



LaLiga/Madrid
6 Septiembre 2016

VISITOR



1. **Ficha técnica**
2. Mercado de verano 2016/17
3. Análisis plantillas LaLiga Santander
4. FC Barcelona vs Real Madrid
5. Conclusiones
6. Anexo

HOME





SOBRE SOCCEREX TRANSFER REVIEW

MISIÓN

Soccerex Transfer Review de Prime Time Sport proporciona desde 2009 (originalmente conocido cómo Football Transfer Review) datos e información relevantes así como un análisis independiente sobre las variables que influyen en la formación de los equipos y la transferencia de jugadores en los principales clubs europeos

CONTENIDO

- 2 ediciones publicadas cada año, relativas a los mercados de verano e invierno
- El objetivo del estudio es disponer los datos de manera que permitan realizar un análisis detallado, más que la mera publicación de la información en sí misma
- Dirigido tanto a profesionales de la industria del fútbol como a aquellos que lo siguen con especial interés

OBSERVACIONES

- Se centra exclusivamente en la 1a división de las cinco grandes ligas europeas (Liga Santander, Premier League, Lega Calcio, Bundesliga y Ligue 1)
- Se incluyen los traspasos realizados hasta el 31 de agosto de 2016
- Las cesiones con obligación de compra posterior se contabilizan como traspaso en el momento de la salida del jugador
- Las cifras de los traspasos son brutas, es decir sin descontar comisiones posteriores agentes
- Se considera que los clubs a los que llegan los jugadores son los que han afrontado el coste del traspaso, con independencia de la participación de otros inversores
- En el análisis de plantillas se consideran únicamente los jugadores con ficha del 1er equipo

EQUIPO

- Directores: Esteve Calzada y Bruno Batlle
- Coordinador: Aleix Piqué
- Analista: Llorenç Prats
- Anfitrión del evento: LaLiga

VISITOR



1. Ficha técnica
2. Mercado de verano 2016/17
3. Análisis plantillas LaLiga Santander
4. FC Barcelona vs Real Madrid
5. Conclusiones
6. Anexo

HOME



VISITOR



1. **Antecedentes**
2. Fútbol europeo
3. LaLiga Santander



HOME



ANTECEDENTES

- ✓ Empieza el nuevo ciclo de 3 años que verá como la Premier League se embolsa 8,3bio£ durante los próximos 3 años (vs 3bio£ en el ciclo anterior)
- ✓ Los 3 principales equipos ingleses (Manchester United, Manchester City y Chelsea) tuvieron una temporada decepcionante en la Premier League. ManU y Chelsea tienen además la necesidad imperiosa de volver a la Champions League
- ✓ La libra esterlina ha perdido un 13% de su valor frente al Euro, principalmente como consecuencia del resultado de la votación sobre el Brexit
- ✓ Los ingresos por derechos TV en LaLiga Santander alcanzarán los 1.700 millones de euros en 2016/17 (más del doble que hace 2 años), después de cambiar a un modelo de venta centralizada y una distribución más democrática
- ✓ El continuo aumento de los ingresos por participar en la Champions League se traduce en más equipos haciendo importantes inversiones para intentar ganarse un sitio en el prestigioso torneo Europeo
- ✓ La comercialización de jugadores se ha convertido en una práctica habitual en el fútbol europeo, donde incluso los clubes más importantes venden a sus mejores jugadores cuando lo necesitan

VISITOR



1. Antecedentes
2. Fútbol europeo
3. LaLiga



HOME



INVERSIÓN FICHAJES - TOP 5 LIGAS EUROPEAS

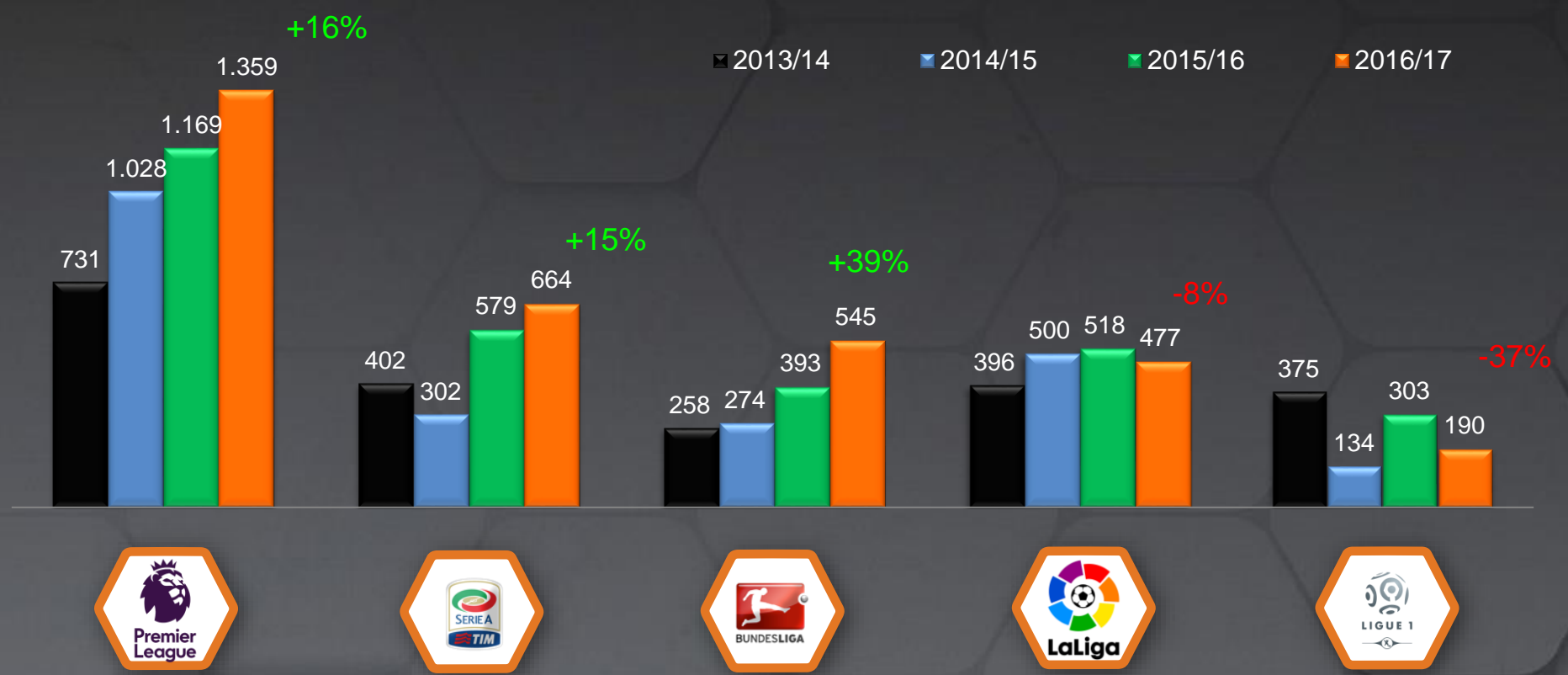
Mio€



La inversión de las 5 grandes Ligas Europeas creció un verano más, estableciendo otro record histórico tras llegar a los 3,2bio€ (+9% vs temporada pasada). Cuarto año consecutivo en que la inversión aumenta y a pesar de la devaluación de la libra esterlina

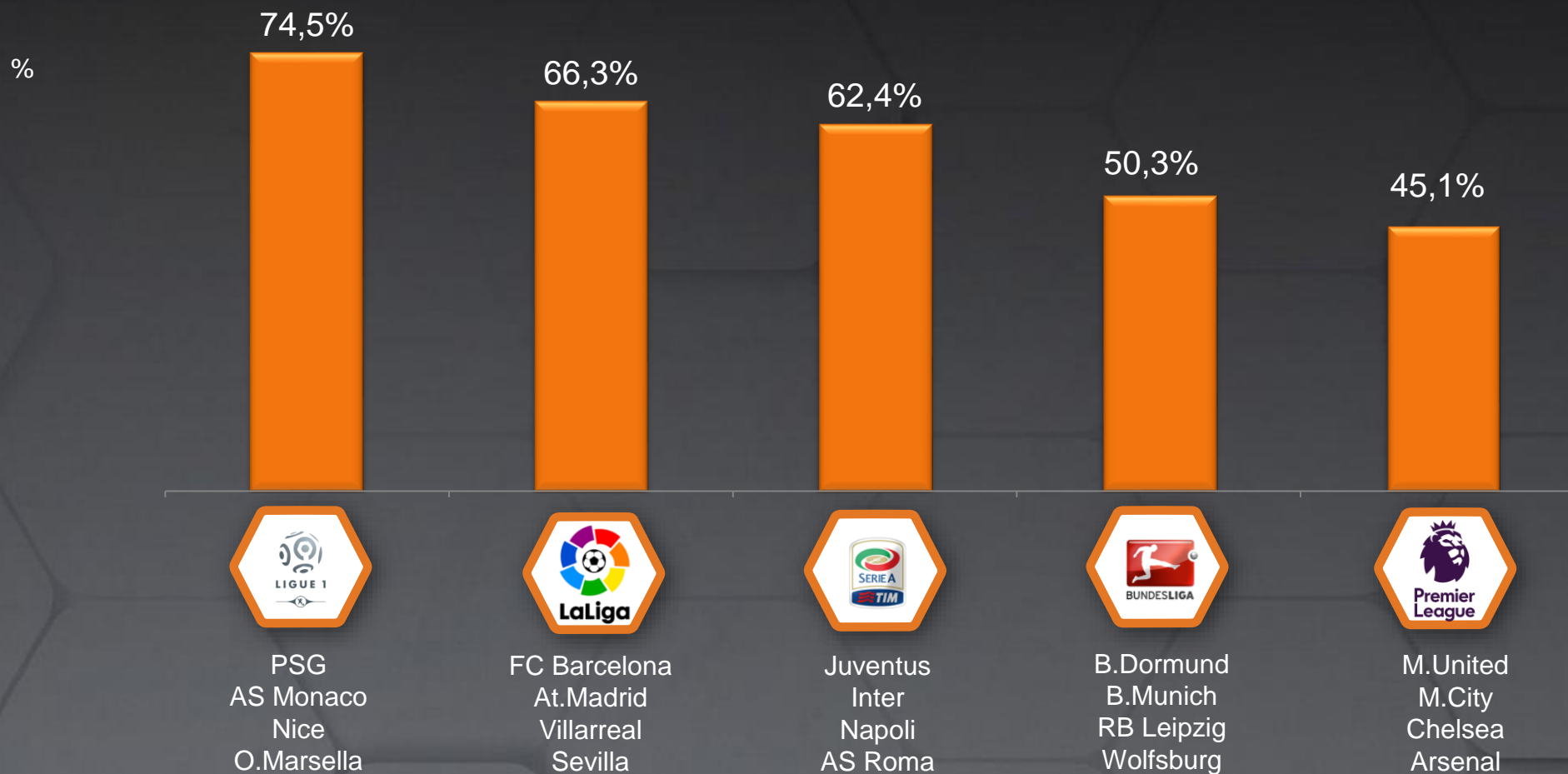
INVERSIÓN FICHAJES – TOP 5 LIGAS EUROPEAS

Mio€



La Premier League sigue liderando la inversión europea tras crecer un 16% (28% en libras) y superar los 1,3bio€, coincidiendo con el nuevo y lucrativo contrato televisivo. La llegada de nuevos inversores y la renovación de plantillas de los principales equipos han ayudado a la Serie A a mantenerse en 2ª posición tras crecer un 15%. La Bundesliga (máxima inversión histórica) arrebató la 3ª posición a LaLiga Santander (4ª) y la Ligue 1 francesa se mantiene 5ª

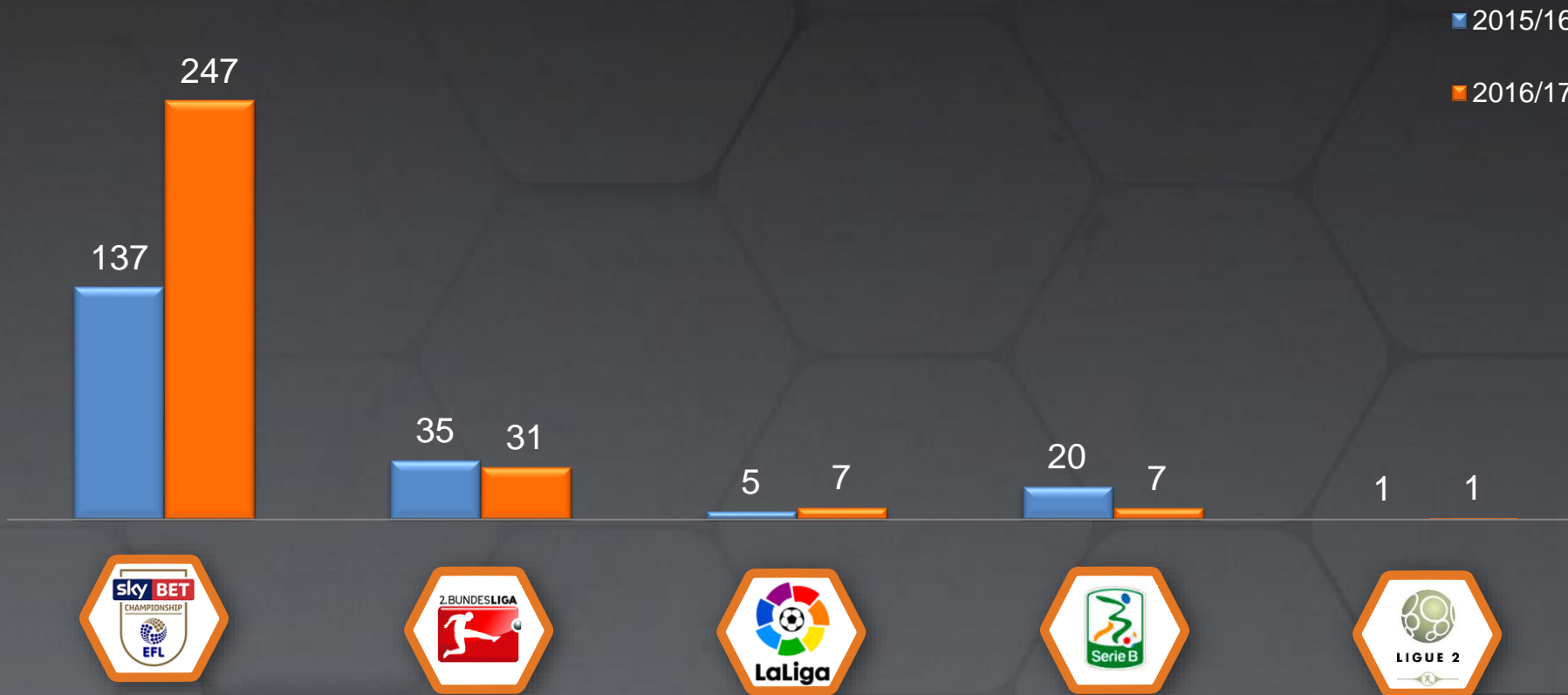
% /S TOTAL INVERSIÓN TOP 4 DE CADA LIGA



La Ligue1 es una vez más LaLiga Santander más monopolizada (75% de la inversión del top 4). LaLiga Santander muestra el ratio más bajo de la historia, tras reducirse durante 3 temporadas consecutivas. La Premier League sigue presentando el ratio más bajo (45% del top 4) como el torneo más competitivo

