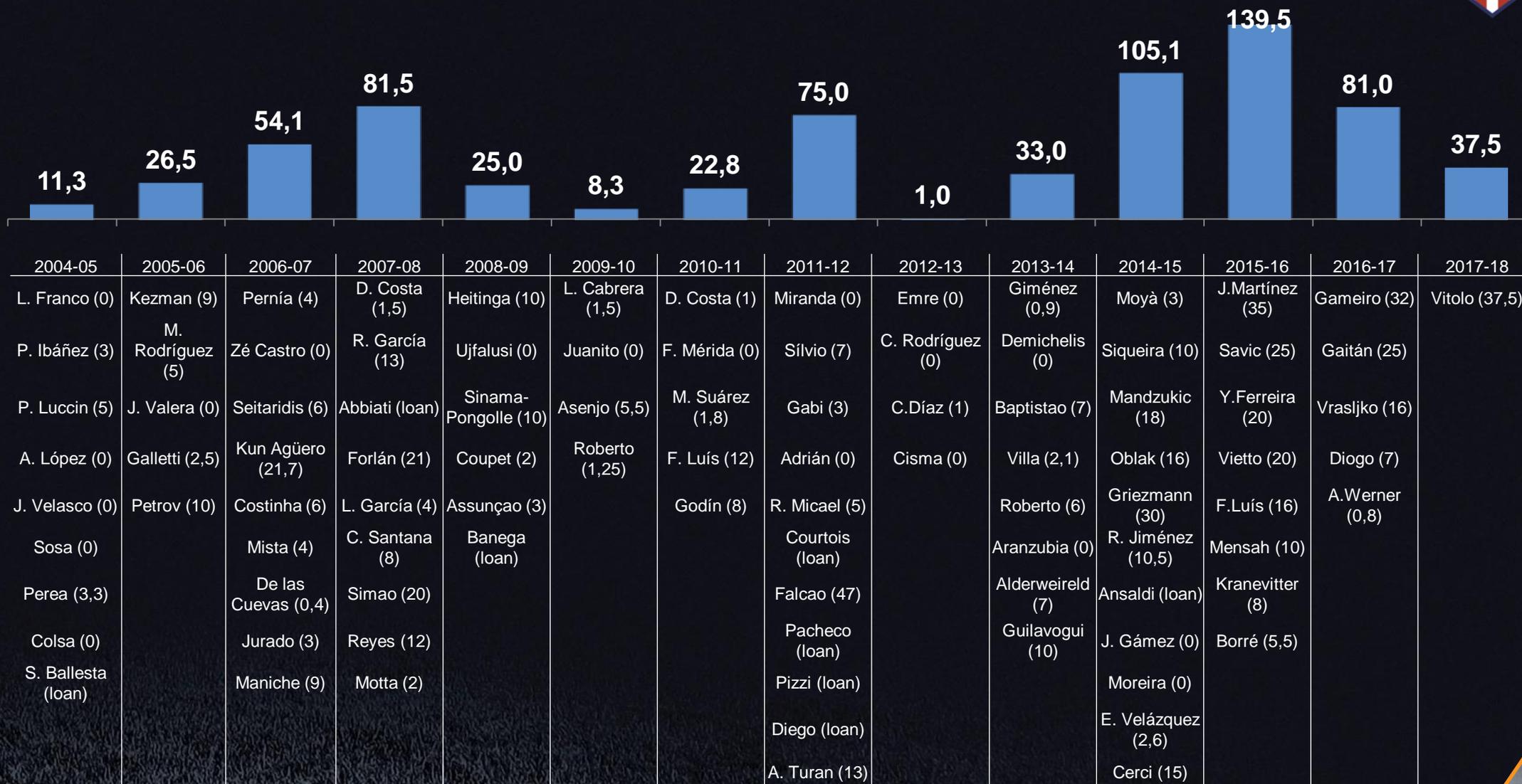
Lista de canteranos por equipos

CLUB	HOMEGROWN PLAYERS
	Jaume Costa, A. Marín, Mario Gaspar, Bruno Soriano, Rodrigo Hernández, Manu Trigueros
	Recio, Juanpi, J. Ontiveros, Youssef En-Nesyri
	Iván López, J. Morales, Jason, Roger Martí
	S.Álvarez, R. Blanco, I. Villar, Hugo Mallo, J.Castro, Iago Aspas
	Ander Capa
	Lizoain, Aythami, David García, D. Castellano, B. Herrera, David Simón, V. Gómez, J. Castellano, Hernán, Tana, Vitolo, J. Viera, Momo
	-
	-
	-
	R. Navarro, Fabián, J. Narváez, Joaquín, S. León