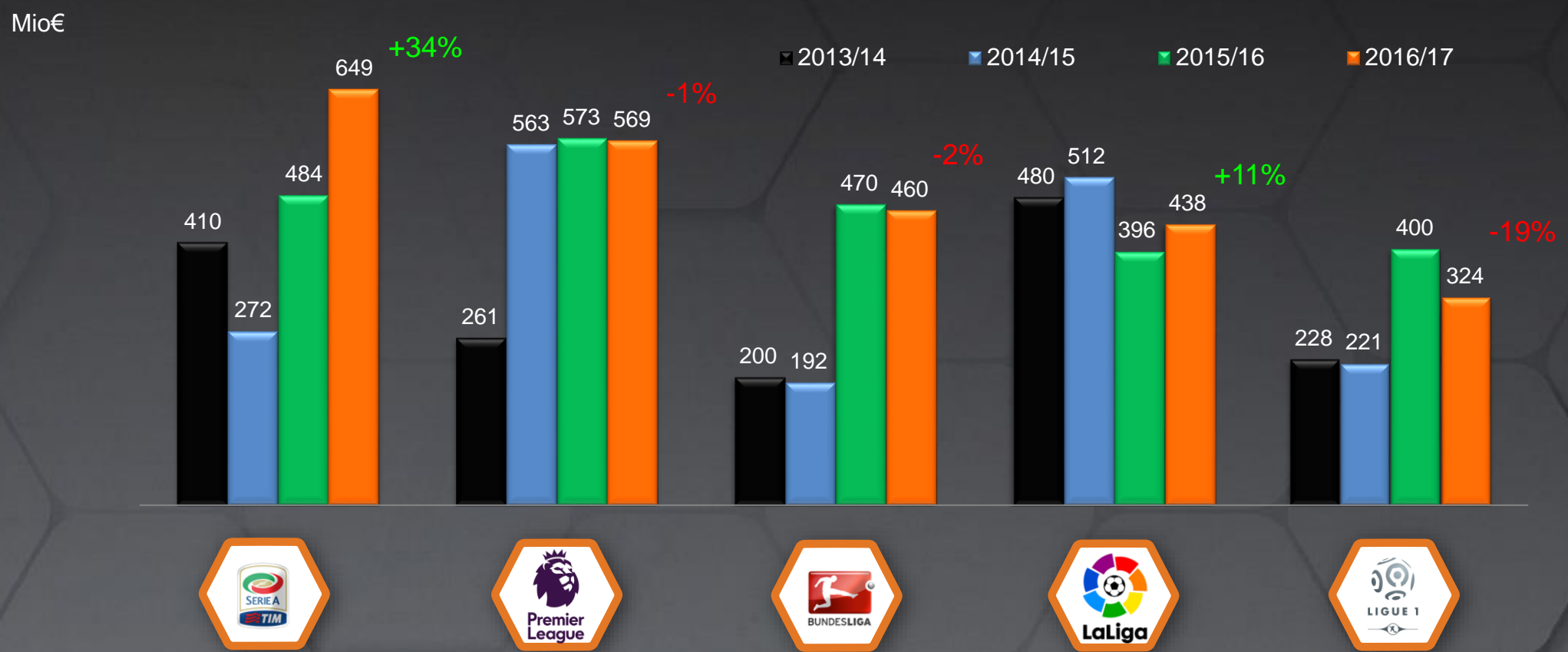
INVERSIÓN FICHAJES 2ª DIVISION – TOP 5 LIGAS EUROPEAS

Mio€



La Championship inglesa disparó su inversión hasta los 247mio€ (+80% y pese a la devaluación de la libra), lo que representa una inversión 5 veces mayor que la suma del resto de segundas divisiones

VENTA DE JUGADORES-TOP 5 LIGAS EUROPEAS



La Serie A Italiana vendió jugadores por valor de 649m€, más que cualquier otra liga y alcanzando un nuevo récord histórico con las ventas de Paul Pogba (105m€) y Higuaín (90m€). Las ventas de la Premier superaron los 500m€ por 3er año consecutivo. La Bundesliga, LaLiga Santander y la Ligue 1 fueron también muy activas en la venta de jugadores, ingresando 460, 438 y 324m€ respectivamente

INVERSIÓN NETA-TOP 5 LIGAS EUROPEAS

Mio€

■ 2013/14 ■ 2014/15 ■ 2015/16 ■ 2016/17



El dominio de la Premier League es todavía más abrumador tras deducir los ingresos por ventas de jugadores (inversión neta de casi 800mio€.)

La Bundesliga, LaLiga Santander y la Serie A financiaron la mayoría de sus fichajes con ventas, mientras que la Ligue 1 continúa fabricando jugadores para ser vendidos

TOP 10 CLUBES CON MAYOR INVERSIÓN EN EUROPA



Los equipos de Manchester lideran la inversión en Europa tras invertir 185 y 174m€. La Juventus es la sorpresa en el top 3 tras invertir 170m€ (90 en Higuain).
 5 de los 10 principales inversores son equipos de la Premier League.
 El Real Madrid, principal ausencia en el top 10 europeo

TOP 10 RÁNKING INVERSIÓN 2015/16

Mio€





TOP 10 INVERSIONES HISTÓRICAS MERCADO DE VERANO

Mio€

265



09/10



2

1/8

200



15/16



4

Semi-final

196



14/15



4

-

185



16/17



?

?

183



13/14



3

Winner

177



01/02



Winner

1/8

174



16/17



?

?

170



16/17



?

?

158



03/04



2

Semi-final

157



14/15



Winner

Winner

Grandes inversiones en nuevos jugadores no garantizan éxito inmediato. Las grandes inversiones realizadas por ManU, ManCity y Juventus se sitúan entre las más elevadas de la historia

TOP 5 CLUBS POR INVERSIÓN EN FICHAJES EN CADA LIGA

Mio€



FC Barcelona	123,0
Atlético de Madrid	81,0
Villarreal CF	56,3
Sevilla FC	56,2
Real Madrid	30,0



Manchester United	185,0
Manchester City	173,6
Chelsea FC	141,3
Arsenal FC	113,0
Tottenham	82,5



Juventus FC	169,5
Inter	108,8
SSC Napoli	72,0
AS Roma	63,9
SS Lazio	35,0



Borussia Dortmund	109,8
Bayern Munich	70,0
RB Leipzig	48,5
Wolfsburg	45,5
Bayern Leverkusen	43,6



PSG	75,6
AS Monaco	42,0
OGC Nice	13,8
O. Marseille	10,2
O. Lyon	7,5

INVERSIÓN EQUIPOS ASCENDIDOS – TOP 5 LIGAS EUROPEAS

Mio€



Los elevados ingresos televisivos de la Premier League se traducen también en mayor poder inversor de los equipos recién ascendidos ya que quieren mantenerse en una liga tan lucrativa como la Premier

TOP 10 EQUIPOS EUROPEOS EN VENTA DE JUGADORES



La Juventus es el equipo con mayores ingresos por ventas. Los 159mio€ ingresados por la Vecchia Signora son la mayor cifra alcanzada por un equipo en una ventana de traspaso en toda la historia (junto el AS Monaco la pasada temporada). El Valencia (por financial fair play control) y el Borussia Dortmund (venta de sus estrellas) completan el trio de principales ingresos. El Sevilla, el Southampton y el Benfica no fallan a su cita con el top 10 europeo de ventas

TOP 10 EQUIPOS EUROPEOS EN VENTA DE JUGADORES 2015/16

Mio€



TOP VENTAS EQUIPOS EUROPEOS

Mio€



Valencia CF	112,7
Sevilla FC	85,5
Villarreal CF	49,3
Real Madrid	34,5
Granada CF	31,5



Liverpool FC	79,3
Southampton	75,9
Everton FC	55,6
Crystal Palae	50,2
Leicester City	49,3



Juventus FC	158,7
SSC Napoli	98,1
UC Sampdoria	61,5
AS Roma	63,9
ACF Fiorentina	33,8



Borussia Dortmund	110,1
Shalke 04	56,3
VfL Wolfsburg	50,0
Bayern Munich	49,0
Borussia Mon.	45,1



O.Marseille	79,1
PSG	63,5
OSC Lille	42,0
FC Lorient	28,0
O.Lyon	27,3

EQUIPOS MÁS ACTIVOS (INVERSIÓN+VENTAS)

Mio€



La Juventus es el equipo con mayor actividad en Europa, moviendo jugadores por la formidable cifra de 329m€. Asimismo, el Borussia reinvertió en fichajes todo lo ingresado por ventas

TOP 10 JUGADORES MÁS CAROS 2016/17

Mio€

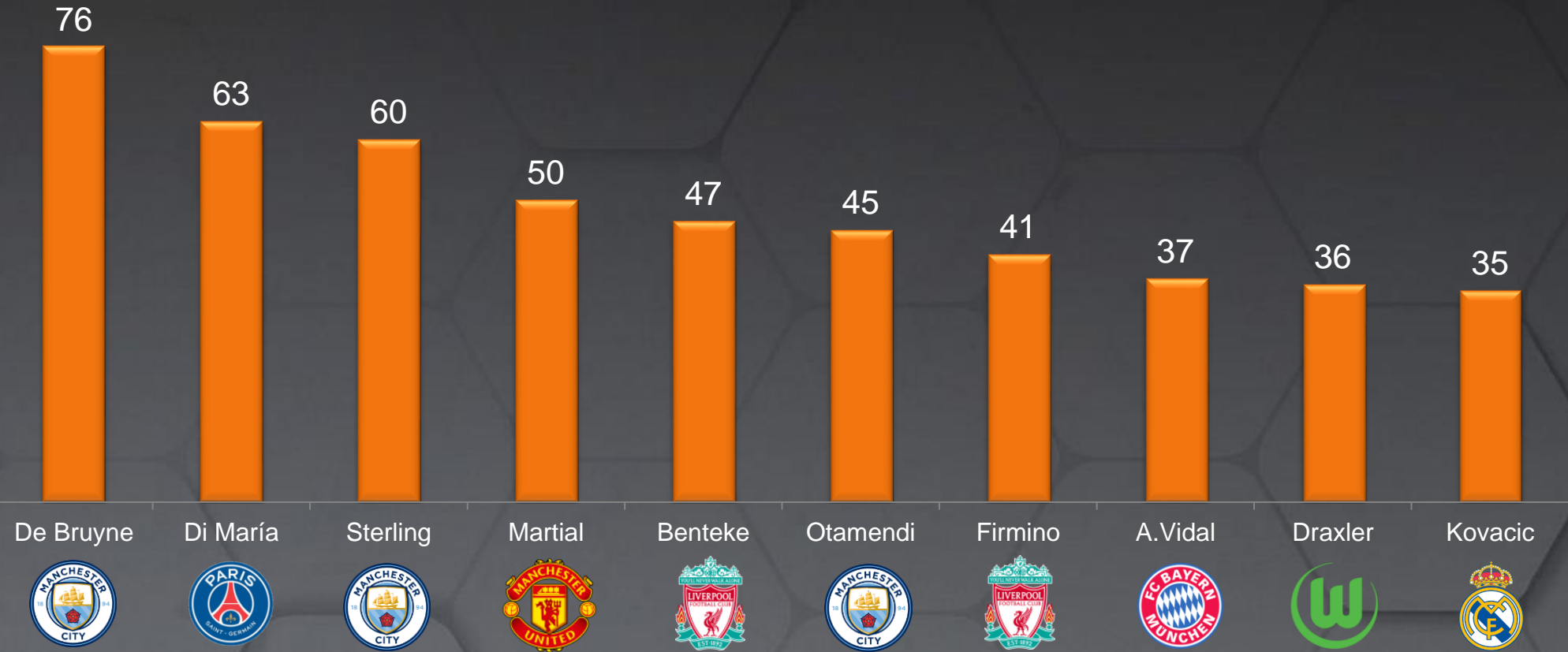


El fichaje de Pogba por el ManU desde la Juventus por 105mio€ fue el fichaje más caro de la historia del fútbol, así como el fichaje de Higuaín fue el fichaje más caro de la historia de la Juventus y el 2º en Europa (90mio€).

8 de los 10 fichajes más caros del verano fueron realizados por equipos de la Premier League

TOP 10 JUGADORES MÁS CAROS 2015/16

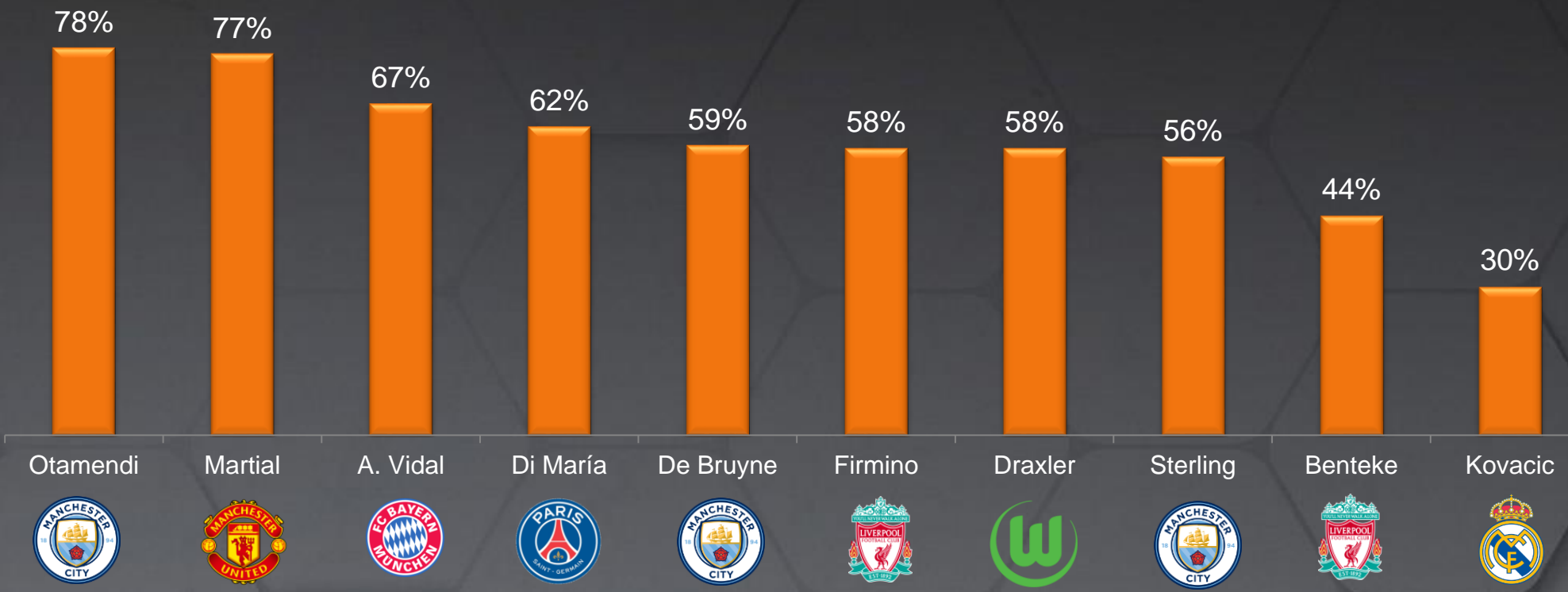
Mio€



*El Mercado de invierno no incluido

UTILIZACIÓN TOP 10 FICHAJES EUROPEOS MÁS CAROS 2015/16

%Minutes



El fichaje de Otamendi por el Manchester City fue el más rentable de la temporada pasada (78€ de los minutos), seguido por Martial (ManU) y Vidal (Bayern). Benteke (44% de los minutos) y Kovacic (30%) fueron los fichajes menos usados de los más caros de la temporada pasada en Europa

*Mercado de invierno no incluido. Calculado sobre minutos en liga de cada competición

TOP 5 JUGADORES MÁS CAROS DE CADA LIGA

Mio€



André Gomes	35
Gameiro	32
Morata	30
Alcácer	30
Umtiti / Gaitán	25



Pogba	105
Stones	56
Sané	45
Xhaka	45
Mkhitaryan	42



Higuaín	90
João Mário	40
Pjanic	32
Milik	32
Gabriel	28



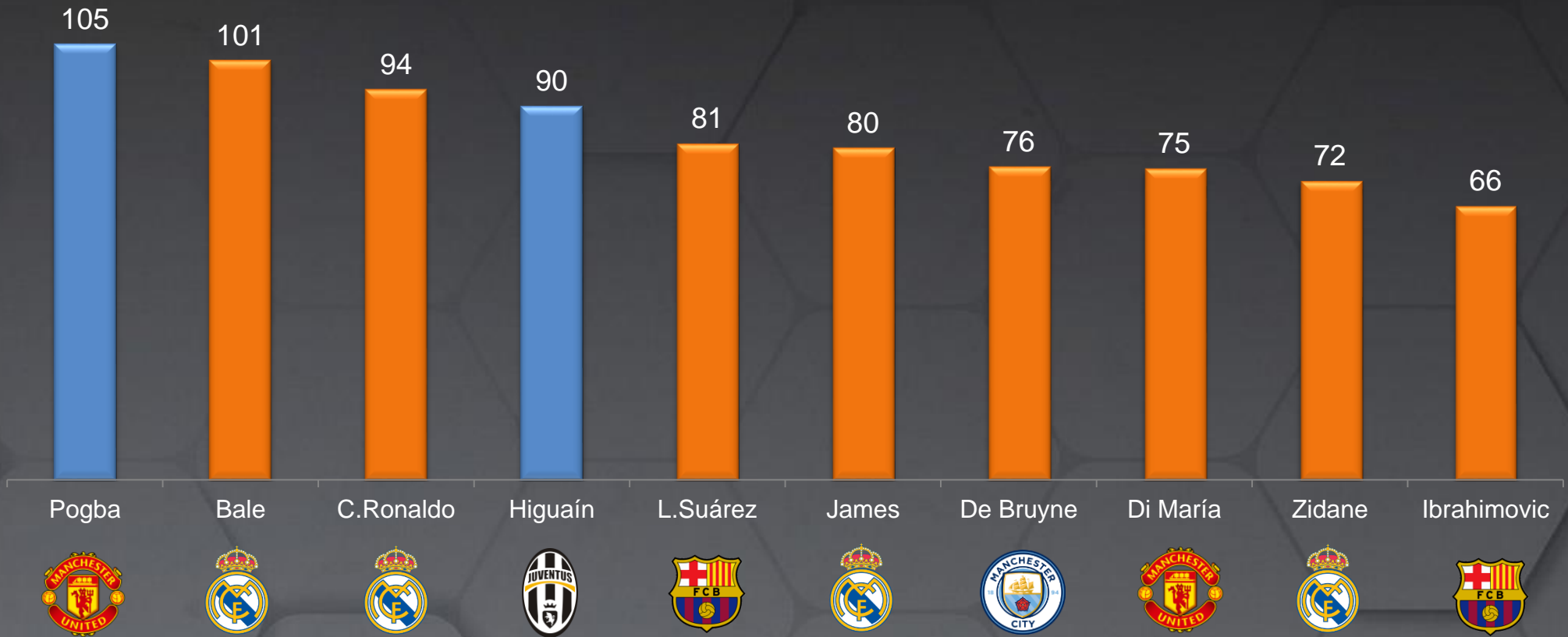
Hummels	35
Renato Sanches	35
Schürrle	30
Embolo	28
Götze	22



Krychowiak	33
Jesé	25
Sidibé	15
Mendy	13
Glik	11

TRASPASOS MÁS CAROS DE LA HISTORIA

Mio€



Pogba y Higuaín se han unido al “hall of fame” de los traspasos más caros de la historia del fútbol. 8 de los 10 fichajes más caros han sido realizados por el Real Madrid (4), el FC Barcelona (2) y el Manchester United (2)

RÁNKING FICHAJES MÁS CAROS DE LA HISTORIA - ENTRENADORES



Manager	Team of origin	Team of destination	Mio€	Season
André Villas- Boas			15	2011/12
Mourinho			8	2010/11
Brendan Rodgers			5	2012/13
Ronald Koeman			5	2016/17
Alan Pardew			4	2014/15
Cosmin Contra			4	2014/15
Manuel Pellegrini			4	2009/10
Sam Allardyce			3	2016/17
Roberto Martínez			2	2009/10
Roberto Martínez			2	2013/14
Unai Emery			2	2016/17
Javi Gracia			1	2016/17
Vincenzo Montella			0,6	2016/17

VISITOR

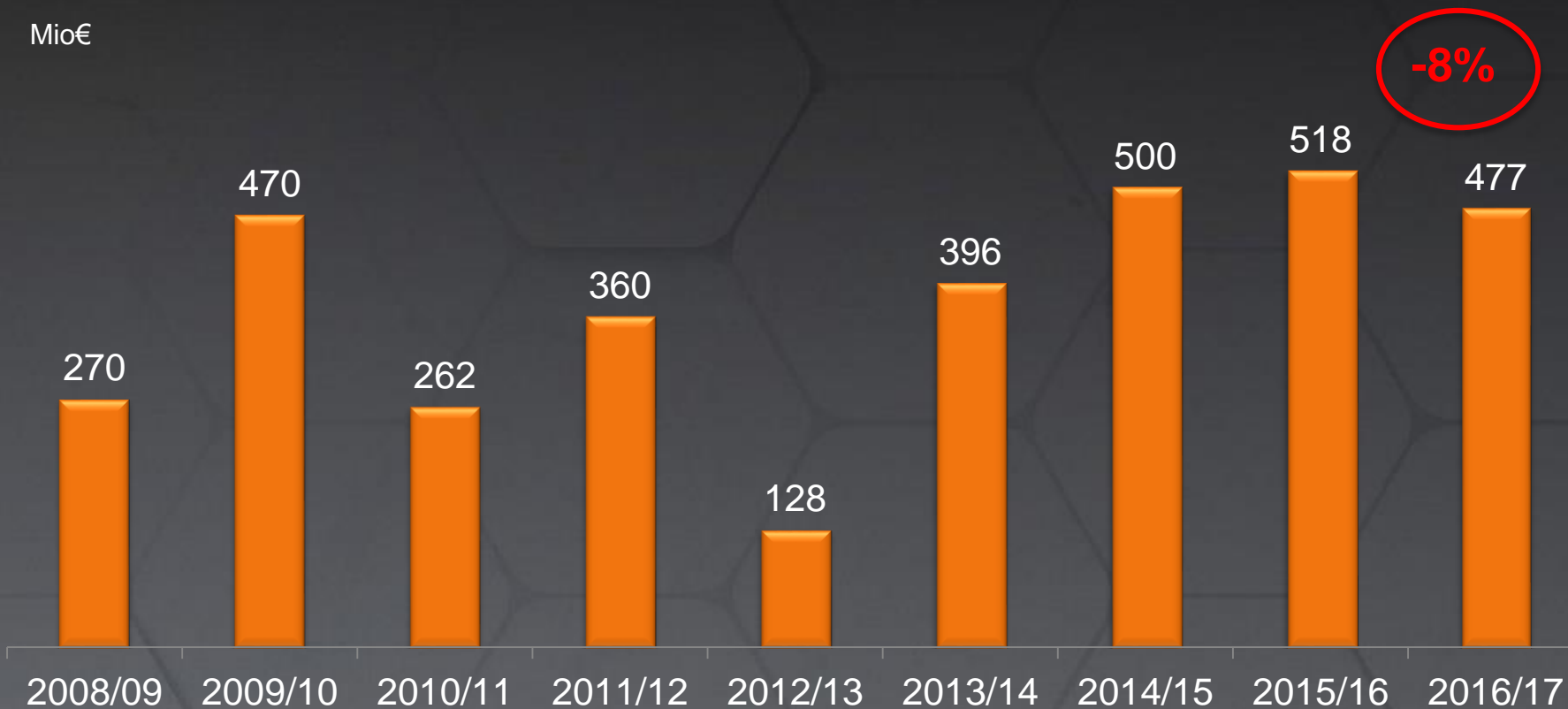


1. Antecedentes
2. Fútbol europeo
3. LaLiga Santander

HOME

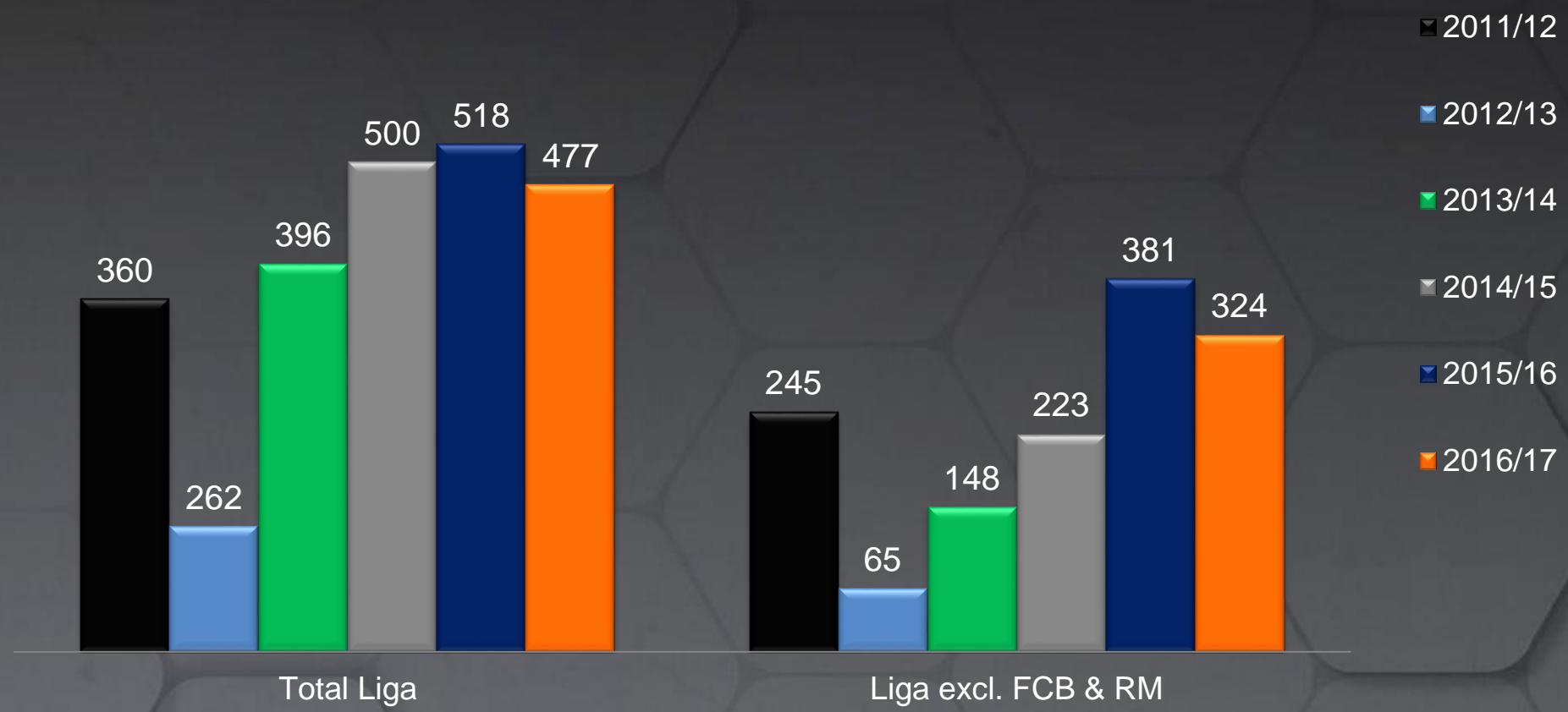


Mio€



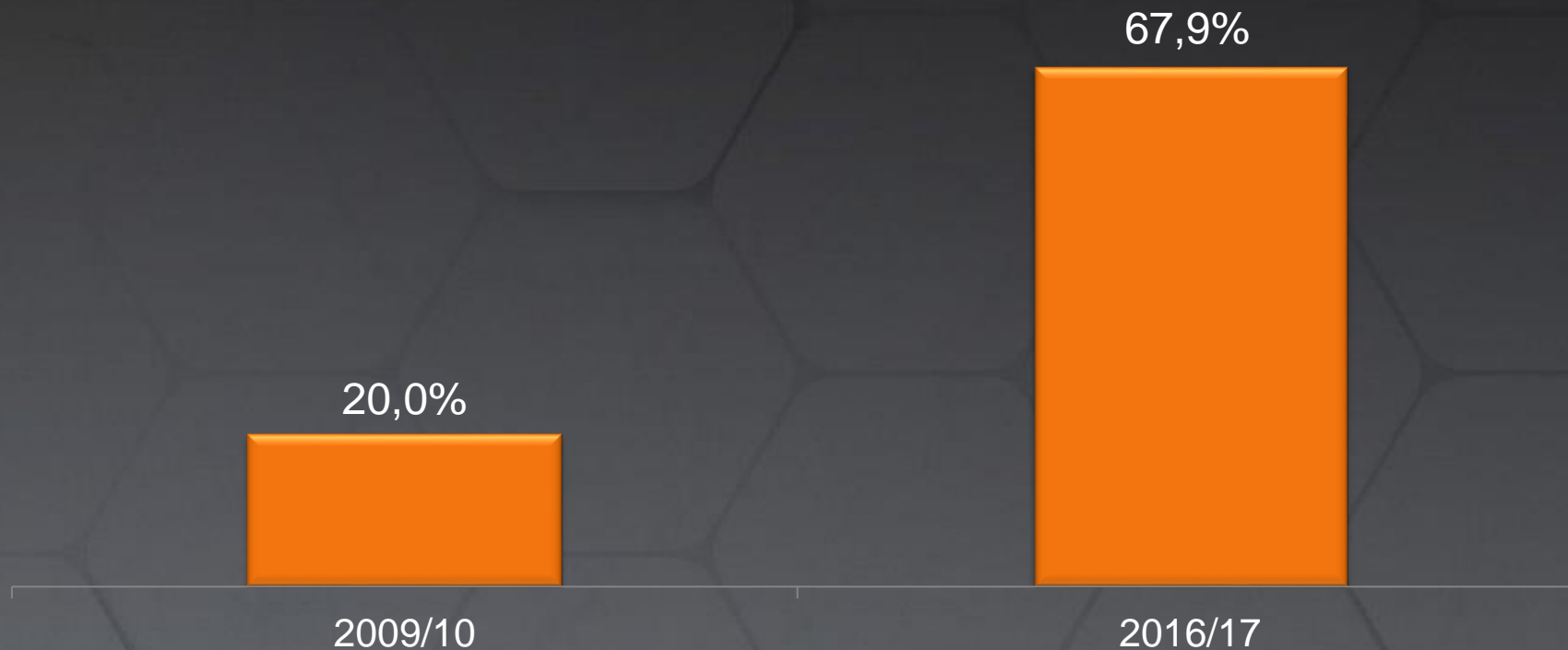
Los equipos de LaLiga Santander invirtieron 477mio€ en nuevos jugadores, la 3ª inversión más alta de la historia, pese a caer un 8% vs temporada pasada