Fichajes At. Madrid 2004-2018



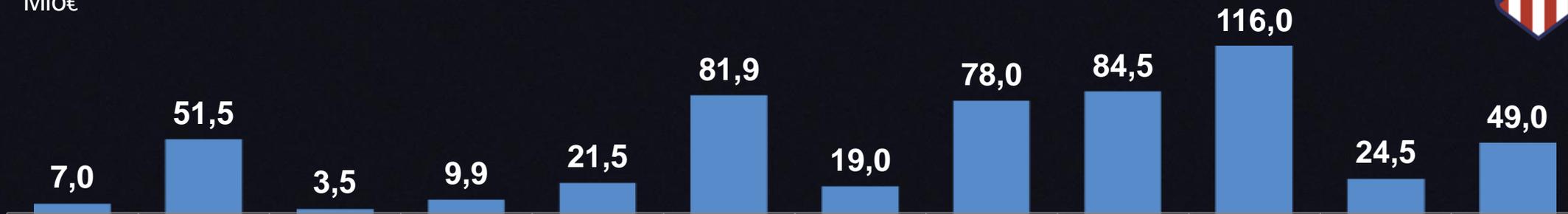
Mio€



Ventas At. Madrid 2006-2018



Mio€



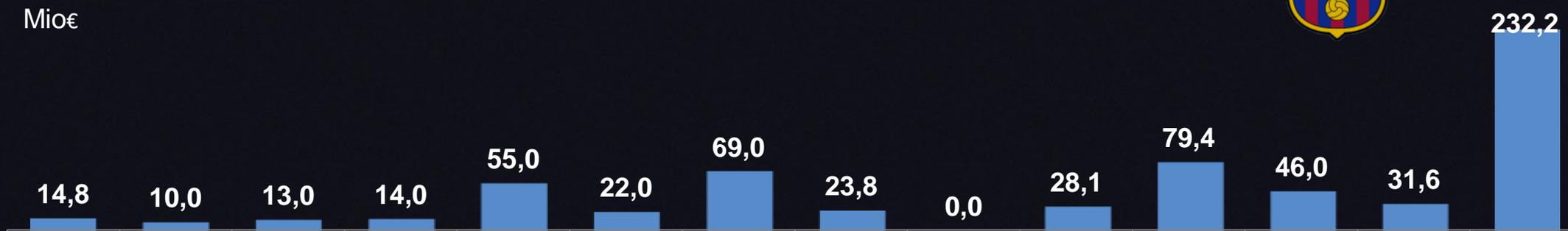
2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18
Del Moral (0)	Pinola (1,2)	Jurado (Loan)	Zé Castro (2)	P. Ibañez (0)	Baldé (1)	Perea (0)	Falcao (60)	Insúa (Loan)	A.Turan (34)	B.Bastón (18)	Theo (30)
García Calvo (0)	Gabi (0)	Cuéllar (0)	Maniche (0)	Roberto (8,5)	Ujfalusi (2)	A. López (0)	Silvio (Loan)	Villa (0)	Mandzukic (19)	Baptistao (3,5)	Kranevitter (8)
Sosa (Loan)	Galletti (2,1)	Eller (0)	Bernabé (0)	Baldé (Loan)	De Gea (20)	Domínguez (8)	Cisma (0)	Roberto (6)	Alderweireld (16)	Guilavogui (3)	Manquillo (5)
Sicilia (0)	Torres (38)	Falcón (0)	De las Cuevas (0,3)	Pernía (0)	Kun Agüero (45)	Pizzi (Loan)	Micael (3)	Asenjo (5)	M.Suárez (15)	Gámez (0)	Borré (3)
Toché Loan)	Petrov (7)	Místa (0)	Leo Franco (0)	R. Pérez (Loan)	Valera (0)	Assunçao (0)	Robles (4)	Oliver (Loan)	R.Jiménez (9)	Sílvio (0)	Amath (3)
Musampa (0)	Bravo (0)	M. Suárez (0,8)	Coupet (0,8)	Cabrera (Loan)	R. García (Loan)	Pérez (Loan)	Pérez (Loan)	Costa (38)	R.García (8)		Cerci (0)
Ibagaza (0)	Toché (0)	Zé Castro (Loan)	D. Costa (0)	Salvio (Loan 2)	Micael (Loan)	Micael (Loan)	Pulido (0)	R. Pérez (Loan)	Miranda (15)		
Aragoneses (0)	Roberto (Loan)	Roberto (0)	L. García (0)	Jurado (11)	Pacheco (Loan)	Salvio (11)	Díaz (0)	Aranzubia (0)	Insúa (0)		
Colsa (0)	Cuéllar (Loan)	Motta (0)	Seitaridis (0)		Mérida (Loan)	Cabrera (Loan)	Asenjo (Loan)	Diego (0)	C.Rodríguez (0)		
Larena (0)	Costinha (0)	Reyes (Loan 2,65)	Heitinga (6,8)		Elias (8,85)	Mérida (0)	Pizzi (6)	Adrián (11)	Kader (0)		
Ortiz (0)	M.Suárez (Loan)	Costa (Loan)			Forlán (5)	Bastón (Loan)	Roberto (Loan)	F. Luís (17)	Baptistao (loan)		
Kezman (7)	D. Costa (Loan)	Santana (Loan)			Bastón (Loan)		Saúl (Loan)	Thomas (Loan)	Mensah (Loan)		
M.Suárez (Loan)	Braulio (0)	Valera (Loan)			Cabrera (Loan)		Demichellis (5)	Baptistao (Loan)	Borré (loan)		
Medina (0)	Luccin (2,8)				Pérez (Loan)			Manquillo (Loan)	Bastón (loan)		
								Guilavogui (Loan)	Manquillo (loan)		
								Velázquez (Loan)	Kranevitter (loan)		
								Toby (Loan)			