Mio€



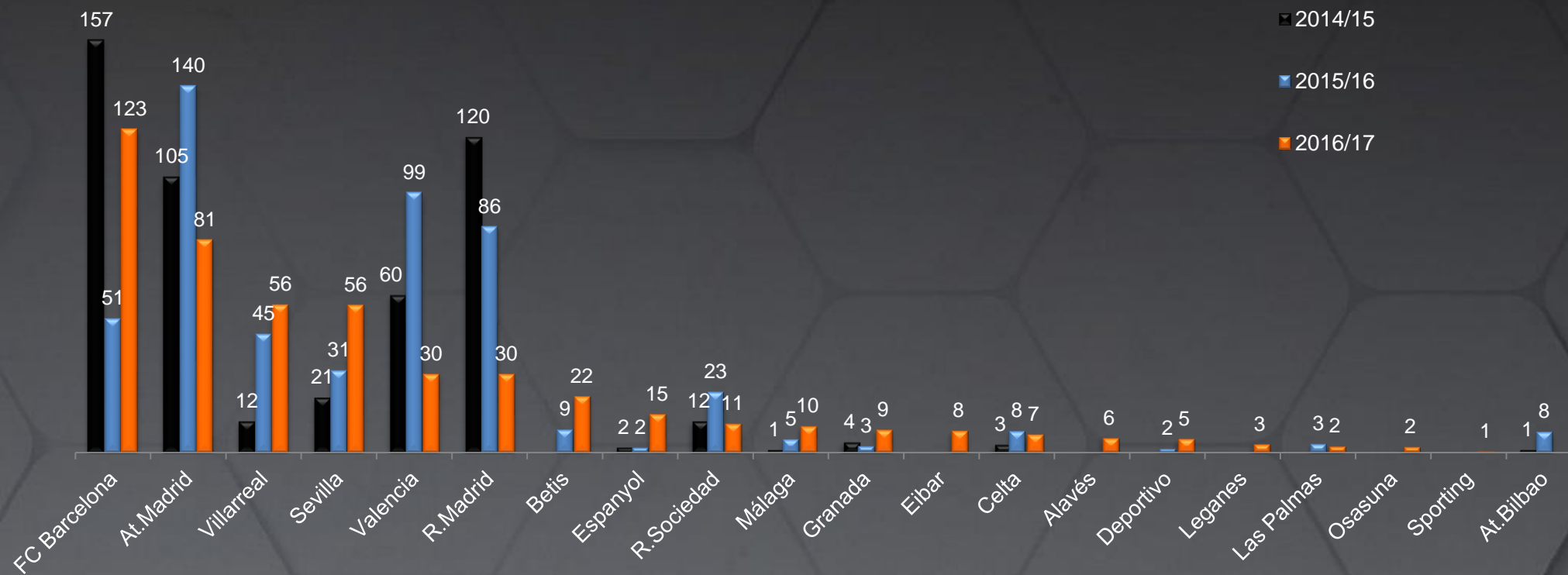
La inversión combinada de FC Barcelona y Real Madrid sólo representa el 32% del total de LaLiga Santander, confirmándose la tendencia de una menor polarización (vs 80% en 2010)

%



LaLiga Santander ya no es sólo cosa de Real Madrid y FC Barcelona. La inversión del resto de equipos se acerca al 70% por 2º año consecutivo (vs 20% en 2009/10)

Mio€



El FC Barcelona fue el equipo que más gastó de LaLiga Santander, tras invertir 123mio€ en nuevos jugadores, 2ª mayor cantidad en su historia. El Real Madrid es el gran ausente en las primeras posiciones después de invertir solo en la vuelta de Morata (30m€). El dinero de los contratos televisivos influyó en 6 de 20 equipos invirtiendo 30mio€ o más y 10 invirtiendo 10m€ o más

Number of teams

Number of teams investing...	2014/15	2015/16	2016/17
30m€ or more	4	6	6
10m€ or more	7	7	10
5m€ or more	7	11	15
2mio€ or less	11	6	4

La venta centralizada de los derechos televisivos y el nuevo modelo de distribución ha empezado a proporcionar resultados, ya que los equipos más modestos y de media tabla han podido realizar fichajes más caros. 15 de 20 equipos de LaLiga Santander invirtieron 5m€ o más este verano, mientras que fueron tan sólo 7 dos veranos atrás. Sólo 4 equipos gastaron 2m€ o menos (vs 11 2 hace dos años)



Mio€



17,9mio€

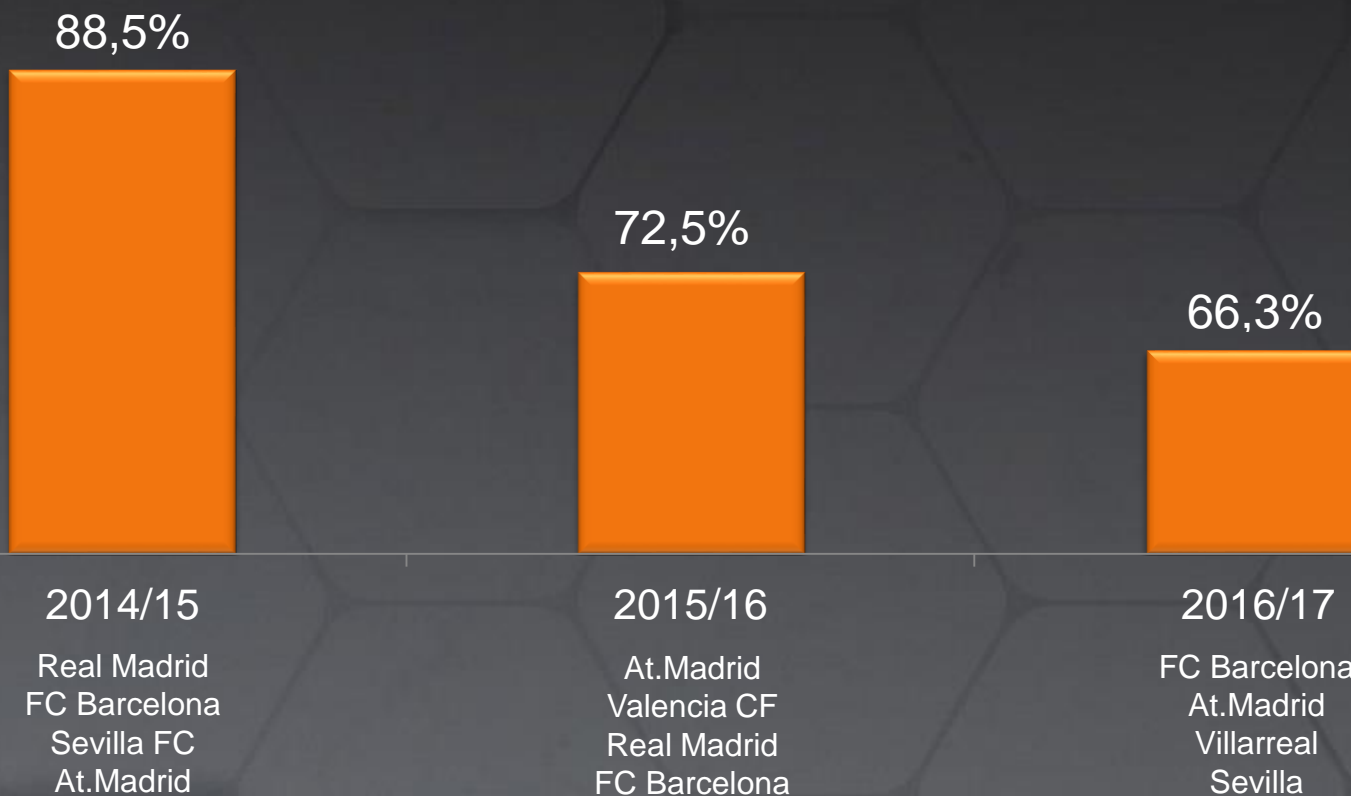


43,4mio€

Los 10 equipos que menos invirtieron este verano, gastaron 43,4m€ en nuevos jugadores, casi 2,5 veces más que el año pasado (17,9m€); Esto se debe a los nuevos ingresos por derechos televisivos ya que ahora se distribuyen más equitativamente entre los clubes, representado la fuente de ingresos dominante en varios de ellos

*Información no incluida para las temporadas en las cuales el equipo no estuvo en 1ª

%



Nunca antes los 4 principales inversores representaron un porcentaje menor del total. La inversión combinada de FC Barcelona (que gastó 123mio€, 2ª cifra más alta de su historia), Atlético, Villarreal y Sevilla fue 66,3% (vs 89% 2 años antes)



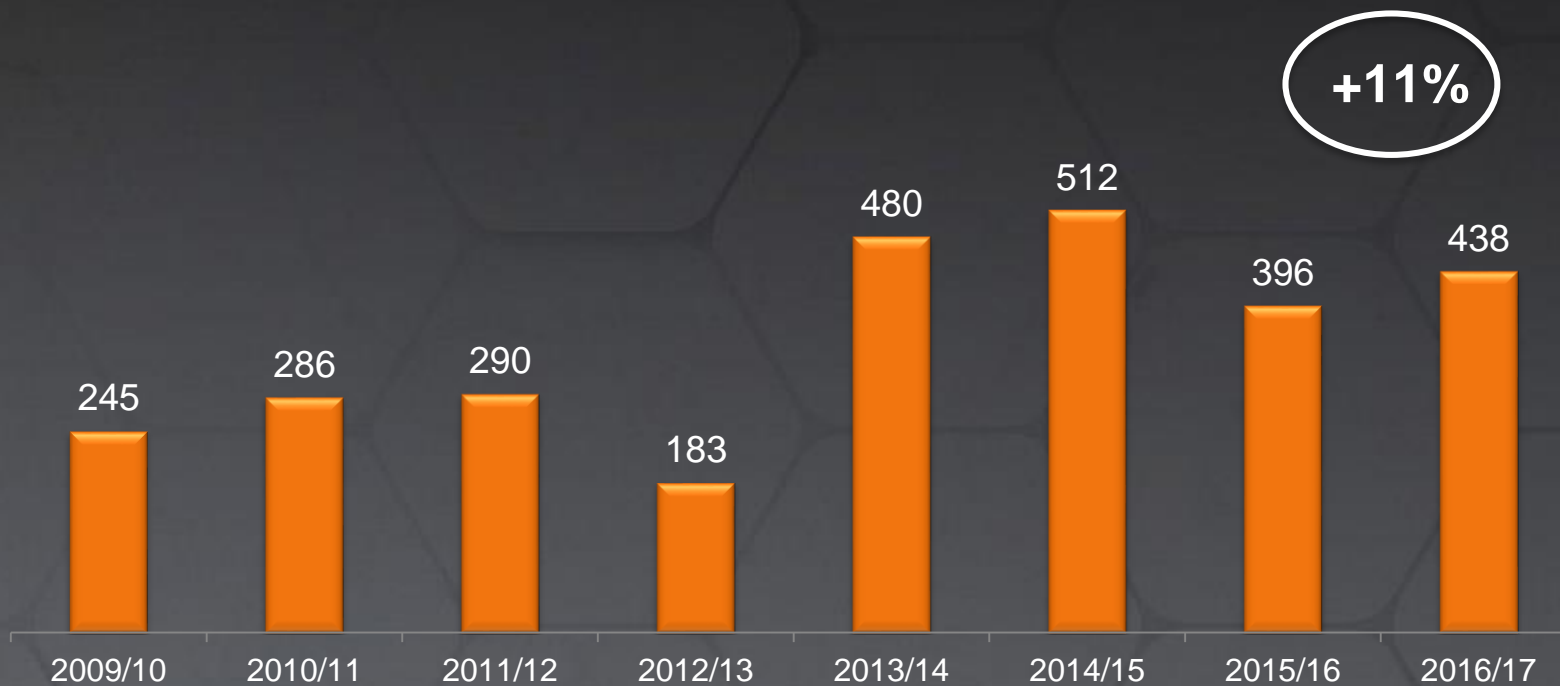
El fichaje de André Gomes por el FC Barcelona fue el más caro de LaLiga Santander (35mio€), seguido por Gameiro (Atlético, 32mio€), Morata (Real Madrid) y Alcácer (FC Barcelona). 4 de los fichajes más caros fueron realizados por el FC Barcelona y 3 por el Atlético de Madrid

TOP 10 JUGADORES MÁS CAROS 2015/16

Mio€

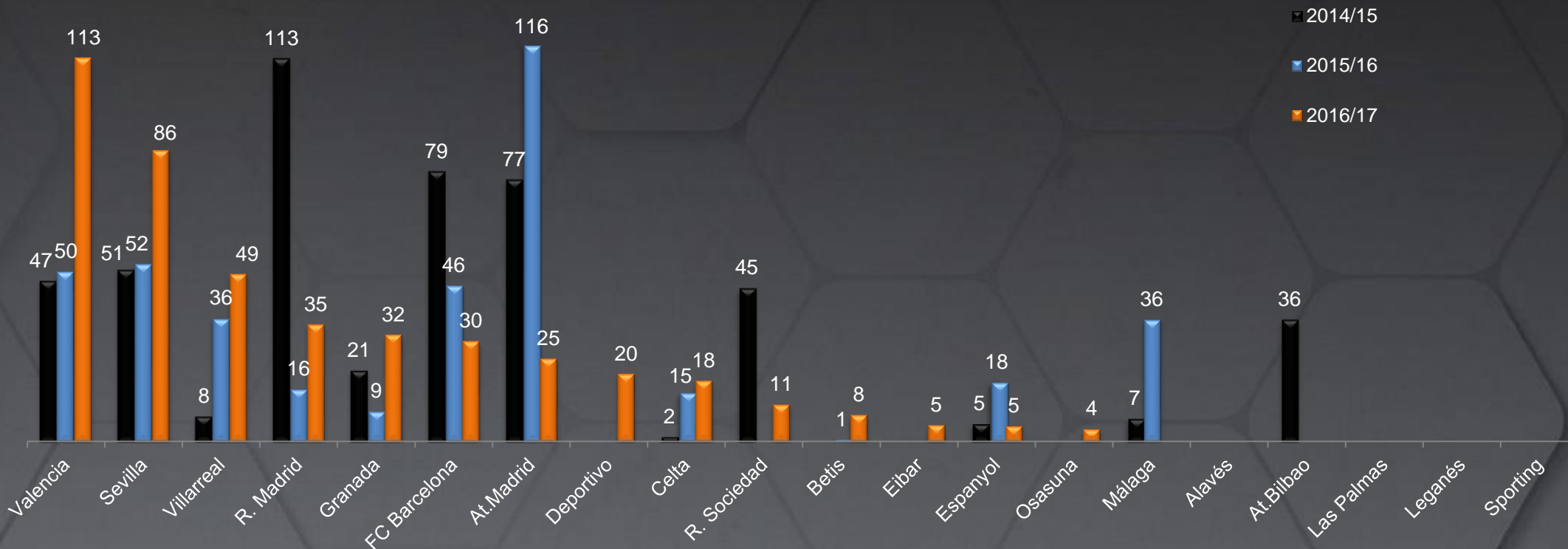


Mio€



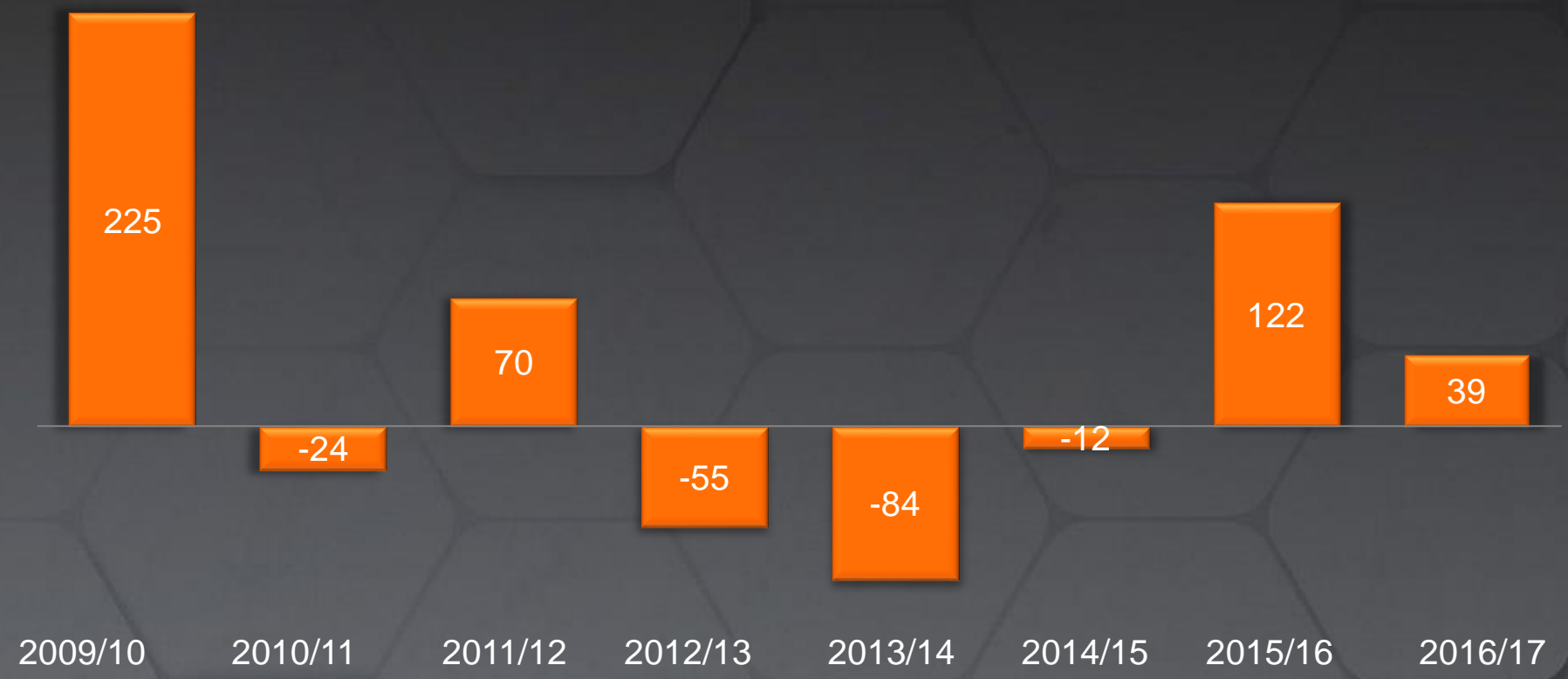
LaLiga Santander vendió jugadores por 438mio€ en la ventana de verano, la 3ª cifra más alta de la historia (+11% vs temporada pasada).

Mio€



El Valencia vendió jugadores por 113mio€, más que cualquier otro club en España y 2º de Europa sólo por detrás de la Juventus, como consecuencia de la presión para cumplir la normativa del Financial Fair Play. El Sevilla se sitúa un año más entre los más vendedores ingresando 86mio€, situándose 2º en el ranking español y 5º en Europa

€Mio



LaLiga Santander muestra una inversión neta positiva (39mio€) por 2º año consecutivo, con la contribución de la mayoría de equipos. Sólo 7 equipos tuvieron una inversión neta negativa (mayores ingresos por ventas de jugadores que inversión en fichajes)

INVERSIÓN NETA POR EQUIPO

€Mio



INVERSIÓN NETA POR EQUIPO 2015/16

€Mio



VISITOR



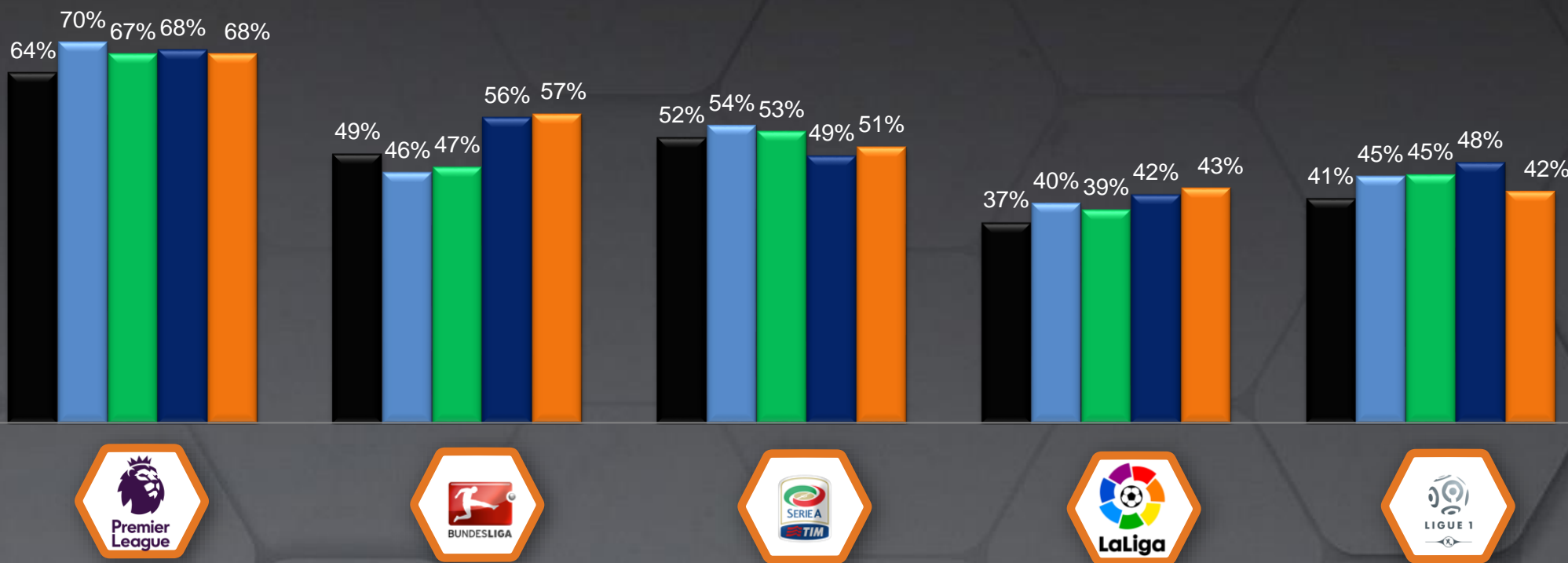
1. Ficha técnica
2. Mercado de verano 2016/17
3. Análisis plantillas LaLiga Santander
4. FC Barcelona vs. Real Madrid
5. Conclusiones
6. Anexo

HOME



■ 2012/13
 ■ 2013/14
 ■ 2014/15
 ■ 2015/16
 ■ 2016/17

Non-national players



LaLiga Santander mantiene un % similar de jugadores nacionales (57%) mientras que los equipos de la Premier League inglesa continúan luchando por atraer más jugadores nacionales

Players



El Athletic Bilbao es por 3^{er} año consecutivo el líder del ranking. El FC Barcelona mantiene la 5^a posición, pero ha visto reducido su número de canteranos en el primer equipo durante las 3 últimas temporadas (tenía 17 en la 2013/14)

*Jugadores que han participado en cualquier equipo de la cantera, incluyendo equipos filiales

Years*



La Real Sociedad repite como el equipo más estable, con una estancia media por jugador de 4,2 años. Los equipos con un mayor número de canteranos muestran una mayor estabilidad

* Tiempo medio de estancia en el club

Years*

■ 2014/15 ■ 2015/16 ■ 2016/17



El Granada y el Leganés son los equipos con plantillas más renovadas

* Tiempo medio de estancia en el club

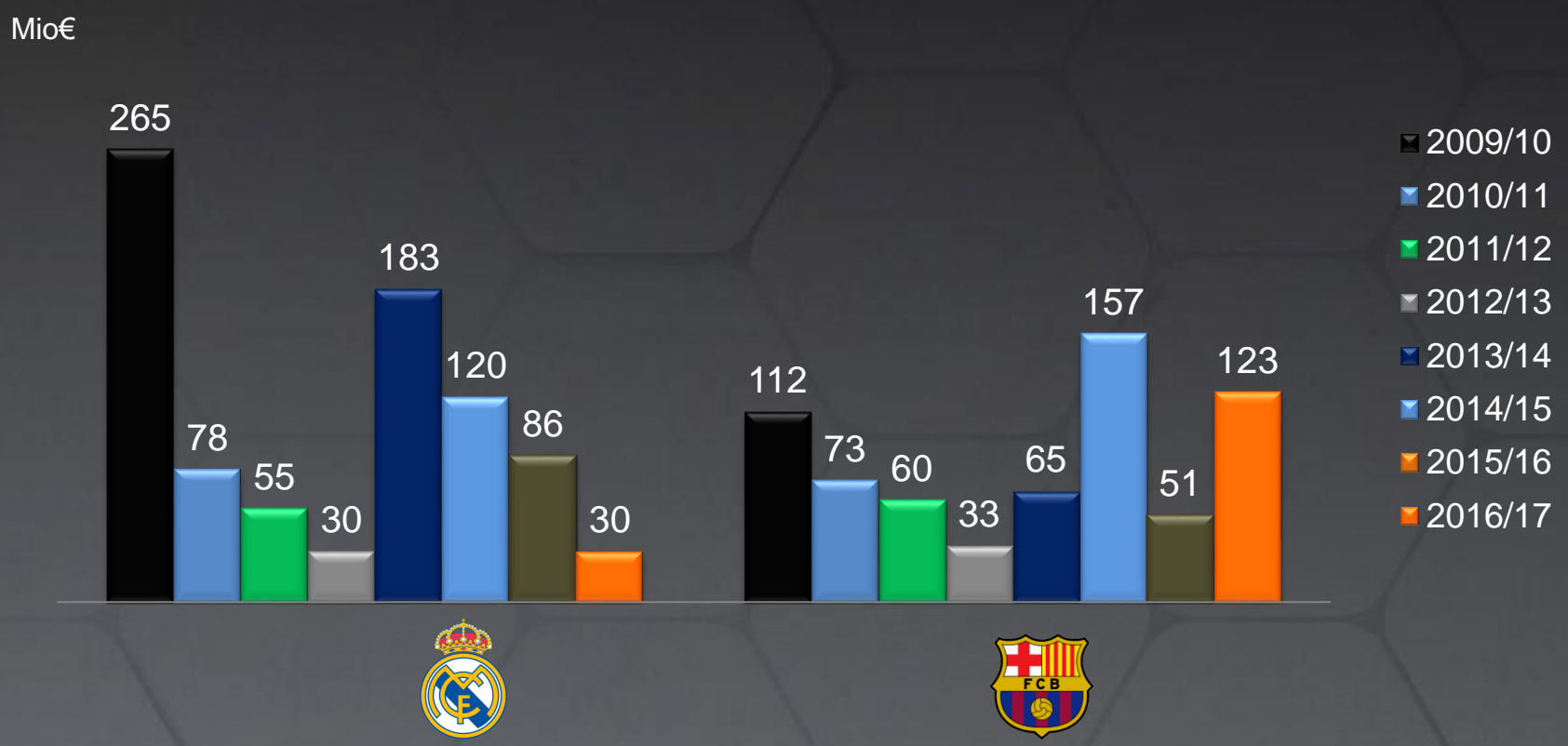
VISITOR



1. Ficha técnica
2. Mercado de verano 2016/17
3. Análisis plantillas LaLiga Santander
4. **FC Barcelona vs. Real Madrid**
5. Conclusiones
6. Anexo

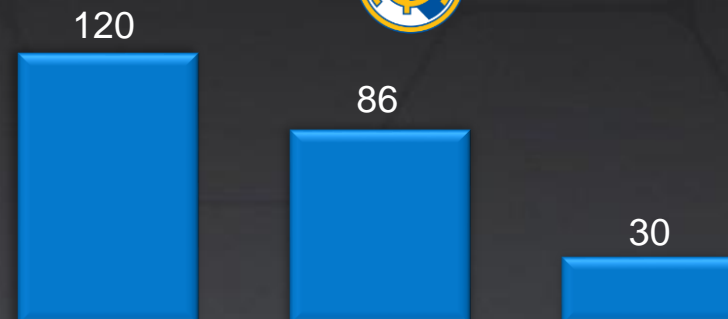
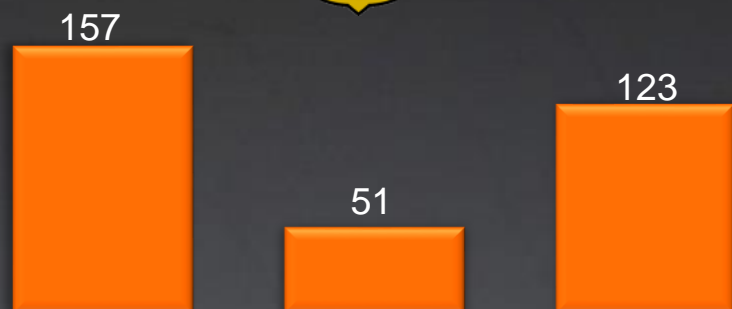
HOME





El FC Barcelona realizó su 2ª mayor inversión de la historia (123mio€) tras firmar 6 nuevos jugadores. El Real Madrid tan sólo invirtió para traer de vuelta a Morata (30mio€) después de tres mercados de verano de grandes inversiones

Mio€



2014-15	2015-16	2016-17
Luis Suárez (81)	Arda Turan (34)	André Gomes (35)
Mathieu (20)	Aleix Vidal (17)	Paco Alcácer (30)
Rakitic (18)		Umtiti (25)
Ter Stegen (12)		Digne (17)
Bravo (12)		Cillesen (13)
Vermaelen (10)		Denis Suárez (3)
Douglas (4)		

2014-15	2015-16	2016-17
James (80)	Kovacic (35)	Morata (30)
Kroos (30)	Danilo (32)	
Keylor Navas (10)	Casemiro (7)	
Chicharito (loan)	Casilla (6)	
	J.Vallejo (5)	
	Lucas Vázquez (1)	

El FC Barcelona ha invertido un 40% más que el Real Madrid en los mercados de verano de los últimos 3 años pese a la vigencia de la sanción FIFA en la temporada 2015/16



Player	Cost M€	Team	League	Age	Position	Nationality
 André Gomes	35			23	Central midfield	
 Paco Alcácer	30			23	Centre forward	
 Samuel Umtiti	25			22	Centre back	
 Lucas Digne	17			23	Left-back	
 Jasper Cillessen	13			27	Keeper	
 Denis Suárez	3			22	Central midfield	

El FC Barcelona incorporó 6 jugadores reforzando todas sus líneas (portería, defensa, centro del campo y ataque). Fichajes jóvenes (media de edad de 23,3 años) y de 4 nacionalidades distintas

	2015/16	2016/17	2015/16	2016/17
Revenues* (mio€)	679	N/A	N/A	N/A
Profit/Loss (mio€)	29	N/A	N/A	N/A
Signings investment (mio€)	51	123	86	30
Player sales (mio€)	46	30	16	35
Net signings investment (mio€)	5	93	70	-5
# of signings	2	6	6	1
# of exits	9	13	8	10
Average cost per new player	26	21	14	30
Continuity players signed last season	7/7	2/2	3/3	6/6
Most expensive signing (mio€)	A.Turan (34)	A.Gomes (35)	Kovacic (35)	Morata (30)

*Players trading not included

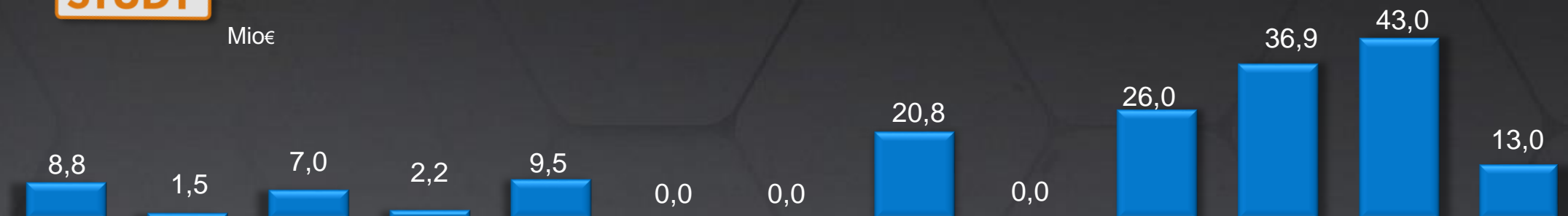
	 2009/17	 2009/17
Signings investment (mio€)	674	847
Player sales (mio€)	298	424
Net signings investment (mio€)	376	423
Most expensive signing (mio€)	Luis Suárez (81)	Bale (101)
Most important sale (mio€)	A. Sánchez (43)	Di María (75)