Ventas FC Barcelona 2004-2018



Mio€



2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18
Cocu (0)	Rochemback (1,5)	Larsson (0)	Van Bronckhorts (0)	Edmílson (0)	Eto'o (20)	Touré (30)	V.Sánchez (0)	Keita (0)	Thiago (25)	Cesc (33)	Pedro (27)	Bravo (16)	Neymar (222)
Santemaría (0)	Ros (0)	Gabri (0)	Saviola (0)	Oleguer (3)	Gudjohnsen (2)	Chygrynskiy (15)	Milito (0)	Henrique (0)	Fontàs (1)	A.Sánchez (42,5)	Adama (10)	Bartra (8)	Tello (4)
Luis García (8,75)	Albertini (-)	Damià (1)	Giuly (4,5)	Ronaldinho (25)	Jorquera (0)	R. Márquez (0)	Jeffren (3,75)		Villa (2,1)	J. dos Santos (1,5)	Deulofeu (6)	Halilovic (5)	Mboula (3)
Overmars (0)	Riquelme (7)	Recber (0)	Máxi López (2)	Ezquerro (0)	Sylvinho (0)	Henry (0)	Bojan (12)		Abidal (0)	Bojan (1,8)	D.Suárez (3)	Adriano (0,6)	E.García (1,7)
Kluivert (0)	Gérard (0)	López (0)	Belletti (5,5)	Deco (10)		Ibrahimovic (24)	Cáceres (3)			Rodri (0,6)		Song (0)	Lee (1,5)
Quaresma (6)	García (1,5)	Navarro (6)	Motta (2)	Thuram (-)			O.Romeu(5)			Keirrisson (0)		D.Alves (0)	
Dani (0)		Rodri (0)		G. dos Santos (6)								Montoya (0)	
Luis Enrique (0)		Mark van Bommel (6)		Zambrotta (10,5)								Sandro (0)	
Reiziger (0)				Crosas (0,54)									
Tortolero (0)													
Enke (-)													



Áreas de negocio Prime Time Sport business areas

	FOOTBALL 	CORPORATE FINANCE & M&A 	MARKETING 	PRIMETUBERS 
Services	<ul style="list-style-type: none"> Player representation Intermediation 	<ul style="list-style-type: none"> Investors recruitment Squad valuation (Football Value Index) Secured lending 	<ul style="list-style-type: none"> Player Image Rights Sponsors recruitment Friendly matches Conferences and education 	<ul style="list-style-type: none"> Branded content campaigns Influencers representation
Consultation	<ul style="list-style-type: none"> Homegrown talent development Coaching Software & Infrastructure 	<ul style="list-style-type: none"> Clubs valuation for M&A Investors deck production 	<ul style="list-style-type: none"> Commercial development Sponsorship deck production 	<ul style="list-style-type: none"> Assistance to brands to engage with influencers Sponsorship activation through influencers
Content	 			



Detalles de contacto

Esteve Calzada
London

CEO and Founder

MBA by ESADE Business School and studies in USA (Berkeley, California)

FC Barcelona Chief Marketing & Commercial Officer (2002-2007)

Sports marketing professor & author of the book "Show Me the Money!"

Players agent with FIFA license (number E-599)

Contact details

esteve.calzada@primetimesport.com
+44 7741 3763 20
+34 669 84 24 46

Bruno Battle
Barcelona | Madrid

CFO

MBA by ESADE Business School and studies in USA (University of Michigan)

5 years consumer marketing experience at Unilever

10 years experience as Sports Management Manager

Projects with FIFA, UEFA and clubs all over the world

Contact details

bruno.battle@primetimesport.com
+34 672 29 61 33

Miguel Hernández
Barcelona | Madrid

CMO

More than 20 years experience in the digital industry, working for the leaders of sports, telecoms and content generation companies in Spain with international projection

Real Madrid CF New Media Director and International Business Development Director (2000-2008)

Contact details

miguel.hernandez@primetimesport.com
+34 609 83 46 59





primetime sport

10 YEARS
2007-2017