		
	2016/17	2016/17
Nº players in First team	22	25
Average age	27,0	26,4
Average stability of squad (Average time of stay in the club)	3,32	3,28
% Foreign players	59%	64%
Nº Nationalities	9	9
Home grown players by squad	10	8
New home grown players by squad	1	2
U21 Players	1	2

CASE STUDY

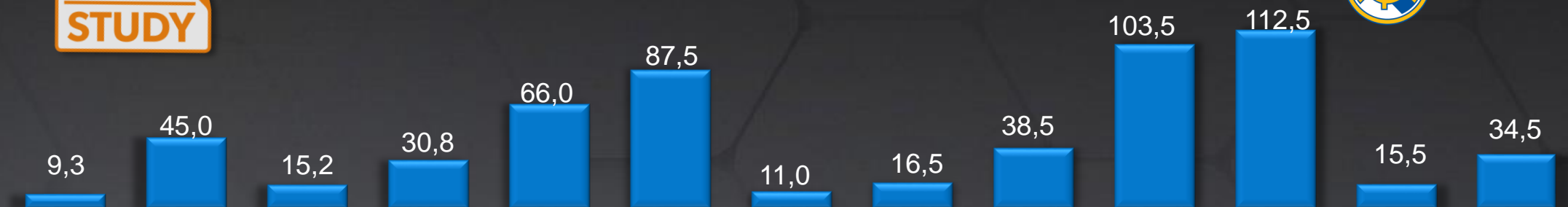


Mio€



2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17
L.García (8,8)	S. Garcia (1,5)	Gabri (0)	Motta (2)	G. dos Santos (6)	Jorquera (0)		V.Sánchez (0)		Thiago (25)	Cesc (33)	Pedro (27)	Bartra (8)
Santamaría (0)	Ros (0)	Damià (1)	Calvo (0,2)	Oleguer (3)			O.Romeu(5)		Fontàs (1)	J. dos Santos (1,5)	Deulofeu (6)	Halilovic (5)
Tortolero (0)		F.Navarro (6)		Crosas (0,5)			Jeffren (3.8)			Bojan (1,8)	Adama (10)	
							Bojan (12)			Rodri (0,6)		
										V.Valdés (0)		
										Oier (0)		
										Cuenca (0)		

CASE STUDY



2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17
Morientes (9,3)	Figo (0)	Zidane (-)	Helguera (0)	A. González (0)	Heinze (1,5)	Metzelder (0)	Garay (5)	Altıntop (3,5)	Ozil (45)	Sahin (7)	Illarramendi (15)	Jesé (25)
	Owen (25)	Portillo (0)	Pavón (0)	Cassano (0)	Parejo (3)	Guti (0)	Pedro León (5)	Canales (7,5)	Higuaín (37)	Morata (20)	L.Vázquez (0,5)	Cherysev (7)
	Celades (0)	Cobeño (0)	Mejía (0)	Balboa (4)	García (7)	Raúl (0)	Sarabia (3)	Gago (3,5)	Albiol (12)	Jesús (0,5)		Medrán (1,5)
	Solari (2)	Sánchez (0)	Bravo (2,3)	García (0)	Codina (0)	Van der Vaart (11)	Juan Carlos (2,5)	Granero (8)	Callejón (9,5)	D.López (0)		Mascarell (1)
	Samuel (18)	Arbeloa (1,3)	Diogo (4,5)	Granero (3)	Saviola (5)		Fran Rico (1)	Diarra (5)	Carvalho (0)	Di María (75)		Arbeloa (0)
	César (0)	Borja (-)	Beckham (0)	Soldado (6)	Cannavaro (0)			Drenthe (-)	Kaká (0)	X.Alonso (10)		
		Juanfran (0,4)	R. Carlos (0)	Baptista (10)	Huntelaar (15)			Carvajal (5)	Adán (0)			
		Gravesen (3)	D.López (7)	Robinho (43)	Negredo (15)			Joselu (6)				
		Jurado (3)	Cicinho (9)	De la Red (-)	Sneijder (15)							
		González (-)	De la Red (3)		Robben (24)							
		Ronaldo (7,5)	Émerson (5)		Torres (2)							
					Salgado (0)							
					Van Nistelrooy (0)							

El FC Barcelona ha realizado la 2ª mayor inversión de su historia después que la temporada redujera su inversión coincidiendo con la sanción FIFA:

- Ha incorporado 6 jugadores, reforzando todas sus líneas (portería, defensa, centro del campo y ataque)
- Ha incrementado su inversión a más del doble que la temporada pasada: 123 vs 51mio€
- La media de edad de sus incorporaciones es de 23,3 años

Ha reducido su cifra de ingresos por ventas de jugadores (30 vs 46mio€ la temporada pasada).

Tras los cambios en la plantilla:

- Reduce de nuevo el número de canteranos: 10 (había 17 hace 3 temporadas)
- Se incrementa ligeramente la estabilidad de la plantilla tras 2 años de muchos cambios. Los jugadores llevan una media de 3,3 años en la plantilla (vs 3,1 temporada pasada)

El Real Madrid ha sorprendido con una inversión menor a la de los últimos años:

- Únicamente ha incorporado a Morata (30mio€) tras recuperarlo de la Juventus. Esta inversión representa un tercio de la de la pasada temporada (86mio€)
- Iguala la inversión más baja de las últimas 8 temporadas (en la 2012/13 también invirtió 30mio€ tras el fichaje de Luka Modric)

Establece su propio nuevo récord de ingresos por venta de canteranos al traspasar 4 canteranos por valor de 34,5mio€:

- Jesé es el canterano más caro (25mio€) vendido por el Real Madrid en toda su historia
- Todos los ingresos por ventas provienen de jugadores canteranos

Tras los cambios en la plantilla:

- Aumenta el número de canteranos por 2º año consecutivo: 8 (había 6 hace 2 temporadas)

VISITOR



1. Ficha técnica
2. Mercado de verano 2016/17
3. Análisis plantillas LaLiga Santander
4. Barça vs Real Madrid
5. Conclusiones
6. Anexo

HOME



- ✓ La inversión de las 5 grandes Ligas Europeas creció un verano más, estableciendo otro récord histórico tras llegar a los 3,2bio€ (+9% vs temporada pasada). Cuarto año consecutivo en que la inversión aumenta y ello a pesar de la devaluación de la libra esterlina
- ✓ La Premier League sigue liderando la inversión europea tras crecer un 16% (28% en libras) y superar los 1,3bio€, coincidiendo con el nuevo y lucrativo contrato televisivo. La llegada de nuevos inversores y la renovación de plantillas de los principales equipos han ayudado a la Serie A a mantenerse en la 2ª posición tras crecer un 15%. La Bundesliga (máxima inversión histórica) arrebató la 3ª posición a LaLiga Santander (4ª) y la Ligue 1 francesa se mantiene en 5ª posición. El Brexit no ha tenido ningún impacto en el mercado si analizamos el comportamiento de los equipos ingleses
- ✓ La Championship inglesa disparó su inversión hasta los 247mio€ (+80% y pese a la devaluación de la libra), lo que representa una inversión 5 veces mayor que la suma del resto de segundas divisiones. Los elevados ingresos televisivos de la Premier League se traducen también en mayor poder inversor de los equipos recién ascendidos ya que quieren mantenerse en una liga tan lucrativa como la Premier
- ✓ La Serie A Italiana vendió jugadores por valor de 649m€, más que cualquier otra liga y alcanzando un nuevo récord histórico como consecuencia de las ventas de Paul Pogba (105m€) y Higuain (90m€). Las ventas de la Premier superaron los 500m€ por 3er año consecutivo. La Bundesliga, LaLiga Santander y la Ligue 1 fueron también muy activas en la venta de jugadores, ingresando 460, 438 y 324m€ respectivamente

- ✓ El dominio de la Premier League es todavía más abrumador tras deducir los ingresos por ventas de jugadores, con una inversión neta de casi 800mio€. La Bundesliga, LaLiga Santander y la Serie A financiaron la mayoría de sus fichajes con ventas, mientras que la Ligue 1 continúa fabricando jugadores para ser vendidos
- ✓ Los equipos de Manchester lideran la inversión en Europa tras invertir 185 y 174m€ respectivamente. La Juventus es la sorpresa en el top 3 tras invertir 170m€ (90 en Higuain). 5 de los 10 principales inversores son equipos de la Premier League. La principal ausencia en el top 10 es el Real Madrid, fuera por primera vez desde 2009
- ✓ La Juventus es inevitablemente el equipo con mayores ingresos por ventas. Los 159mio€ ingresados por la Vecchia Signora son la mayor cifra alcanzada por un equipo en una ventana de traspaso en toda la historia (junto el AS Monaco la pasada temporada). El Valencia (por financial fair play control) y el Borussia Dortmund (renovación de plantilla) completan el trio de principales ingresos. El Sevilla, el Southampton y el Benfica no fallan a su cita con el top 10 europeo de ventas
- ✓ La Juventus fue por lo tanto es el equipo con mayor actividad en Europa, moviendo jugadores por la formidable cifra de 329m€. Asimismo, el Borussia reinvirtió en fichajes todo los ingresado por ventas

- ✓ El fichaje de Pogba por el ManU desde la Juventus por 105mio€ fue el fichaje más caro de la historia del fútbol, así como el fichaje de Higuaín fue el fichaje más caro de la historia de la Juventus y el 2º en Europa (90mio€). 8 de los 10 fichajes más caros del verano fueron realizados por equipos de la Premier League. El pago por traspaso de entrenadores se ha convertido en práctica habitual, con el Everton y la Federación Inglesa pagando 5 y 3 mio€ por Koeman y Allardyce respectivamente

- ✓ El fichaje de Otamendi por el Manchester City fue el más rentable de la temporada pasada (78€ de los minutos), seguido por Martial (ManU) y Vidal (Bayern). Benteke (44% de los minutos) y Kovacic (30%) fueron los fichajes menos usados de los más caros de la temporada pasada en Europa

- ✓ Los equipos de LaLiga Santander invirtieron 477mio€ en nuevos jugadores, la 3ª inversión más alta de su historia. El hecho más relevante es la distribución de la inversión, gracias a que el incremento de ingresos televisivos recae en todos los clubs, provocando que las ventanas de traspasos en España ya no están monopolizadas únicamente por Real Madrid y FC Barcelona:
 - 68% de la inversión fue realizada por equipos distintos a Real Madrid o FC Barcelona (vs 20% en la 2009/10)
 - 6 equipos gastaron más de 30m€ (vs 4 2 años atrás); 10 equipos más de 10mio€ (vs 7) y 15 gastaron más de 5mio€ (vs 7 en 2014/15). Sólo 4 equipos gastaron 2mio€ o menos (vs 11 en 2014/15)
 - Los 10 equipos que menos invirtieron gastaron 43mio€, casi 2,5 veces más que la temporada pasada (18mio€)
 - Nunca antes los 4 principales inversores representaron un porcentaje menor del total. La inversión combinada de FC Barcelona (que gastó 123mio€, 2ª cifra más alta de su historia), Atlético, Villarreal y Sevilla fue 66,3% (vs 89% 2 años antes)

- ✓ El fichaje de André Gomes por el FC Barcelona fue el más caro de LaLiga Santander este verano (35mio€), seguido por Gameiro (Atlético, 32mio€), Morata (Real Madrid) y Alcácer (FC Barcelona). 4 de los fichajes más caros fueron realizados por el FC Barcelona y 3 por el Atlético de Madrid

- ✓ LaLiga Santander vendió jugadores por 438mio€ en la ventana de verano, la 3ª cifra más alta de la historia (+11% vs temporada pasada). El Valencia vendió jugadores por 113mio€, más que cualquier otro club en España y 2º de Europa sólo por detrás de la Juventus, como consecuencia de la presión para cumplir la normativa del Financial Fair Play. El Sevilla se sitúa un año más entre los más vendedores ingresando 86mio€ por ventas de jugadores, situándose 2º en el ranking español y 5º en Europa

- ✓ LaLiga Santander muestra una inversión neta positiva (39mio€) por 2º año consecutivo, con la contribución de la mayoría de equipos. Sólo 7 equipos tuvieron una inversión neta negativa (mayores ingresos por ventas de jugadores que inversión en fichajes), con una mayor proliferación de equipos que están en una mejor situación financiera, lo que les permite retener a su mejor talento (por ejemplo Las Palmas reteniendo a Lemos y Roque Mesa pese a tener lucrativas ofertas por ellos)

VISITOR



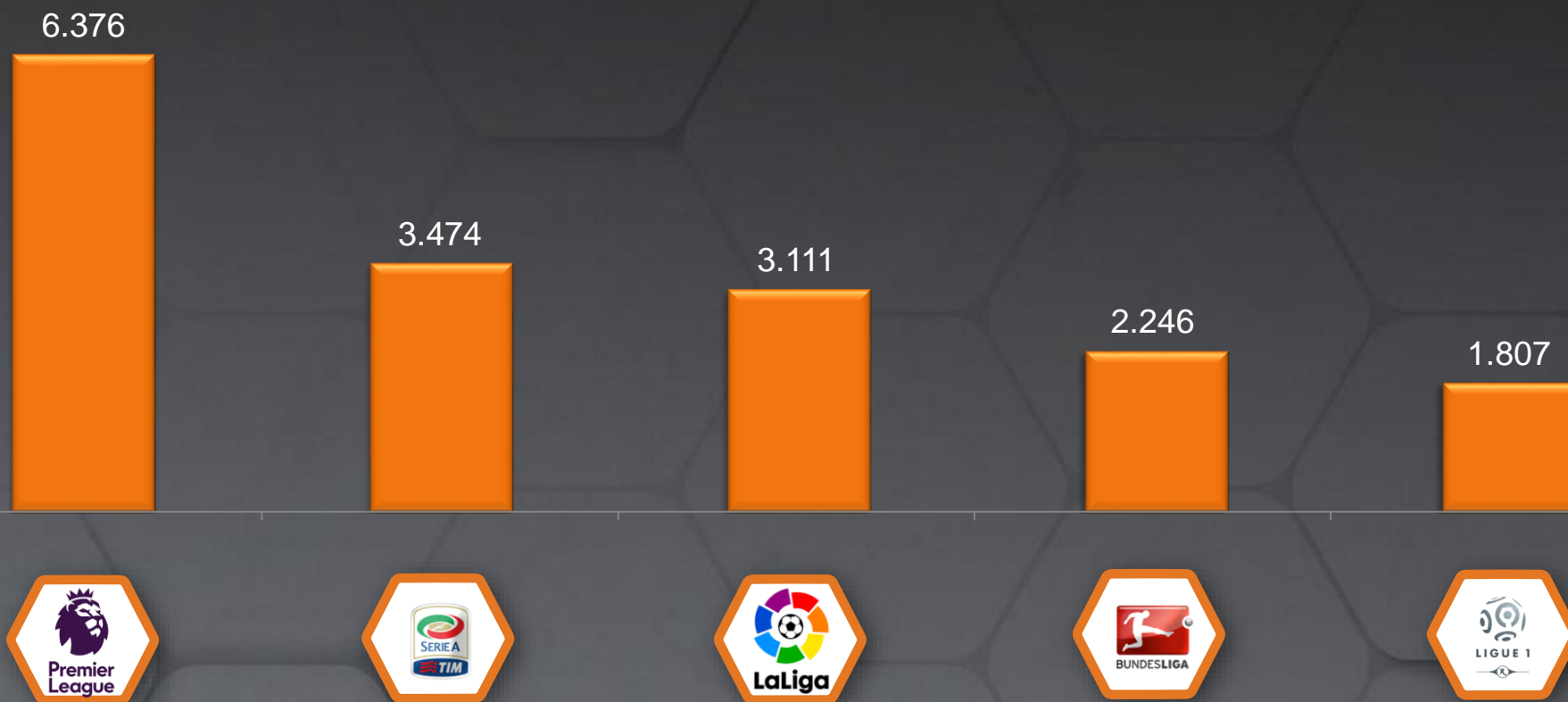
1. Ficha técnica
2. Mercado de verano 2016/17
3. Análisis plantillas LaLiga Santander
4. FC Barcelona vs. Real Madrid
5. Conclusiones
6. Anexo

HOME



INVERSIÓN ACUMULADA 8 AÑOS TOP 5 LIGAS

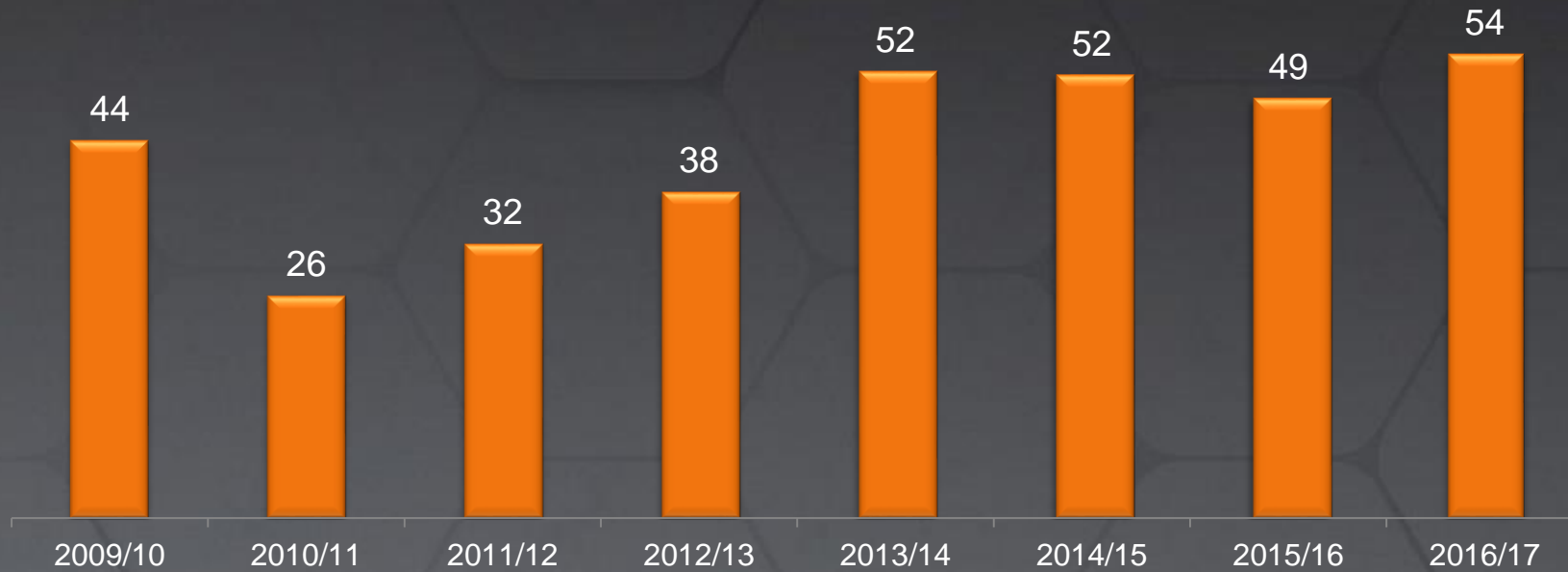
Mio€



* Transferencias del mercado de invierno no incluidas

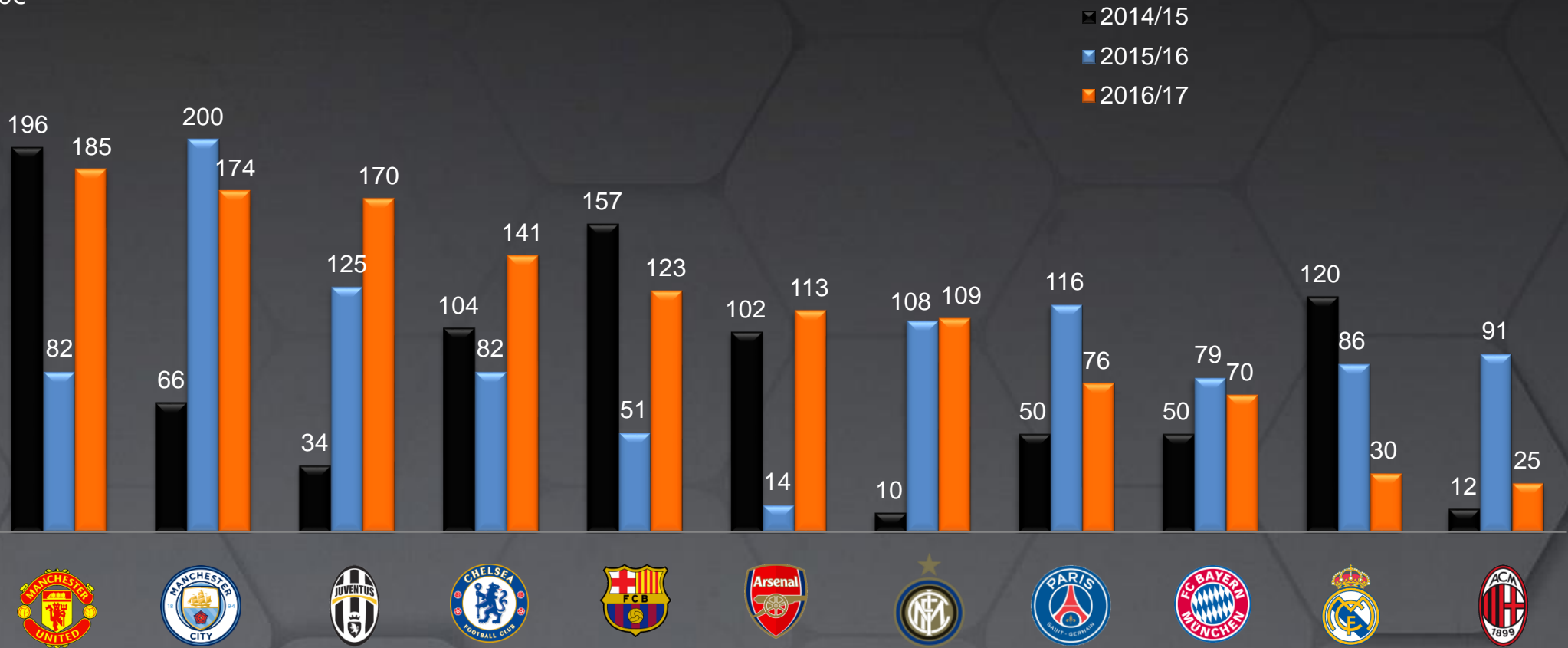
VALOR MEDIO TOP 10 FICHAJES EUROPEOS ÚLTIMOS 8 AÑOS

Mio€



RANKING TOP EQUIPOS EUROPEOS EN INVERSIÓN DE JUGADORES

Mio€



RANKING TOP EQUIPOS EUROPEOS EN VENTAS DE JUGADORES

Mio€

■ 2014/15
 ■ 2015/16
 ■ 2016/17



RÁNKING VENTAS HISTÓRICAS EQUIPOS EUROPEOS

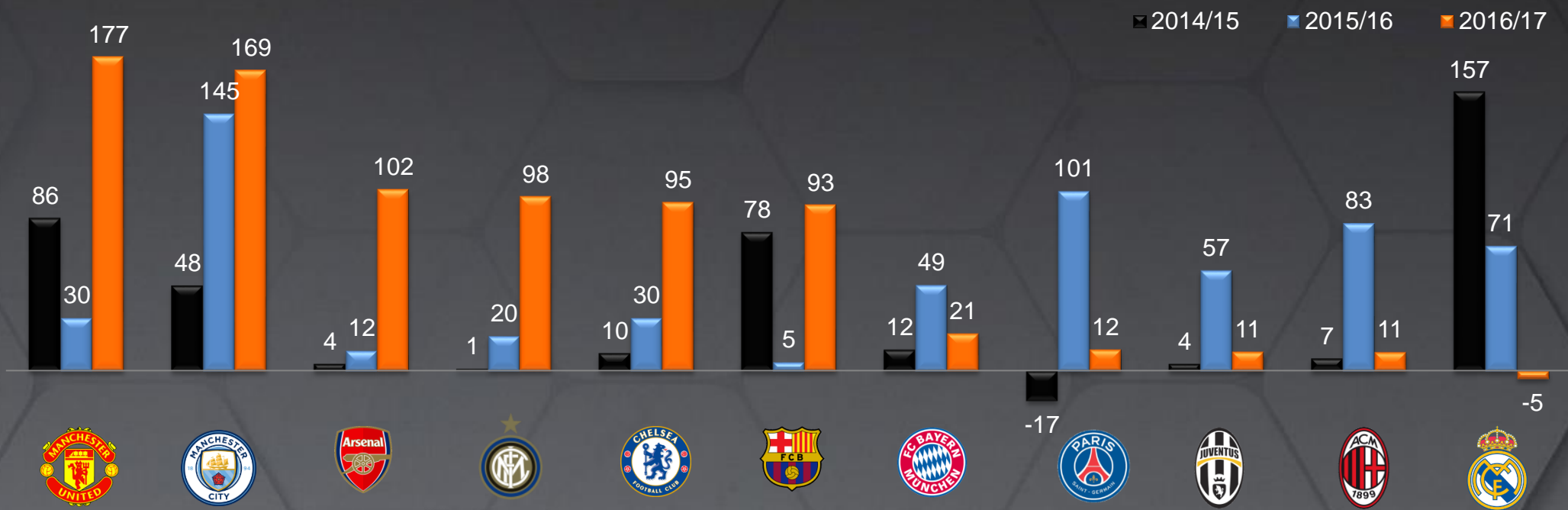
Mio€



* Transferencias del mercado de invierno no incluidas

RANKING TOP EQUIPOS EUROPEOS EN INVERSIÓN NETA

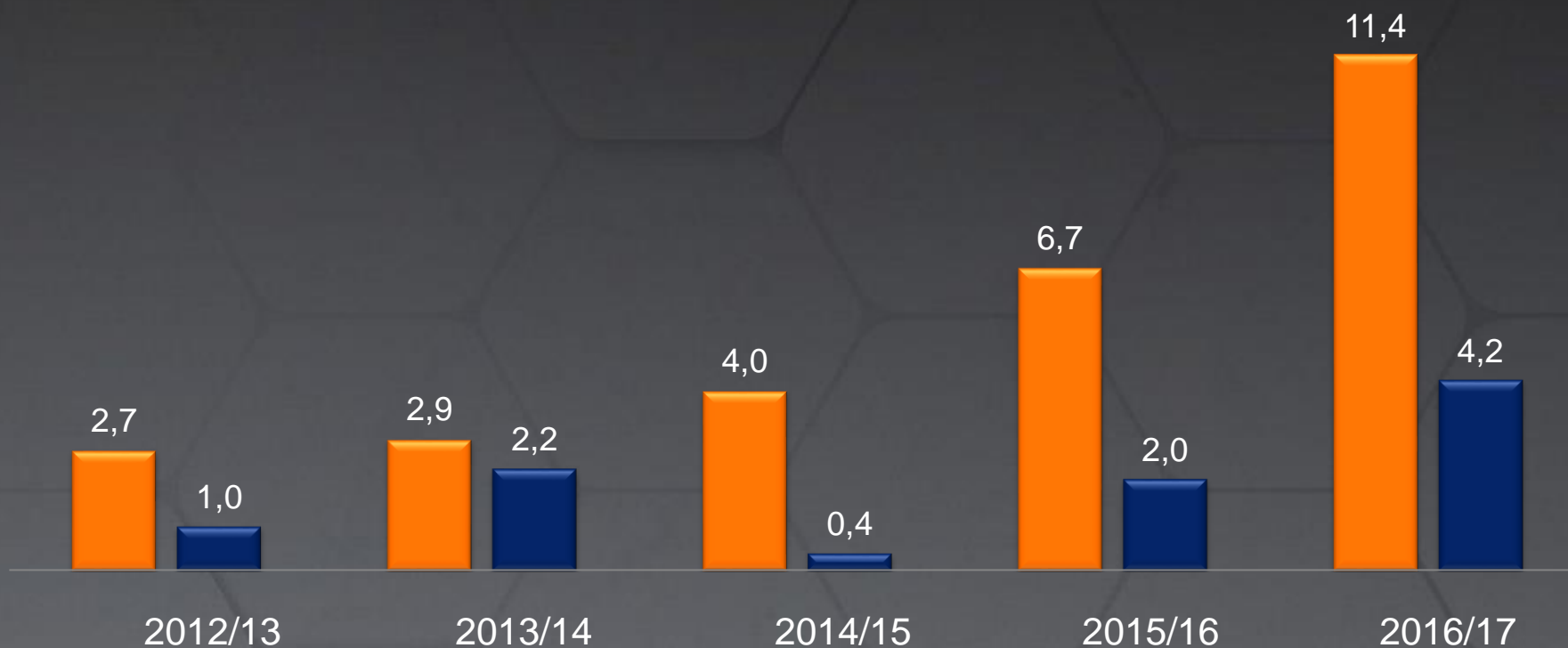
Mio€



COSTE MEDIO FICHAJES JUGADORES NACIONALES

Mio€

■ Premier league ■ LaLiga



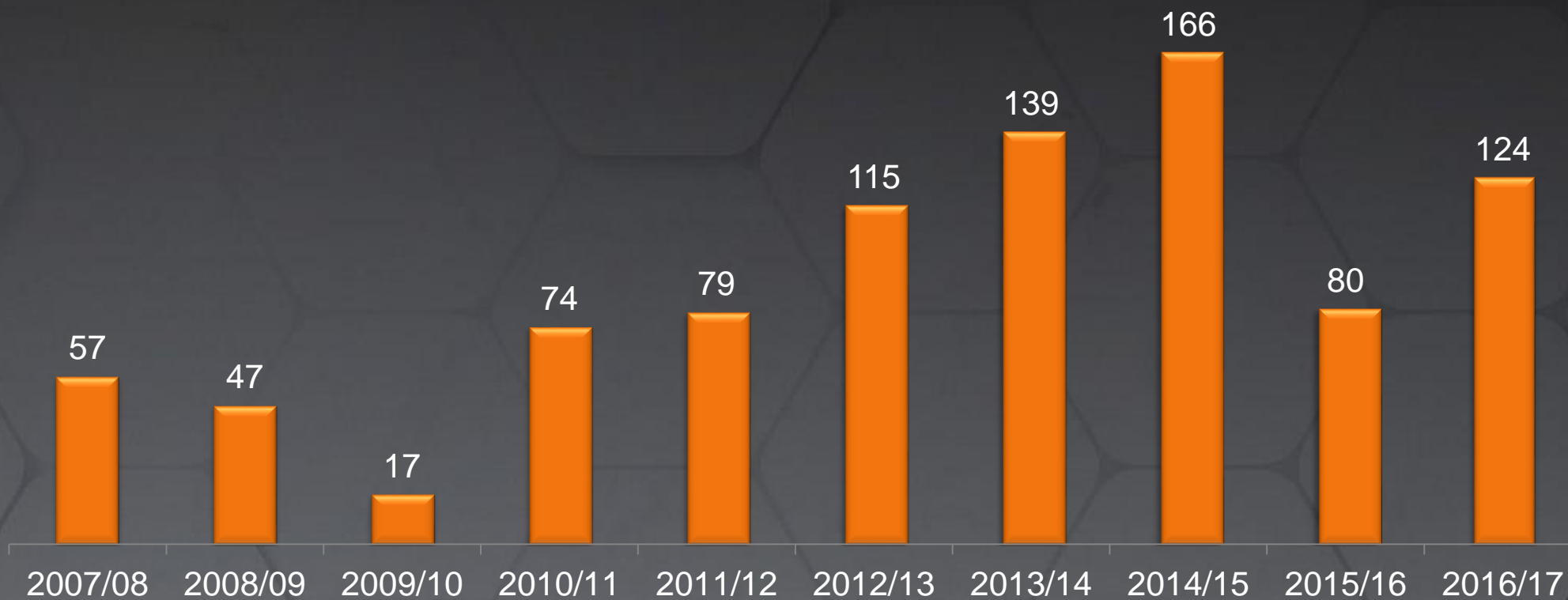
Los clubes de la Premier League, siguen reclutando talento nacional, así pues el coste medio de jugadores nacionales continua creciendo, 11,4mio€, cantidad más alta de la historia y un 70% más que la media de la temporada pasada

TOP 10 INGRESOS POR VENTA DE JUGADORES ACUMULADO 8 AÑOS

Mio€



Mio€



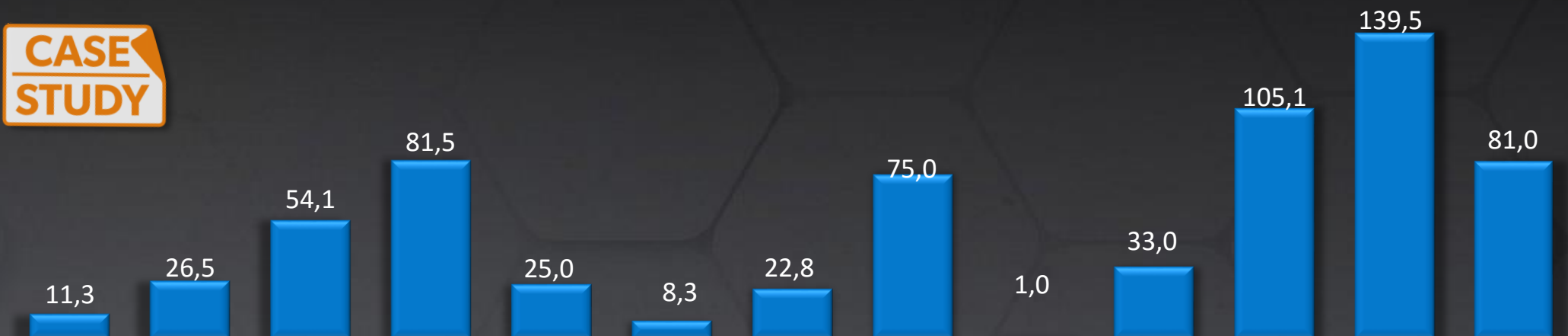
*Incluye ventas de la LaLiga Santander y LaLiga 123

Club	Canteranos
	Masip, Piqué, Alba, Busquets, Iniesta, S.Roberto, Aleix Vidal, Rafinha, Messi, Denis Suárez
	Kiko Casilla, Yáñez, Nacho, Carvajal, Casemiro, L. Vázquez, Morata, Mariano
	Saúl Níguez, Koke, Gabi, Lucas Hernández, Thomas, Torres
	Doménech, Gayá, Fede Cartabia
	Sergio Rico, Soria
	Toño, Iñigo Martínez, Mikel, Héctor Hernández, Elustondo, Carlos Martínez, Zaldúa, Illarramendi, Bergara, Gaztañaga, Rubén Pardo, Zurutuza, Xabi Prieto, Oyarzabal, Agirretxe
	Herrerín, Iraizoz, Arrizabalaga, Laporte, Etxeita, Álvarez, Balenziaga, Saborit, San José, Iturraspe, Beñat, Mikel Rico, Vesga, Eraso, Aketxe, Susaeta, Muniaín, Merino, Williams, Aduriz
	Laure, Bergantiños
	Uche Agbo
	Duarte, J. López, D. López, V. Álvarez, Álvaro Vázquez

Club	Canteranos
	Musacchio, Jaume Costa, Mario Gaspar, Bruno Soriano, Manu Trigueros, Rodri,
	Aarón, Villanueva, Recio, Fornals, Juanpi,
	D. García, U. García, M. Flaño, J. Flaño, Buñuel, Oier, A. Otegui, Roberto Torres, Berenguer, Olavide, Kenan Kodro
	S.Álvarez, R. Blanco, Costas, Hugo Mallo, J. Castro, Iago Aspas, Josep Señé
	Ander Capa
	Lizoain, Aythami, David García, D. Castellano, David Simón, V. Gómez, J. Castellano, Roque Mesa, Hernán, Tyronne, J. Viera, Momo, Artiles, Asdrúbal, Tana
	-
	Einar Galilea, Sergio Llamas, Toquero, Dani Iglesias
	Meré, Canella, Lora, Sergio Álvarez, Nacho Cases, Rachid, Ndi, Castro
	Á. Martínez, R. Navarro, Dani Ceballos, Fabián, Cejudo, Joaquín, Alegría



CASE STUDY



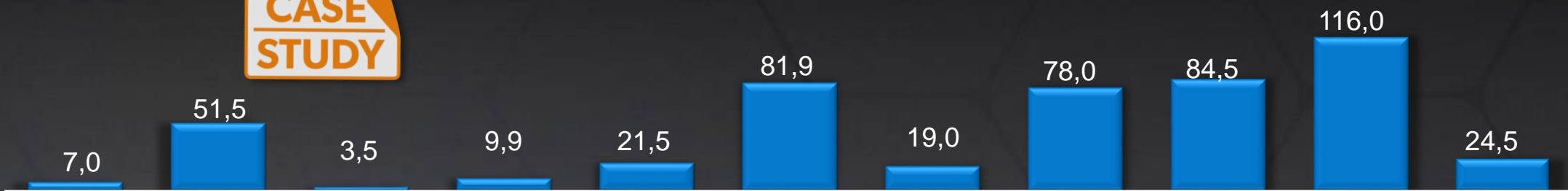
2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17
L. Franco (0)	Kezman (9)	Pernía (4)	D. Costa (1,5)	Heitinga (10)	L. Cabrera (1,5)	D. Costa (1)	Miranda (0)	Emre (0)	Giménez (0,9)	Moyà (3)	J.Martínez (35)	Gameiro (32)
P. Ibáñez (3)	M. Rodríguez (5)	Zé Castro (0)	R. García (13)	Ujfalusi (0)	Juanito (0)	F. Mérida (0)	Sílvio (7)	C. Rodríguez (0)	Demichelis (0)	Siqueira (10)	Savic (25)	Gaitán (25)
P. Luccin (5)	J. Valera (0)	Seitaridis (6)	Abbiati (loan)	Sinama-Pongolle (10)	Asenjo (5,5)	M. Suárez (1,8)	Gabi (3)	C.Díaz (1)	Baptistao (7)	Mandzukic (18)	Y.Ferreira (20)	Vrasljko (16)
A. López (0)	Galletti (2,5)	Kun Agüero (21,7)	Forlán (21)	Coupet (2)	Roberto (1,25)	F. Luís (12)	Adrián (0)	Cisma (0)	Villa (2,1)	Oblak (16)	Vietto (20)	Diogo (7)
J. Velasco (0)	Petrov (10)	Costinha (6)	L. García (4)	Assunção (3)		Godín (8)	R. Micael (5)		Roberto (6)	Griezmann (30)	F.Luís (16)	A.Werner (0,8)
Sosa (0)		Mista (4)	C. Santana (8)	Banega (loan)			Courtois (loan)		Aranzubia (0)	R. Jiménez (10,5)	Mensah (10)	
Perea (3,3)		De las Cuevas (0,4)	Simao (20)				Falcao (47)		Alderweireld (7)	Ansaldi (loan)	Kranevitter (8)	
Colsa (0)		Jurado (3)	Reyes (12)				Pacheco (loan)		Guilavogui (10)	J. Gámez (0)	Borré (5,5)	
S. Ballesta (loan)		Maniche (9)	Motta (2)				Pizzi (loan)			Moreira (0)		
							Diego (loan)			E. Velázquez (2,6)		
							A. Turan (13)					
									78			



VENTAS AT. MADRID 2006-2017

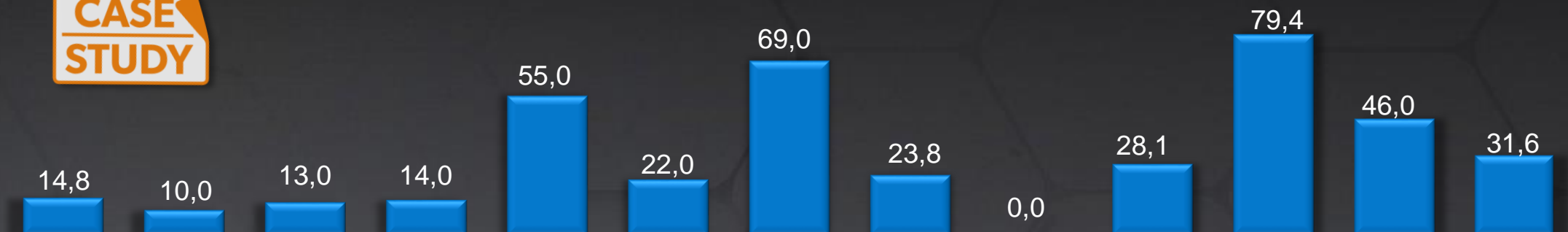


CASE STUDY



2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17
Del Moral (0)	Pinola (1,2)	Jurado (Loan)	Zé Castro (2)	P. Ibáñez (0)	Baldé (1)	Perea (0)	Falcao (60)	Insúa (Loan)	A.Turan (34)	B.Bastón (18)
García Calvo (0)	Gabi (0)	Cuéllar (0)	Maniche (0)	Roberto (8,5)	Ujfalusi (2)	A. López (0)	Silvio (Loan)	Villa (0)	Mandzukic (19)	Baptistao (3,5)
Sosa (Loan)	Galletti (2,1)	Eller (0)	Bernabé (0)	Baldé (Loan)	De Gea (20)	Domínguez (8)	Cisma (0)	Roberto (6)	Alderweireld (16)	Guilavogui (3)
Sicilia (0)	Torres (38)	Falcón (0)	De las Cuevas (0,3)	Pernía (0)	Kun Agüero (45)	Pizzi (Loan)	Micael (3)	Asenjo (5)	M.Suárez (15)	Gámez (0)
Toché Loan)	Petrov (7)	Mista (0)	Leo Franco (0)	R. Pérez (Loan)	Valera (0)	Assunçao (0)	Robles (4)	Oliver (Loan)	R.Jiménez (9)	Sílvio (0)
Musampa (0)	Bravo (0)	M. Suárez (0,8)	Coupet (0,8)	Cabrera (Loan)	R. García (Loan)	Pérez (Loan)	Pérez (Loan)	Costa (38)	R.García (8)	
Ibagaza (0)	Toché (0)	Zé Castro (Loan)	D. Costa (0)	Salvio (Loan 2)	Micael (Loan)	Micael (Loan)	Pulido (0)	R. Pérez (Loan)	Miranda (15)	
Aragoneses (0)	Roberto (Loan)	Roberto (0)	L. García (0)	Jurado (11)	Pacheco (Loan)	Salvio (11)	Díaz (0)	Aranzubia (0)	Insúa (0)	
Colsa (0)	Cuéllar (Loan)	Motta (0)	Seitaridis (0)		Mérida (Loan)	Cabrera (Loan)	Asenjo (Loan)	Diego (0)	C.Rodríguez (0)	
Larena (0)	Costinha (0)	Reyes (Loan 2,65)	Heitinga (6,8)		Elias (8,85)	Mérida (0)	Pizzi (6)	Adrián (11)	Kader (0)	
Ortiz (0)	M.Suárez (Loan)	Costa (Loan)			Forlán (5)	Bastón (Loan)	Roberto (Loan)	F. Luís (17)	Baptistao (loan)	
Kezman (7)	D. Costa (Loan)	Santana (Loan)			Bastón (Loan)		Saúl (Loan)	Thomas (Loan)	Mensah (Loan)	
M.Suárez (Loan)	Braulio (0)	Valera (Loan)			Cabrera (Loan)		Demichellis (5)	Baptistao (Loan)	Borré (loan)	
Medina (0)	Luccin (2,8)				Pérez (Loan)			Manquillo (Loan)	Bastón (loan)	
								Guilavogui (Loan)	Manquillo (loan)	
								Velázquez (Loan)	Kranevitter (loan)	
								Toby (Loan)		

CASE STUDY



2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17
Cocu (0)	Rochemback (1,5)	Larsson (0)	Van Bronckhorts (0)	Edmílson (0)	Eto'o (20)	Touré (30)	V.Sánchez (0)	Keita (0)	Thiago (25)	Cesc (33)	Pedro (27)	Bravo (16)
Santemaría (0)	Ros (0)	Gabri (0)	Saviola (0)	Oleguer (3)	Gudjohnsen (2)	Chygrynskiy (15)	Milito (0)	Henrique (0)	Fontàs (1)	A.Sánchez (42,5)	Adama (10)	Bartra (8)
Luis García (8,75)	Albertini (-)	Damià (1)	Giuly (4,5)	Ronaldinho (25)	Jorquera (0)	R. Márquez (0)	Jeffren (3.75)		Villa (2,1)	J. dos Santos (1,5)	Deulofeu (6)	Halilovic (5)
Overmars (0)	Riquelme (7)	Recher (0)	Máxi López (2)	Ezquerro (0)	Sylvinho (0)	Henry (0)	Bojan (12)		Abidal (0)	Bojan (1,8)	D.Suárez (3)	Adriano (0,6)
Kluivert (0)	Gérard (0)	López (0)	Belletti (5,5)	Deco (10)		Ibrahimovic (24)	Cáceres (3)			Rodri (0,6)		Song (0)
Quaresma (6)	García (1,5)	Navarro (6)	Motta (2)	Thuram (-)			O.Romeu(5)			Keirrison (0)		D.Alves (0)
Dani (0)		Rodri (0)		G. dos Santos (6)								Montoya (0)
Luis Enrique (0)		Mark van Bommel (6)		Zambrotta (10,5)								Sandro (0)
Reiziger (0)				Crosas (0,54)								
Tortolero (0)												
Enke (-)												



ÁREAS DE NEGOCIO DE PRIME TIME SPORT

DERECHOS DE IMAGEN

- Captación patrocinadores
- Relaciones con la prensa
- Asesoramiento redes sociales
- Desarrollo de marca y posicionamiento

CONTENIDO & CONSULTORÍA

- Artículos y apariciones medios
- Libro Show Me the Money!
- Soccerex Transfer Review
- Consultoría estratégica
- Activación Sponsors

FÚTBOL

- Representación jugadores
- Transferencias de jugadores
- Desarrollo fútbol base
- Partidos amistosos



CORPORATE FINANCE

- Valoración de plantillas
- Búsqueda de inversores
- Oportunidades de inversión
- Plan de negocios y presentaciones corporativas

E-SPORTS

- Representación de YouTubers
- Eventos Off-line & online
- Proyectos personalizados para marcas
- Eventos en vivo



DETALLES DE CONTACTO

Esteve Calzada

Group CEO

esteve.calzada@primetimesport.com

+44 7741 3763 20

+34 669 84 24 46



Bruno Batlle

General Manager

bruno.batlle@primetimesport.com

+34 672 29 61 33



Joan Ramon Minguell

Director of Corporate Finance

jr.minguell@primetimesport.com

+34 652 44 31 59



Miguel A. Hernández

Chief Marketing & Digital Officer

miguel.hernandez@primetimesport.com

+34 609 83 46 59

